



German Mining and  
Resources Network

DIHK



**Kritische Rohstoffe:  
Abhängigkeiten und alternative Bezugsquellen  
15. Juli 2025: 9:00 – 10:00 (MEST)**

**Wir starten in Kürze!**

# Agenda

## 09:00 – 09:10: Begrüßung & Vorstellung German Mining & Resources Network

Tim Schmidt, Projektkoordinator, DIHK

## 09:10 – 09:30: Übersicht Kritische Rohstoffe

Dr.-Ing. Sven-Uwe Schulz, Arbeitsbereichsleiter Rohstoffpotenzialbewertung & Stellvertretender Leiter DERA, Deutsche Rohstoffagentur (DERA)

## 09:30 – 09:40: Recycling als Teil der Rohstoffstrategie

Dr. Britta Bookhagen, Arbeitsbereichsleiterin Recyclingrohstoffe, DERA

## 09:40 – 09:50: H.C. Starck Tungsten – Praxisbeispiel aus der Privatwirtschaft

Stephan Broske, Chief Financial Officer (CFO), H.C. Starck Tungsten GmbH

## 09:50 – 10:00 Q&A



German Mining and  
Resources Network



© AHK Chile

# German Mining & Resources Network



Deutsche  
Industrie- und Handelskammer



Deutsche  
Rohstoffagentur



GERMANY  
TRADE & INVEST



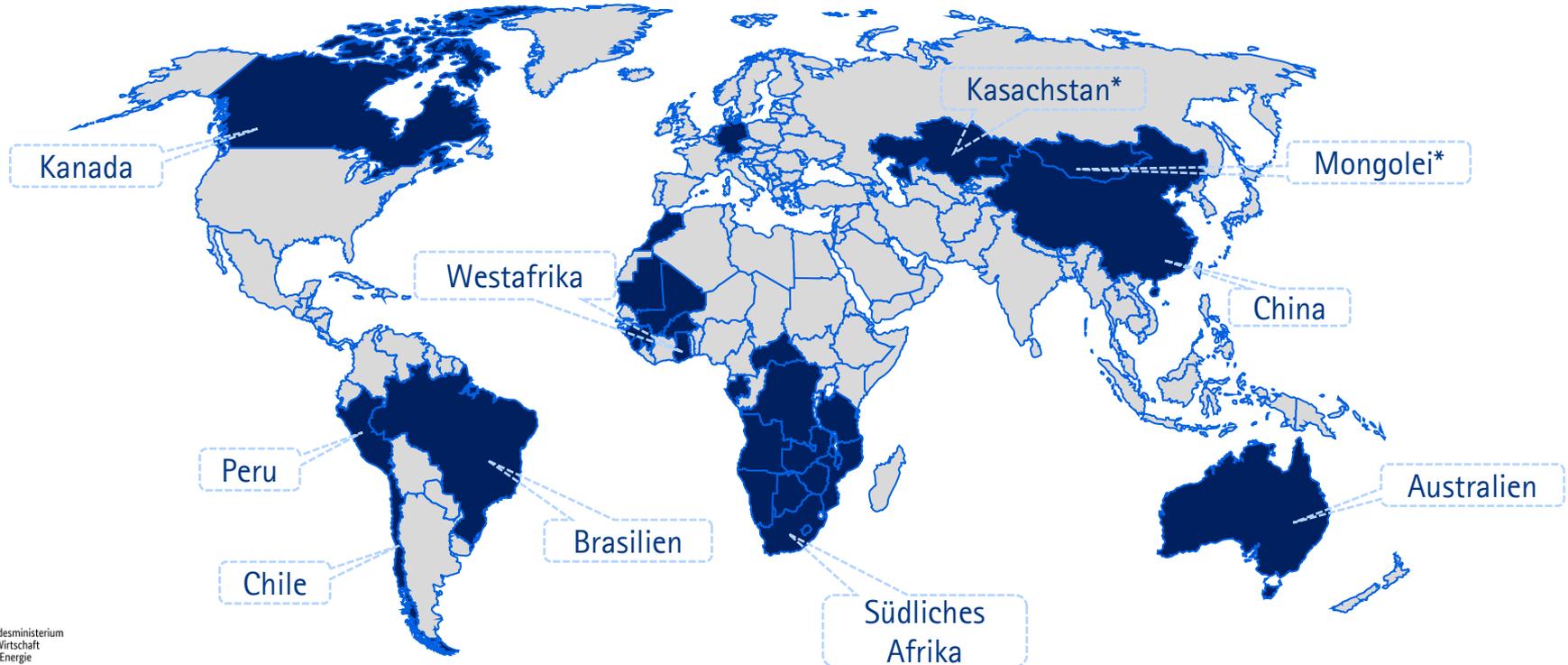
Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

DIHK



# German Mining & Resources Network

## Kompetenzzentren für Bergbau und Rohstoffe & Partner\*



# German Mining & Resources Network



Seit 2018 fördert das Netzwerk den Export deutscher Bergbau-  
technologie und -kompetenzen

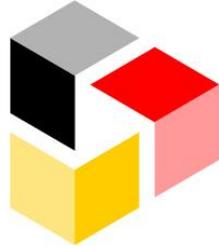


Mitte 2024 Re-Launch, seither durch die DIHK koordiniert



Ausweitung des Schwerpunkts auf Rohstoffversorgung sowie  
Rohstoffrecycling

# Zentrale Anlaufstelle für Rohstoffe



**Anlaufstelle  
Rohstoffe**  
DERA – DIHK – GTAI



Dient als Türöffner für das weltweite Netzwerk



Enge Zusammenarbeit DIHK, DERA und GTAI



Weitere Informationen und Kontaktmöglichkeiten finden Sie unter [Anlaufstelle Rohstoffe \(rohstoffe@dihk.de\)](mailto:rohstoffe@dihk.de)

# German Mining & Resources Network: DIHK-Team



Phillip Flore  
International Raw Materials  
and Sustainability Initiative  
Referatsleiter Lieferketten-  
diversifizierung  
[flore.phillip@dihk.de](mailto:flore.phillip@dihk.de)  
+4930203081634



Dr. Gabriele Rose  
International Raw Materials  
and Sustainability Initiative  
Special Representative Asia-  
Pacific  
[rose.gabriele@dihk.de](mailto:rose.gabriele@dihk.de)  
+4915678345218



Tim Schmidt  
Projektkoordinator  
German Mining & Resources  
Network  
[schmidt.tim@dihk.de](mailto:schmidt.tim@dihk.de)  
+4915111331840



Deutsche  
Rohstoffagentur

# Kritische Rohstoffe – Abhängigkeiten & alternative Bezugsquellen

**Webinar des German Mining and Resources Network**

Dr. Britta Bookhagen

Dr. Sven-Uwe Schulz



15.07.2025

[www.dera.bund.de](http://www.dera.bund.de)  
[www.bgr.bund.de](http://www.bgr.bund.de)

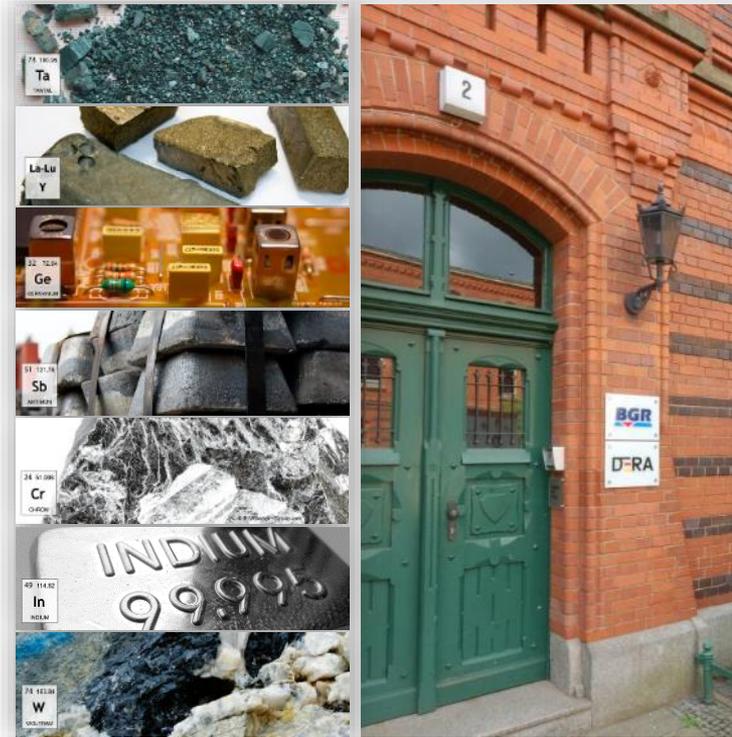
Bundesanstalt für  
Geowissenschaften  
und Rohstoffe

# AGENDA



- DERA in der BGR
- Kritikalität und kritische Rohstoffe
- Ausweichstrategien
- Recyclingrohstoffe

# Deutsche Rohstoffagentur (DERA) in der BGR



- Nationale Informations- und Beratungsplattform für mineralische Rohstoffe
- Teil der Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe (BGR)
- Auftrag:  
Beitrag zu einer sicheren und nachhaltigen Versorgung der deutschen Industrie mit mineralischen Rohstoffen durch:
  - Marktanalysen
  - DERA-Rohstoffmonitoring
  - Rohstoffpotenzialbewertungen
  - Recyclingrohstoffe

# Deutsche Rohstoffagentur (DERA) in der BGR



- Interdisziplinäres Team mit Expertise in:
  - Geowissenschaften
  - Rohstoffwirtschaft
  - Bergbau- und Aufbereitungstechnik
- Praxiserfahren
- National und international vernetzt
- Eigene & renommierte kommerzielle Datenbanken
- Eigene Recherchen und Bewertungen vor Ort

# DERA-Rohstoffmonitoring



monatlich	alle 2 Monate	quartalsweise	halbjährlich	jährlich	alle 2 Jahre	alle 5 Jahre
Preismonitor Volatilitätsmonitor BGR-Preis-Index	DERA Newsletter „Länderkompakt China“	DERA Newsletter „Rohstoff- Trends“	Preistrend- monitor	Rohstoff-Risiko- Berichte 2 - 3 / Jahr	DERA Rohstoffliste	Rohstoffe für Zukunfts- technologien
Chart des Monats			BDI-DERA Fachgespräche	ROSYS Update	DERA Recyclingatlas	Rohstoff- nachfrage durch Industrialisierung

innerhalb eines Jahres

alle 2 Jahre

alle 5 Jahre

Rohstoff-Informationssystem (ROSYS) / Konferenzen / Industrieworkshops

# AGENDA



- DERA in der BGR
- Kritikalität und kritische Rohstoffe
- Ausweichstrategien
- Recyclingrohstoffe

# Criticality

Definition by Cambridge Dictionary:

Criticality  
(IMPORTANCE):

“the fact of being  
extremely  
important”

<https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/criticality>



Definition by Uberlytics:

crit·i·cal·i·ty

- The quality, state, or degree of being of the highest importance.
- Having a decisive or crucial importance in the success, failure, or existence of something.



# Rohstoffe ... Verwendung (im Alltag)



## Dach

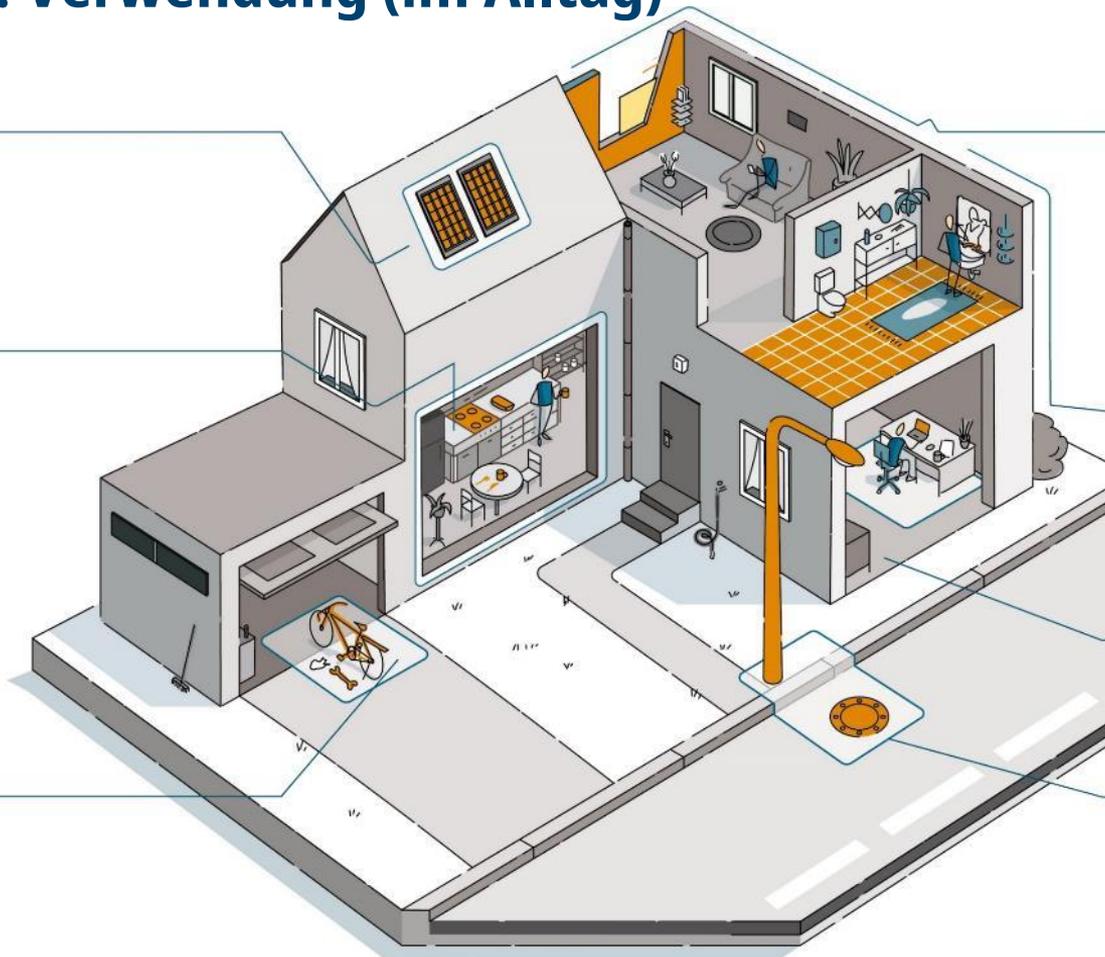
- Dachziegel  
Ton
- Solarzelle  
Ag, Si

## Küche

- Kochfeld  
B, Si
- Feuerfeste  
Auflaufform  
Li, Quarz
- Geschirr  
Feldspat, Kaolin,  
Quarz
- Besteck  
Co, Cr,  
Fe, Mo,  
Nb, Ni

## Garage

- Werkzeug  
C, Co, Ta, W
- E-Bike  
Al, Li, SEE



## Wohnzimmer

- Wandfarbe  
TiO<sub>2</sub>
- Mauerwerk  
Ton, Sand und Kies,  
Kalkstein
- Kupferleitung  
Cu

## Badezimmer

- Wasserhahn  
Cr, Zn
- Fliese  
Feldspat, Kaolin, Zr

## Arbeitszimmer

- Laptop  
Au, Ag, Cu, Pd, Pt,  
SEE, Sn, Zn

## Straße

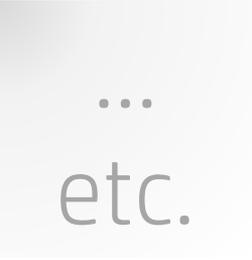
- Laterne  
Fe, Ga
- Gullideckel  
Fe



# Rohstoffe ...

... unbearbeitete Grundstoffe für die Produktion

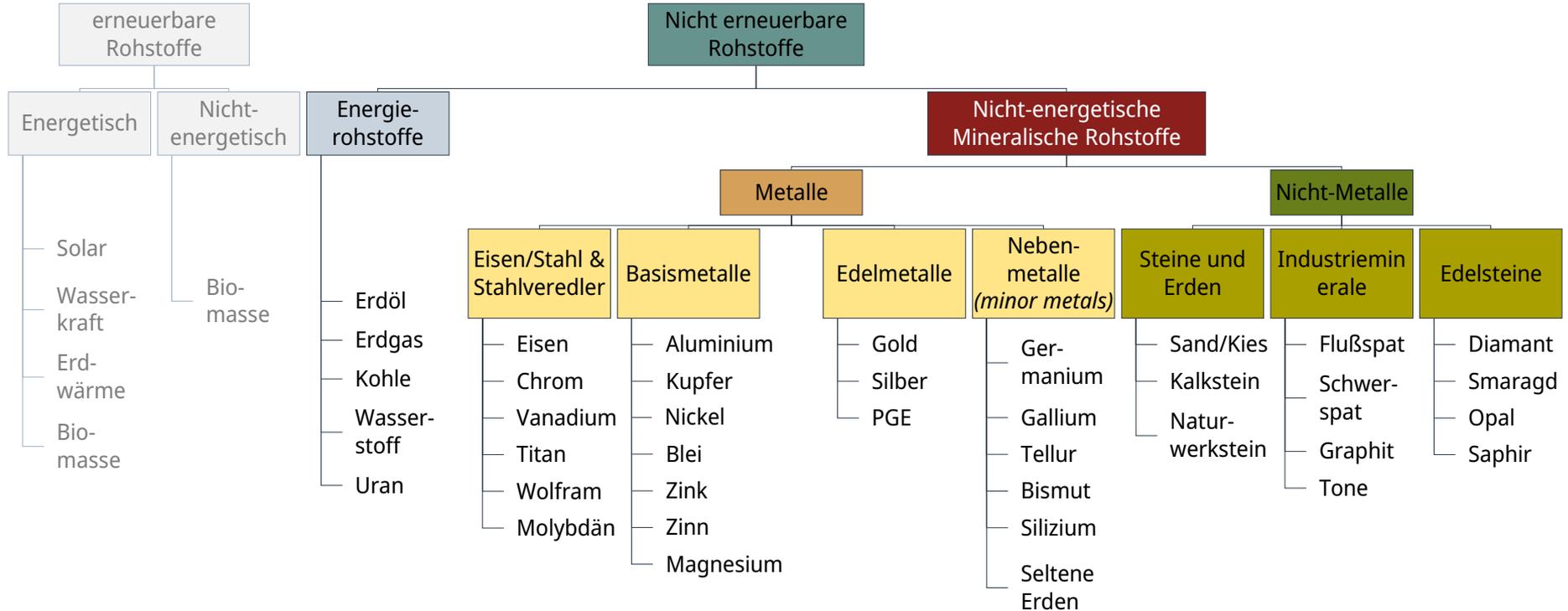


					
46 <b>Pd</b> Palladium 106,42	29 <b>Cu</b> Kupfer 63,546	47 <b>Al</b> Aluminium 107,87	<b>OIL</b> Brent -	79 <b>Au</b> GOLD 196,97	
					

# Rohstoffe ...

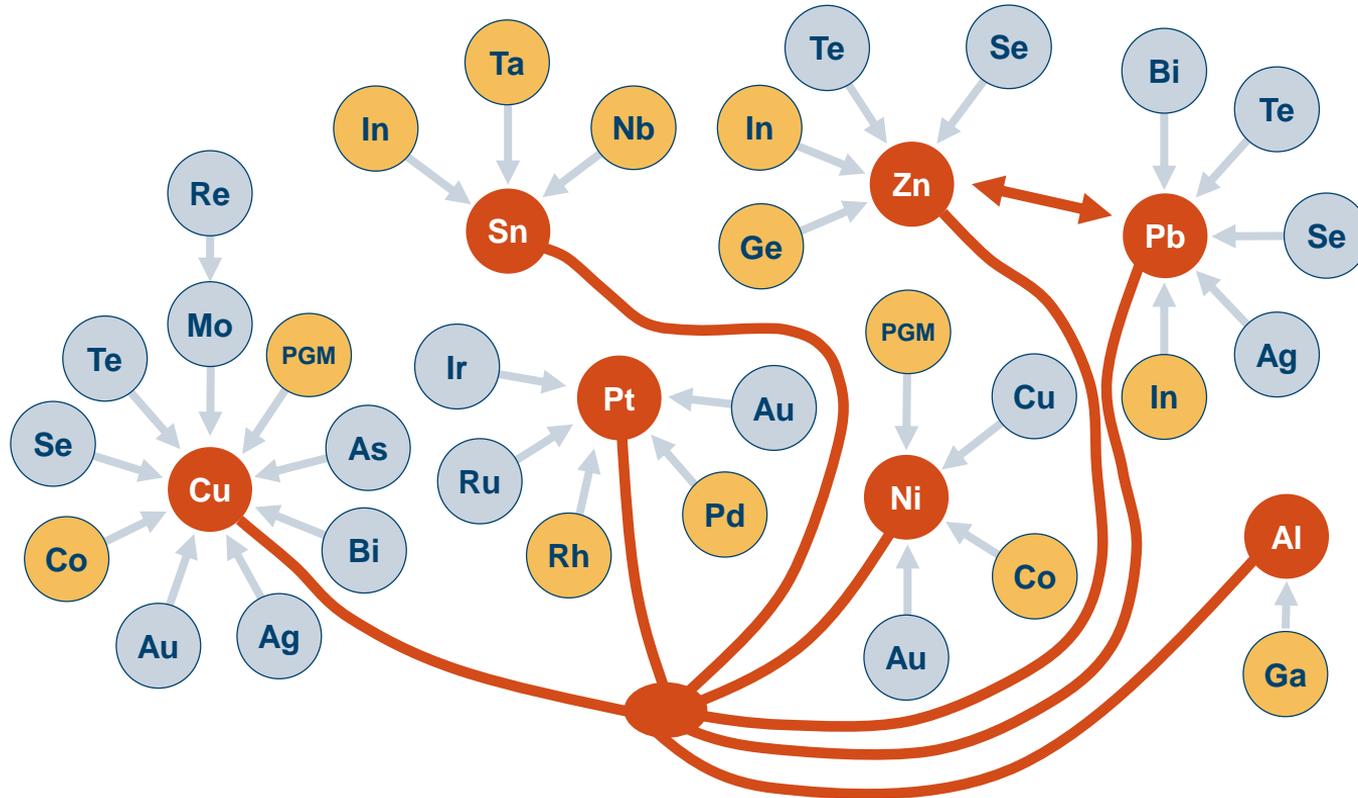


... unbearbeitete Grundstoffe für die Produktion

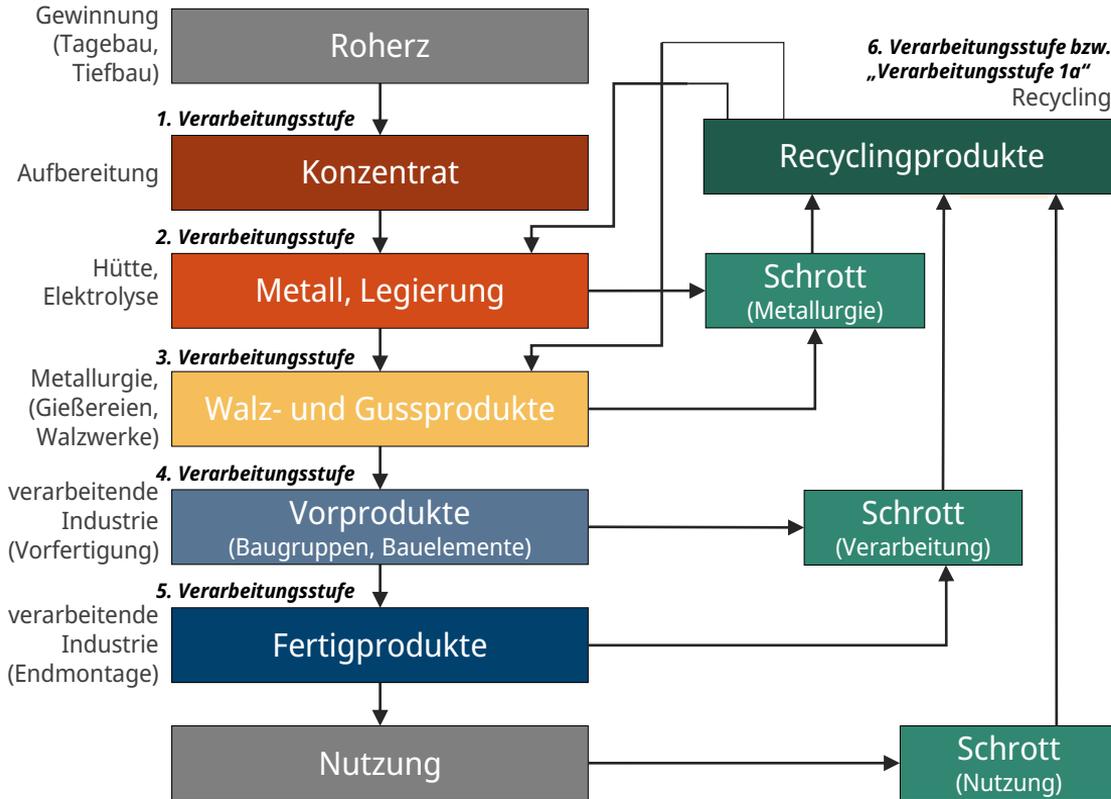


- **Primärrohstoffe:** ... direkt aus dem natürlichen Vorkommen (zum ersten Mal) gewonnen und aufbereitet
- **Sekundärrohstoffe:** ... durch Recycling (zum 2. oder x-ten Mal wieder-)gewonnen

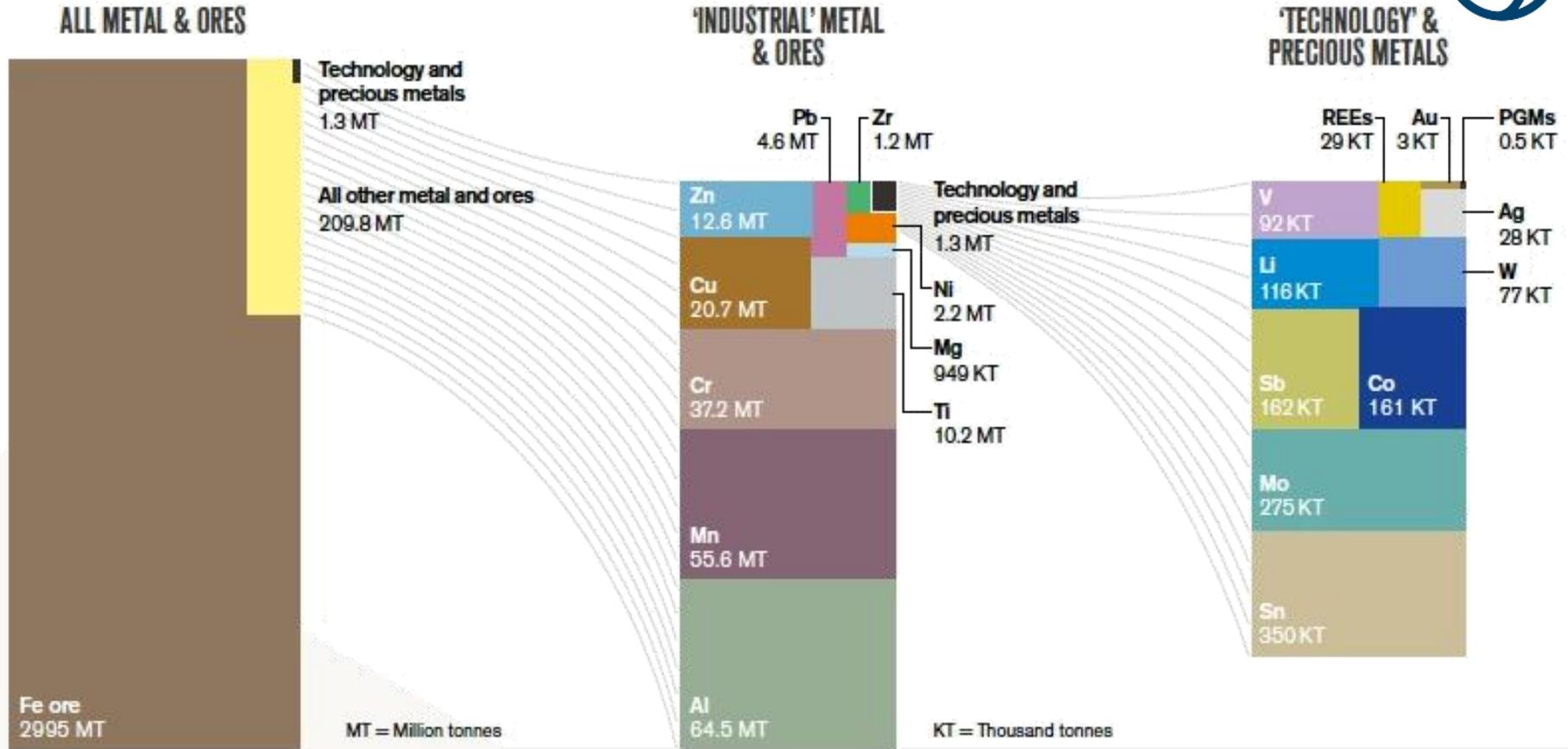
# Rohstoffe ... Haupterlösträger und Beiprodukte



# Verarbeitungs- und Wertschöpfungsstufen



# Rohstoffe ... Marktvolumen (Weltproduktion nach Menge) 2019

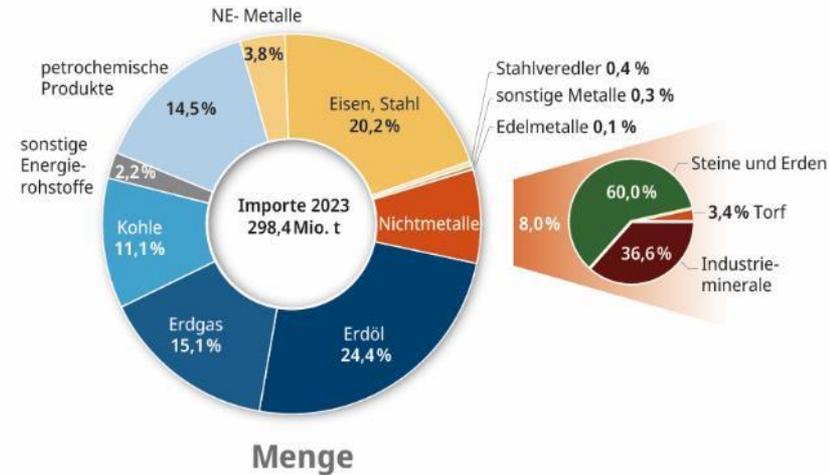
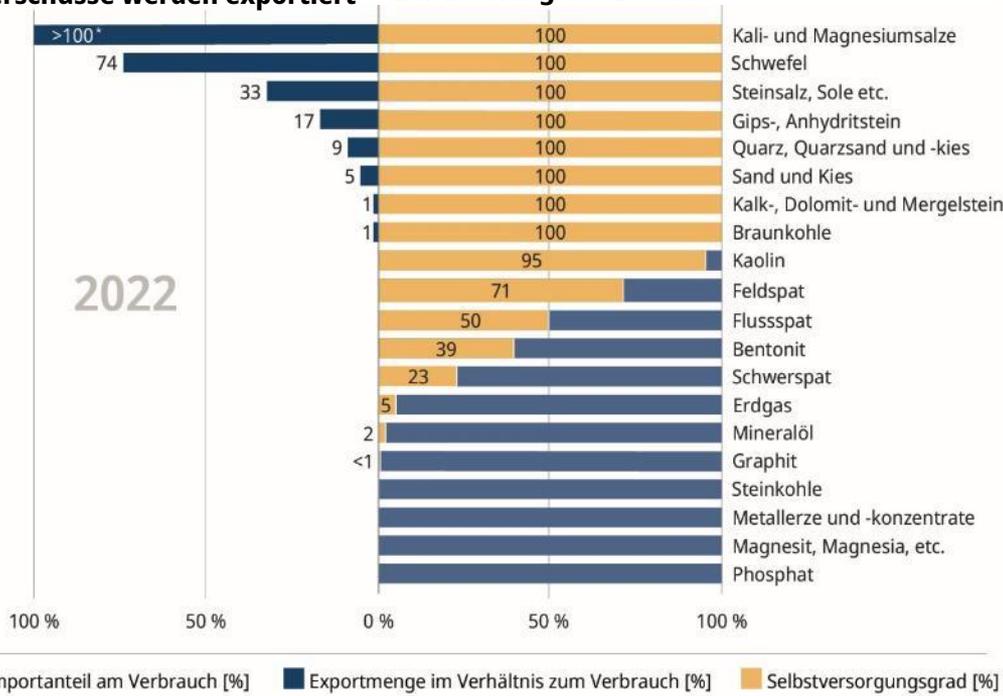


# Rohstoffsituation Deutschlands



Förderung reicht nur teilweise zur Deckung des Bedarfs

Überschüsse werden exportiert



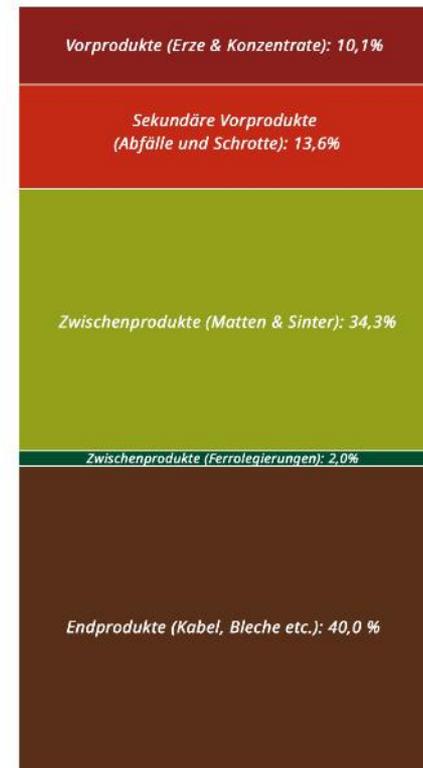
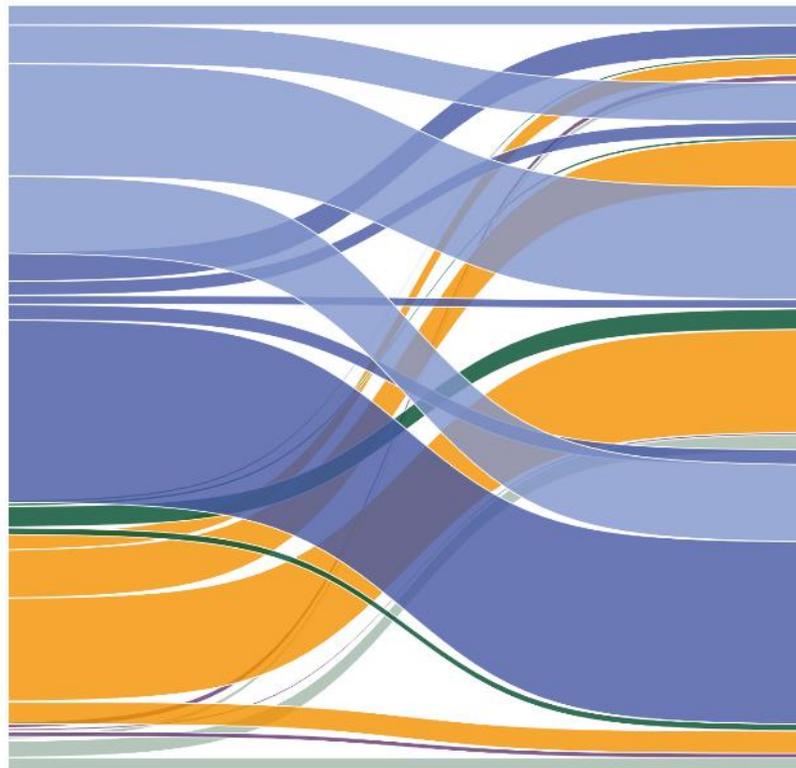
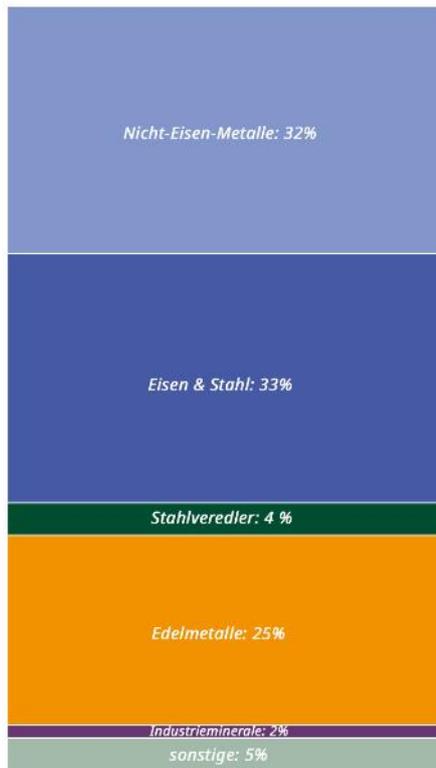
**Deutschland ist v. a. bei den Energierohstoffen (Erdöl, Erdgas), sowie bei Metallerzen und -konzentraten stark von Importen abhängig.**

\* Genaue Daten zum Export von Kali- und Magnesiumsalzen werden seit 2008 aus Datenschutzgründen nicht mehr veröffentlicht.

# Keine Industrie ohne mineralische Rohstoffe!



DEU Importe (2022) nichtenergetischer mineralischer Rohstoffe nach Wertschöpfungsstufe



# Herausforderungen



- Hohe Konzentration der Bergbau- und Raffinadeproduktion weltweit
- Hohe Energie- und Rohstoffpreise
- Preisvolatilitäten
- Energiesicherheit in Europa
- Angriffskrieg RUS gegen UKR
- Chinas Rolle im Weltmarkt
- Protektionistische Handelspolitik
- Transformation der Wirtschaft – Hightech Metalle → Hohe Abhängigkeiten/hoher Bedarf
- Klimawandel
- Steigende Inflation/Zinsen
- Rezessionsorgen
- Fachkräftemangel
- ...

Wertschöpfung



Bergbau

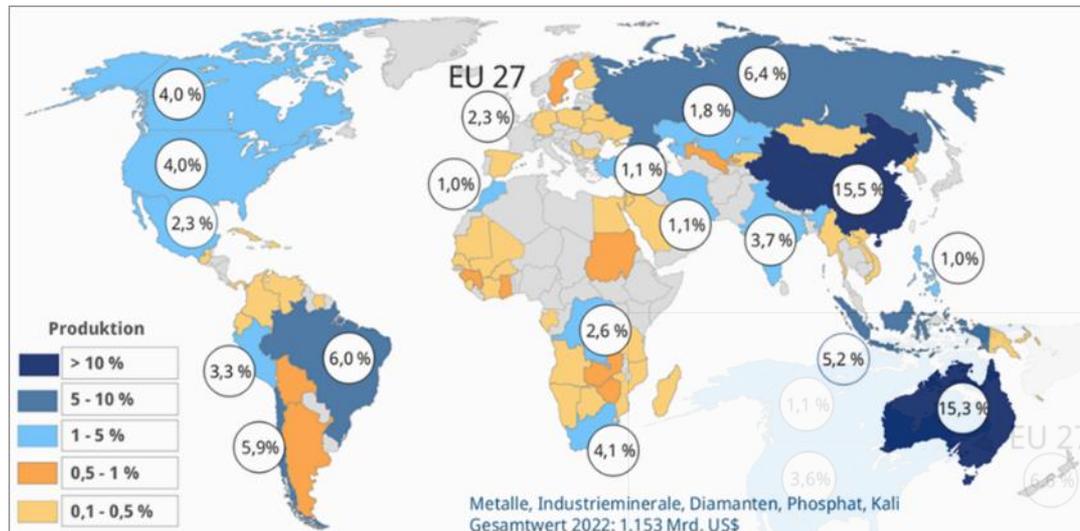


Infrastruktur / Frachtkapazitäten



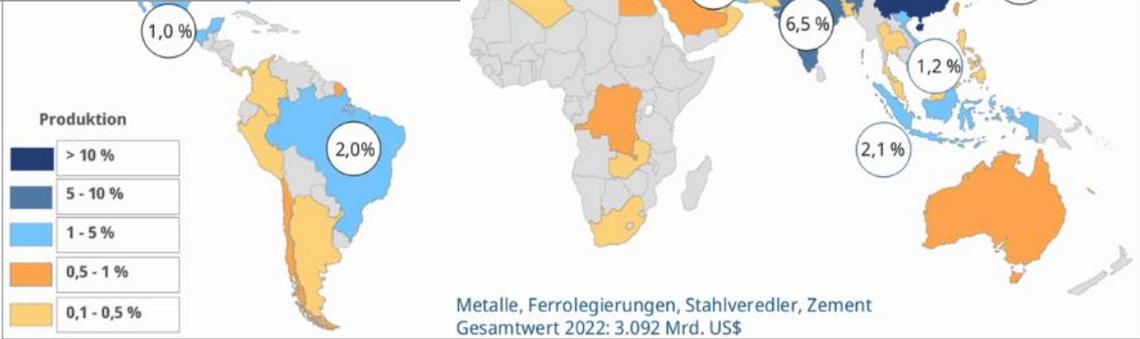
Weiterverarbeitung/Raffinade

# Hohe Konzentration der globalen Rohstoffproduktion

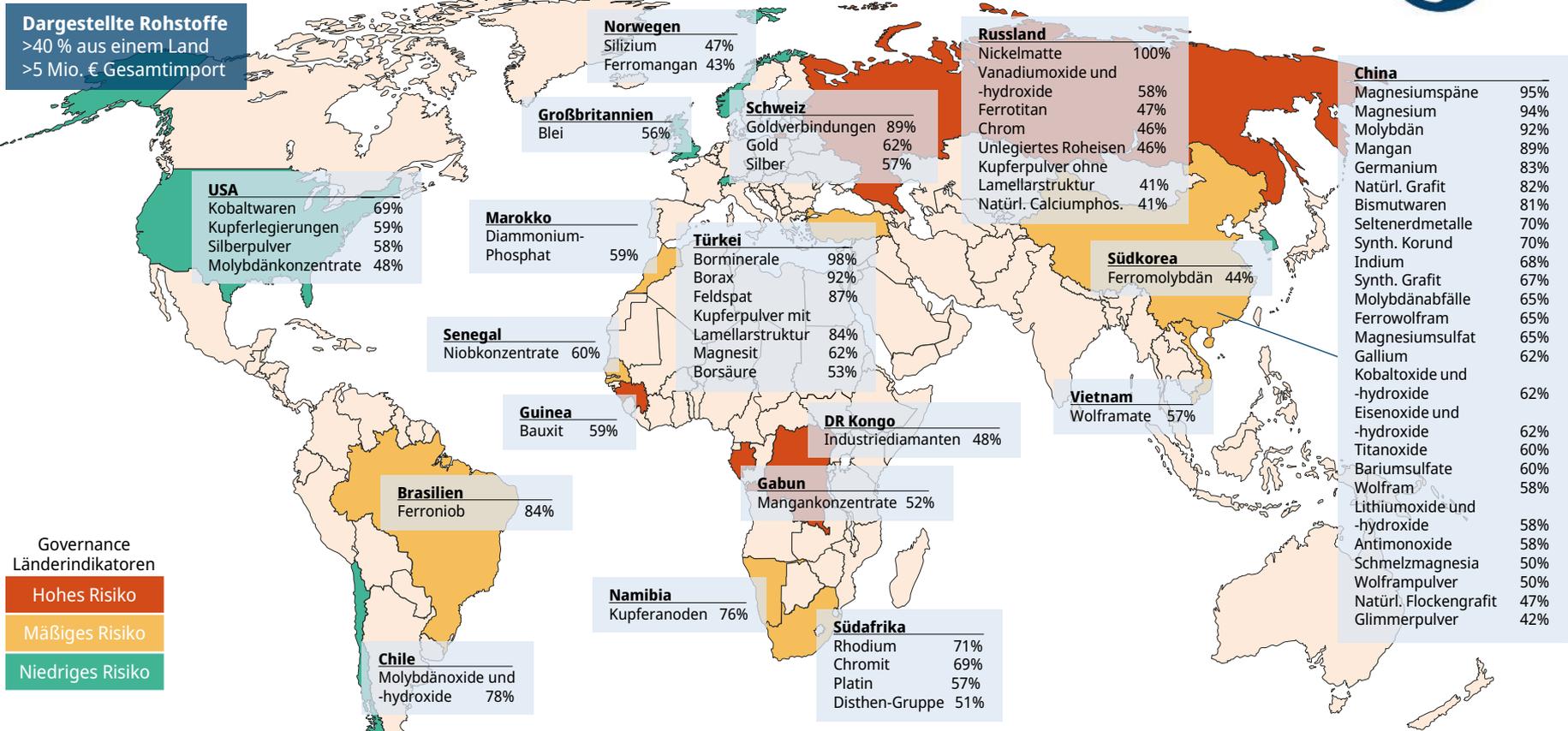


ca. 85 % der Weltproduktion an Erzen und Konzentraten aus 15 Ländern

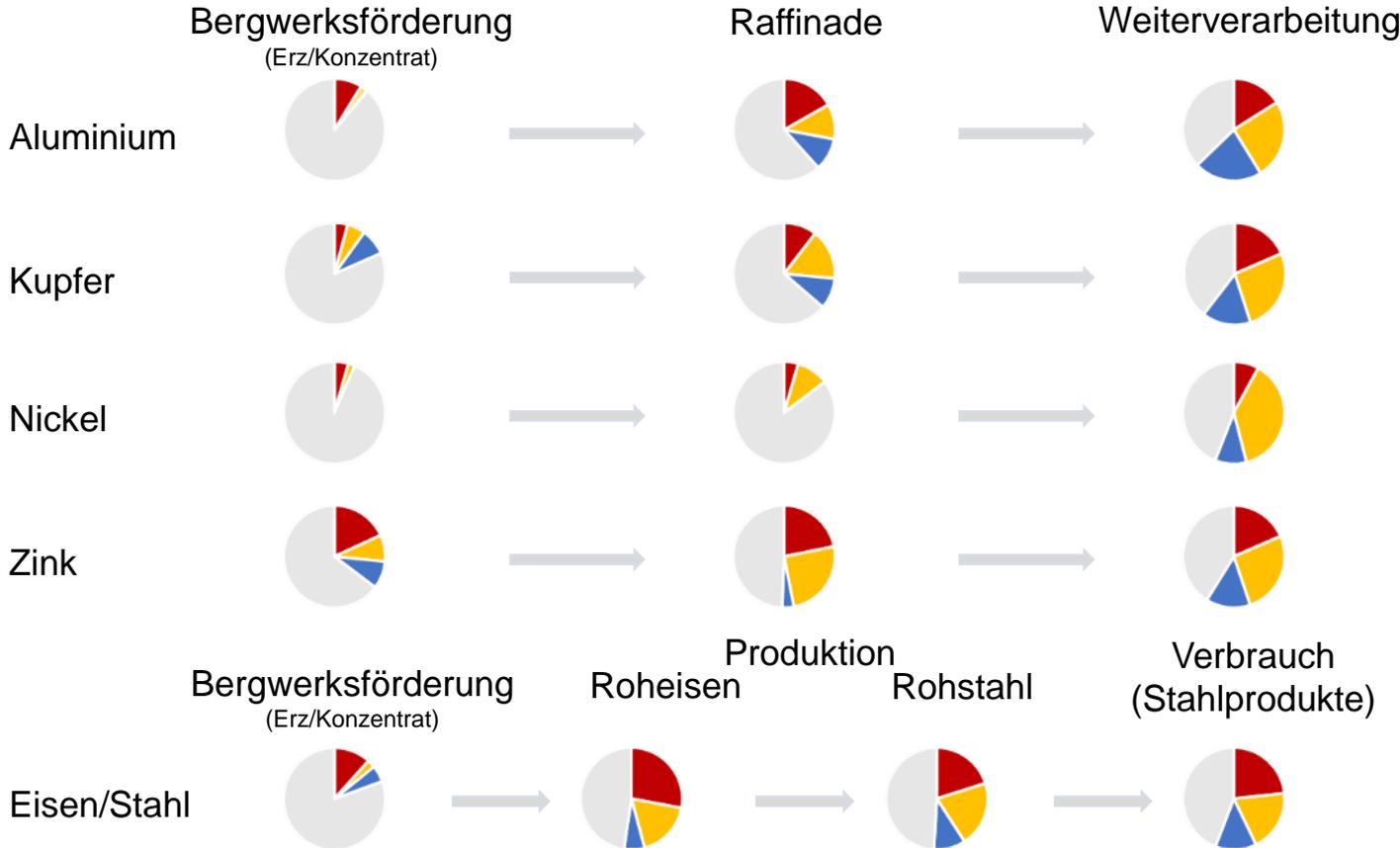
ca. 56 % der Raffinade-  
produktion aus 1 Land  
(China)



# Zulieferländer der EU von kritischen Rohstoffen 2024



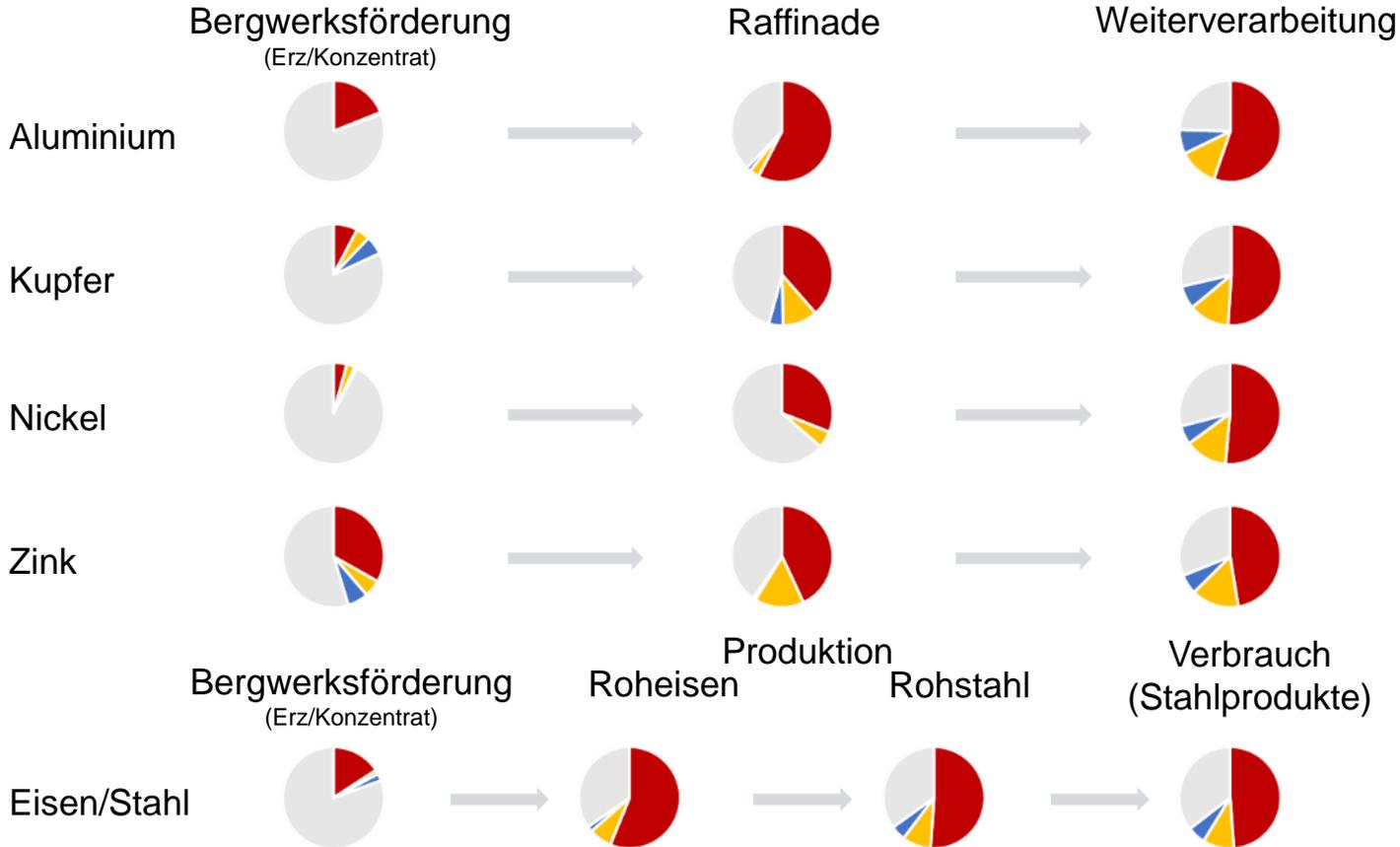
# Anteile China, EU & USA an globaler Metallproduktion



China  
EU  
USA

2002

# Anteile China, EU & USA an globaler Metallproduktion



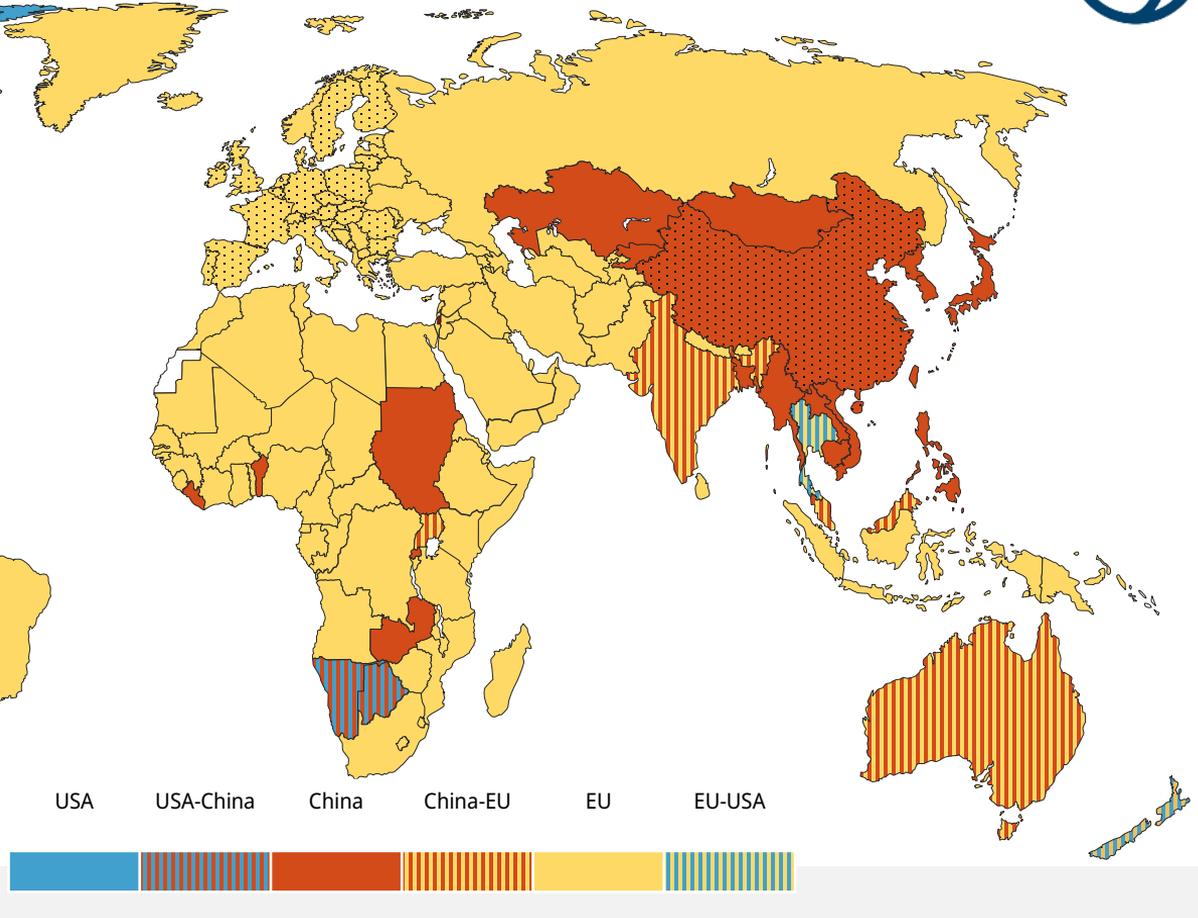
China  
EU  
USA

2018

# Rel. Handelsdominanz bei metallischen Rohstoffen



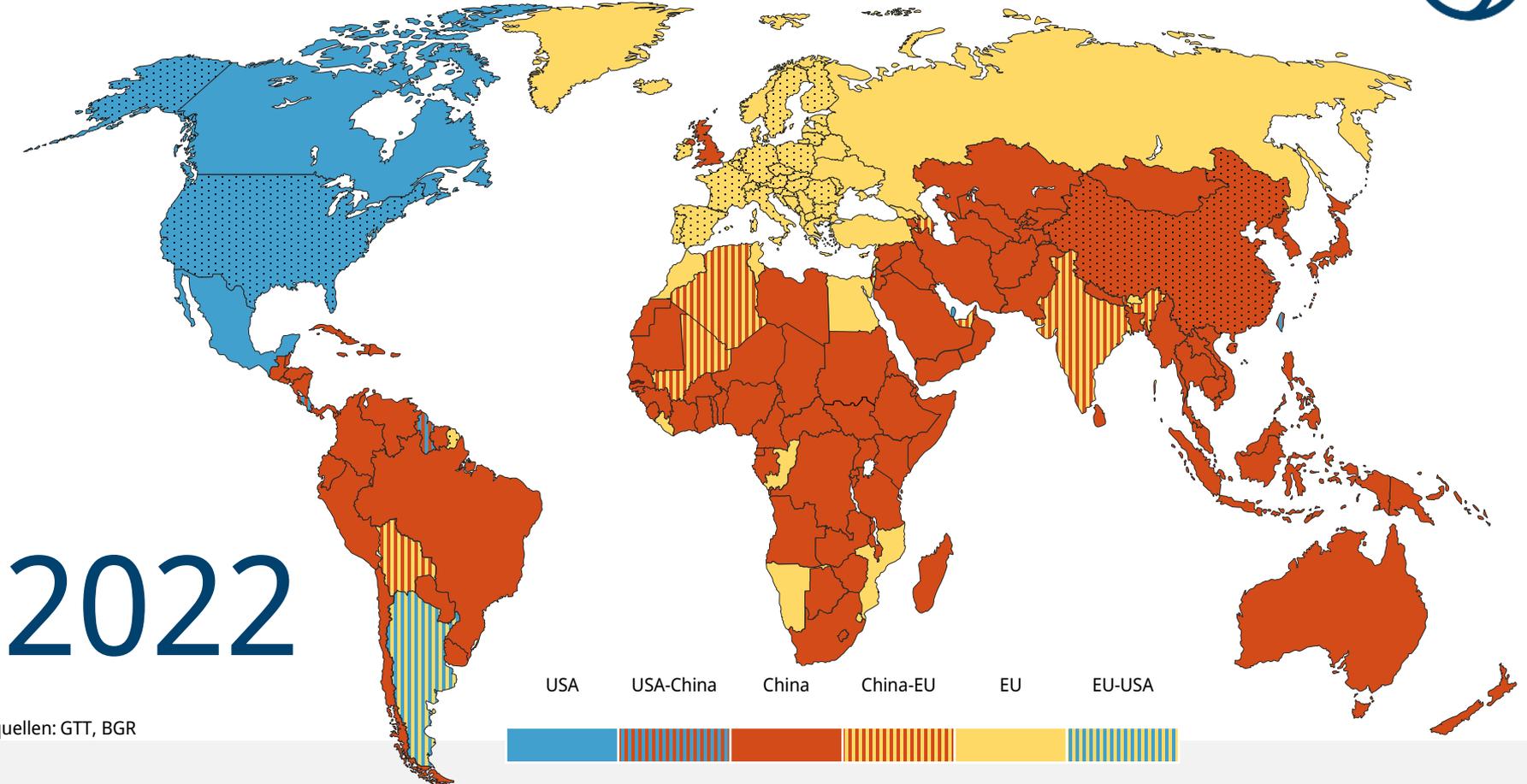
2002



USA USA-China China China-EU EU EU-USA



# Rel. Handelsdominanz bei metallischen Rohstoffen



Datenquellen: GTT, BGR

# Protektionistische Handelspolitik

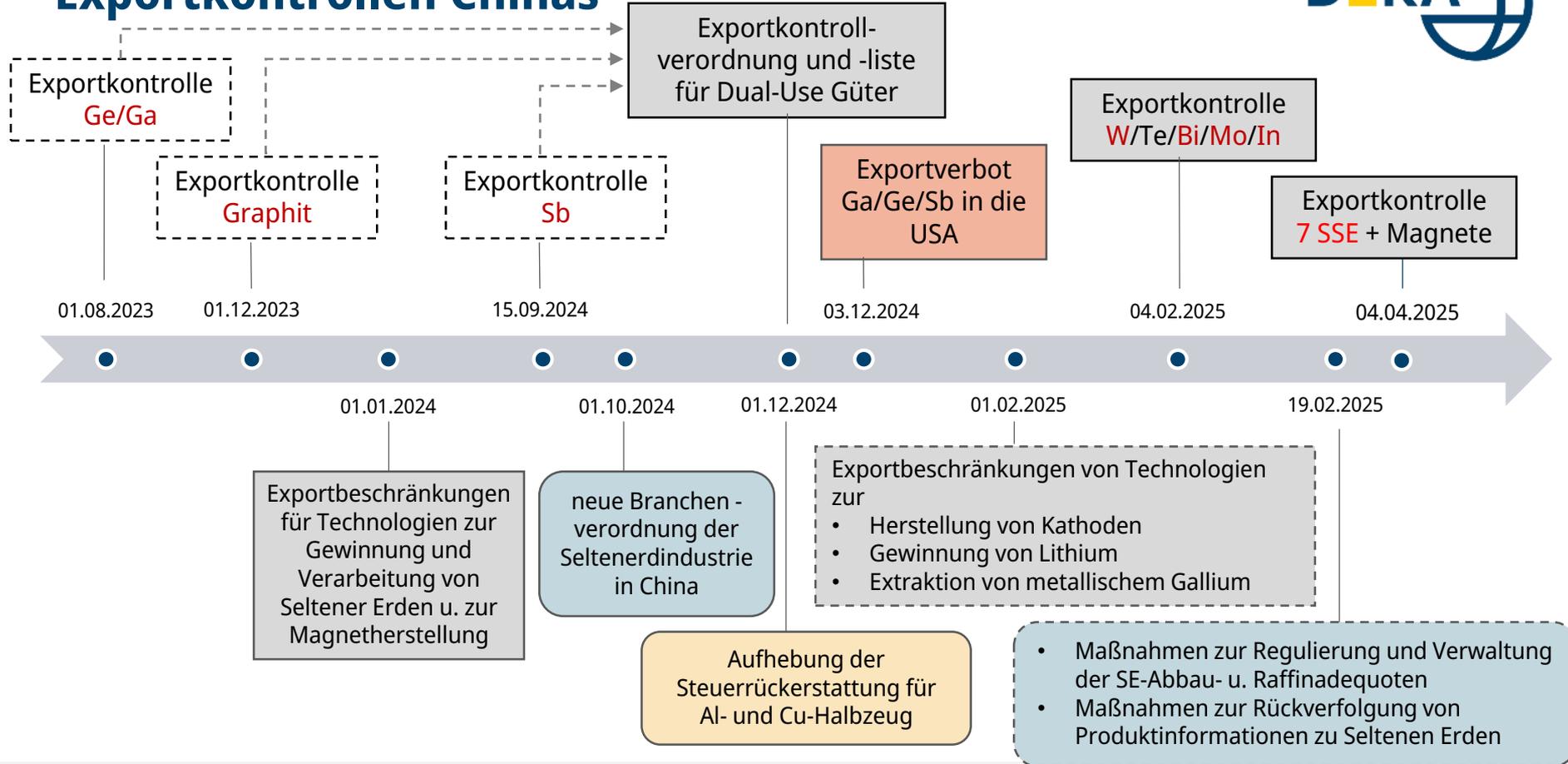
## USA: Rohstoffdeals & Import-Zölle



## CHINA: Exportkontrollen



# Exportkontrollen Chinas



## 34 kritische und 17 strategische Rohstoffe

- Antimon
- Arsen
- **(Bauxit/ Alumina/ Aluminium)**
- Baryt
- Beryllium
- **Bismut**
- **Bor**
- **Kobalt**
- Kokskohle
- **Kupfer**
- Feldspat
- Flußspat
- **Gallium**
- **Germanium**
- Hafnium
- Helium
- **Schwere Seltene Erden**
- **Leichte Seltene Erden**
- **Lithium**
- **Magnesiummetall**
- **Mangan**
- **Graphite (natürlich & synthetisch)**
- **Nickel - battery grade**
- Niob
- Phosphatgestein
- Phosphor
- **Platin-Gruppen-Metalle**
- Scandium
- **Siliziummetall**
- Strontium
- Tantal
- **Titanmetall**
- **Wolfram**
- Vanadium

# DERA-Rohstoffliste 2023



Erscheint alle 2 Jahre  
(2026)

## 56 DERA Rohstoffinformationen

DERA-Rohstoffliste 2023

Angebotskonzentration bei mineralischen Rohstoffen  
und Zwischenprodukten – potentielle Preis- und Lieferrisiken



Bundesanstalt für  
Geowissenschaften  
und Rohstoffe

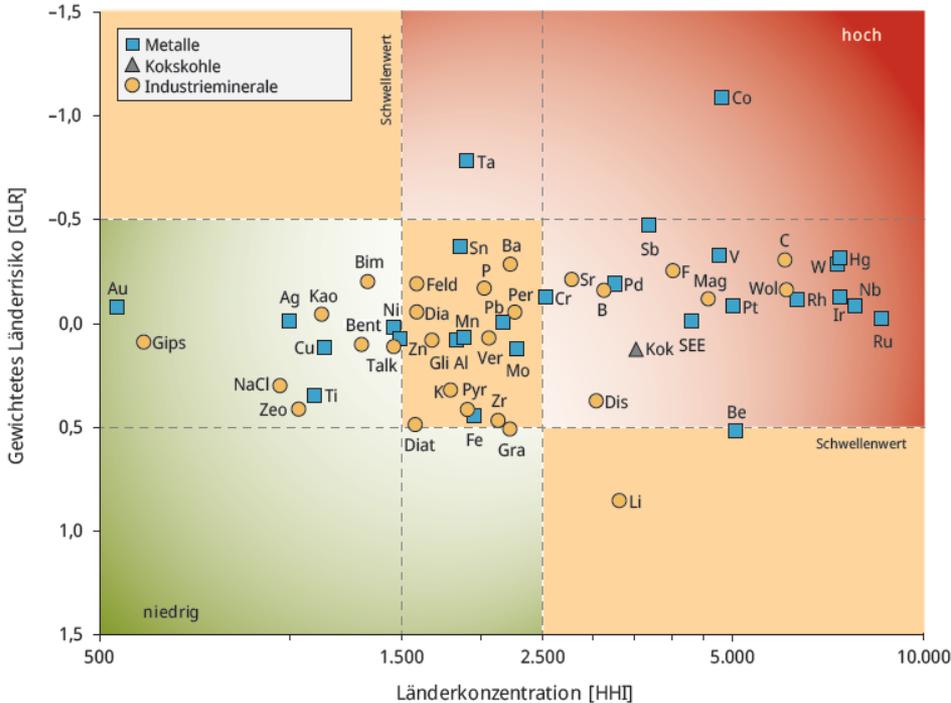
[www.deutsche-rohstoffagentur.de](http://www.deutsche-rohstoffagentur.de)  
[www.bgr.bund.de](http://www.bgr.bund.de)

- 6. Auflage (2023)
- 64 Rohstoffe: 36 Metalle, 27 Industrieminerale, Koks-kohle
- 55 Bergwerksprodukte, 29 Raffinadeprodukte, 221 Handelsprodukte
- 4 Raffinadeprodukte aus Recyclingrohstoffen (Al, Pb, Cu, Zn)



# Eine hohe Angebotskonzentration stellt Rohstoffbeschaffung vor Herausforderungen

## Bergwerksförderung

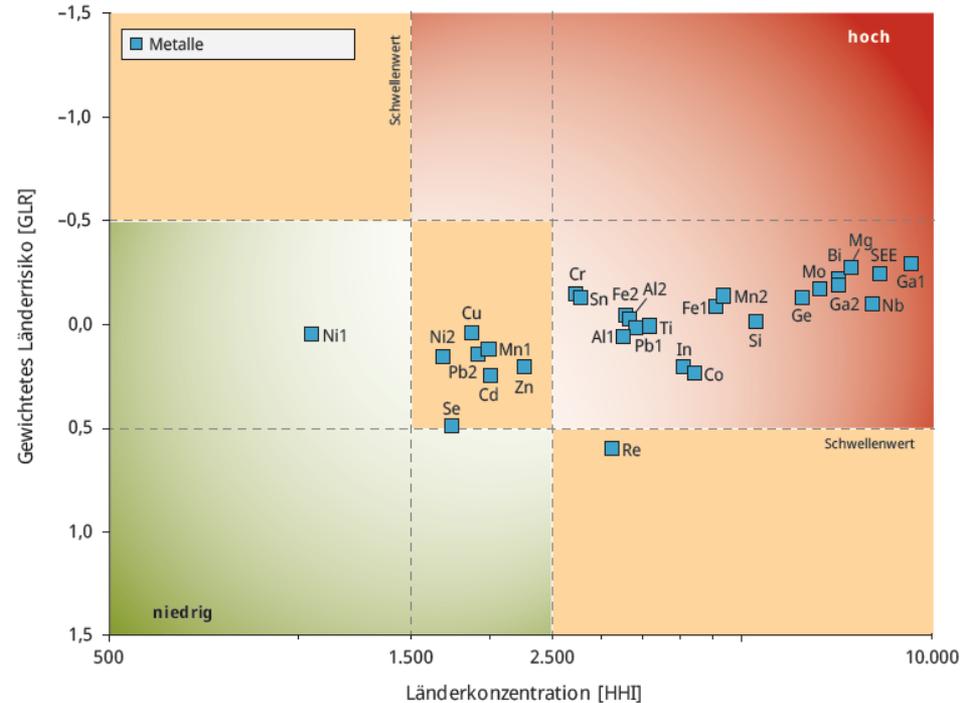
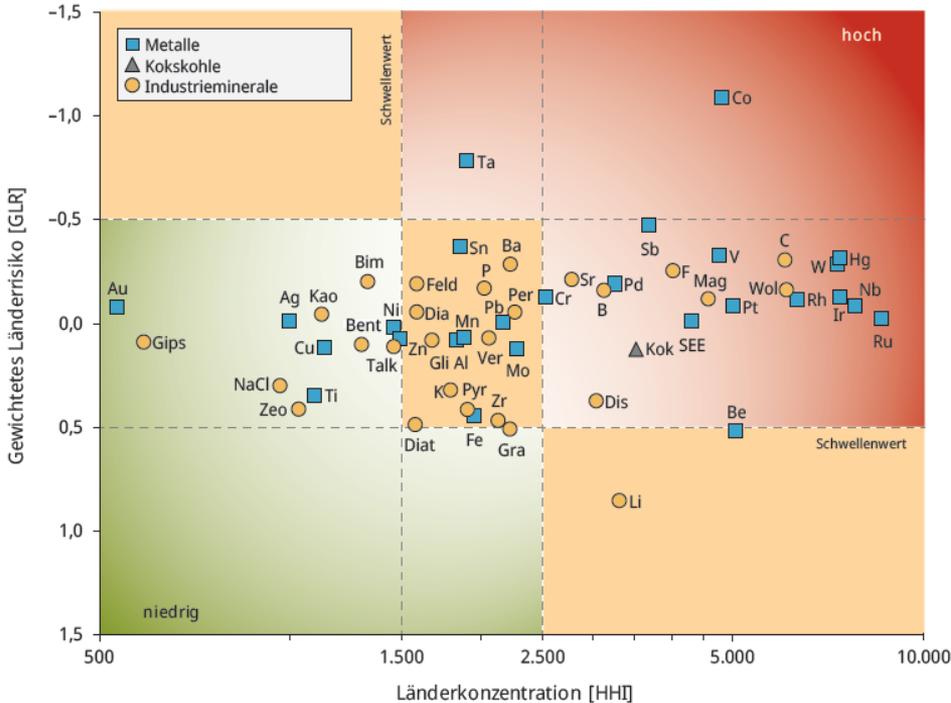


- ▶ 22 der 55 Bergwerksprodukte (40 %) liegen in Risikogruppe 3
- ↳ Bei 10 der 22 Bergwerksprodukte der Risikogruppe 3 ist China größtes Bergbauland
- ▶ Bei 21 der 55 Bergwerksprodukte ist China größtes Bergbauland, bei 12 weiteren ist China unter den Top 3

# Eine hohe Angebotskonzentration stellt Rohstoffbeschaffung vor Herausforderungen

Bergwerksförderung

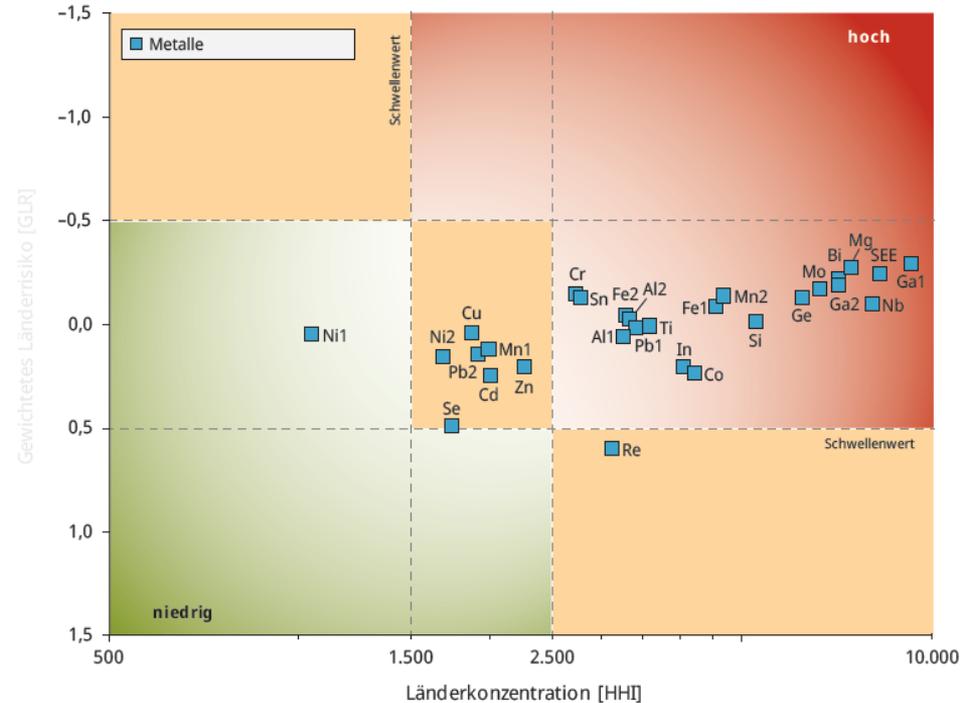
Raffinadeprodukte/Beiprodukte



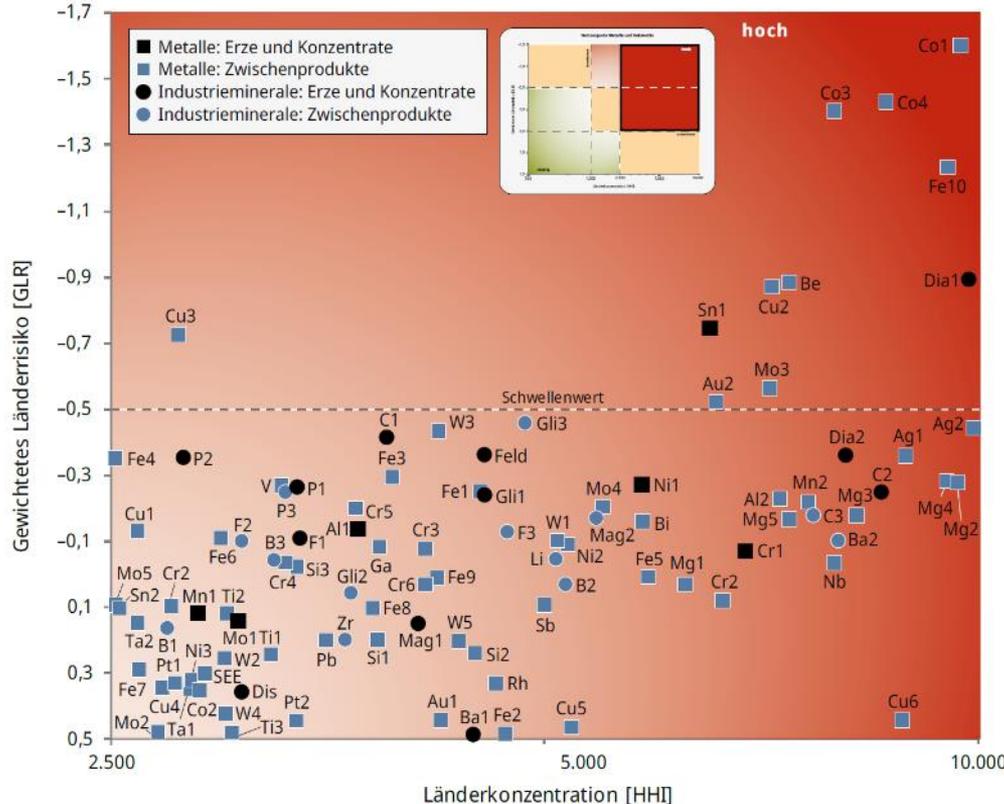
# Eine hohe Angebotskonzentration stellt Rohstoffbeschaffung vor Herausforderungen

- ▶ 20 der 29 Raffinadeprodukte (69 %) liegen in Risikogruppe 3
- ▶ Bei 26 der 29 Raffinadeprodukte (90 %) ist China größter Produzent
  - Ferroniob: Brasilien
  - Rhenium: Chile
  - Ferronickel: Neukaledonien (Frankreich)

Raffinadeprodukte/Beiprodukte



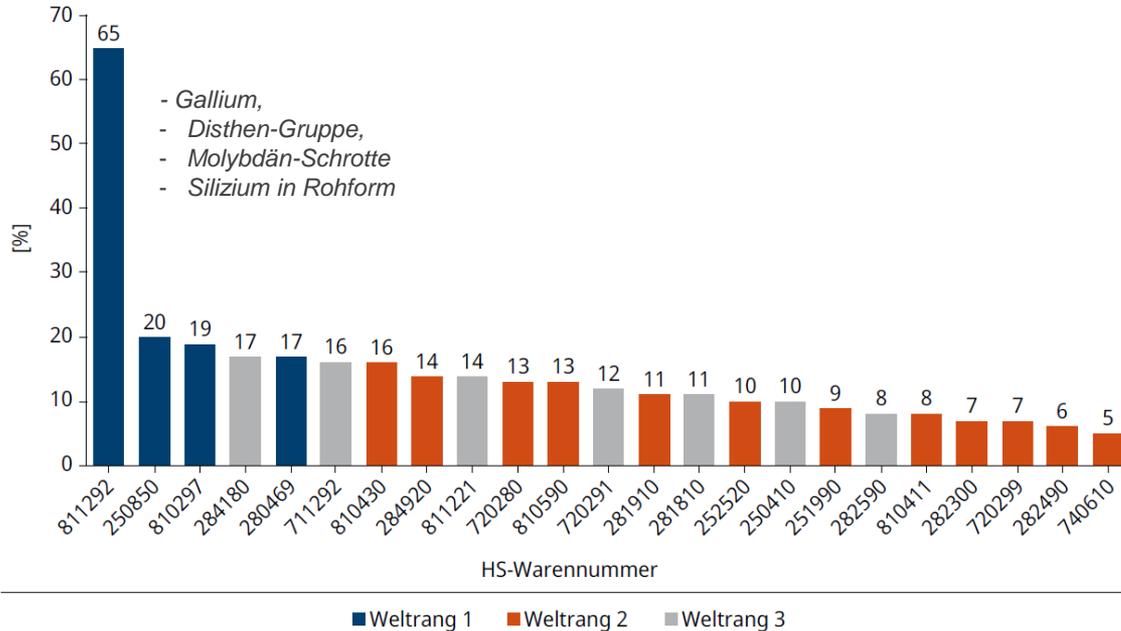
# Eine hohe Angebotskonzentration stellt Rohstoffbeschaffung vor Herausforderungen



- ▶ **98** der **221** Handelsprodukte (44 %) liegen in Risikogruppe 3.
- ▶ **73** der **98** (74 %) sind Metallrohstoffe.
- ▶ **25** der **98** (26 %) sind Industriemineralien.
- ▶ **19** der **98** (19 %) sind Erze & Konzentrate.
- ▶ **78** der **98** (80 %) sind Produkte der höheren Wertschöpfung.



# Handelsprodukte (Importabhängigkeit Deutschlands 2020)



- Bei **61** der untersuchten **221** Handelsprodukte (35 %) belegte Dtl. 2020 die Ränge **1 - 3** bei den Importen.
- **23** dieser **61** Handelsprodukte weisen hohe potentielle Beschaffungsrisiken auf (Risikogruppe 3)
- Bei **4** dieser **32** Warengruppen war Dtl. größter Importeur.
- Bei **7** dieser **23** lag der Importanteil Dtl. bei mehr als **15 %**. (z.B.: Gallium, Disthen-Gruppe, Molybdän-Schrotte, Wolframate, Silizium, Platin-Schrotte und Magnesium Drehspäne)

# Eine hohe Angebotskonzentration stellt Rohstoffbeschaffung vor Herausforderungen



<b>Kobalt</b>	Bergwerksförderung	-1,20	-1,07	↘	5.399	4.829	↘	3
	Raffinadeproduktion	0,23	0,29	→	4.049	4.277	↗	3
260500 <sup>1)</sup>	Kobalterze und ihre Konzentrate	-1,61	-1,57	→	9.396	9.787	↗	3
282200 <sup>1)</sup>	Kobaltoxide und-hydroxide; handelsübliche Kobaltoxide	-0,96	0,36	↓	5.243	2.891	↓	3
282739 <sup>1,2)</sup>	Chloride, Chloroxide und -hydroxide; Bromide und -oxide; Iodide und Iodioxide (Kobaltchlorid)	1,02	1,07	→	3.940	5.676	↑	2
810520 <sup>1)</sup>	Kobaltmatte und andere Zwischenerzeugnisse der Kobaltmetallurgie; Kobalt in Rohform; Pulver aus Kobalt	-1,44	-1,39	→	8.136	7.956	→	3
810530 <sup>1)</sup>	Abfälle und Schrott, aus Kobalt (ausg. Aschen und Rückstände, Kobalt enthaltend)	1,05	1,12	→	1.201	1.761	↗	1
810590 <sup>1)</sup>	Waren aus Kobalt (a.n.g.)	0,21	-1,42	↑	2.379	8.652	↑	3
<b>Germanium</b>	Raffinadeproduktion (Beiprodukt)	-0,15	-0,08	→	5.658	6.297	↗	3
811292 <sup>1,2)</sup>	Hafnium, Niob (Columbium), Rhenium, Gallium, Indium, Vanadium und Germanium, in Rohform; Pulver sowie Abfälle und Schrott, aus diesen Metallen (ausg. Aschen und Rückstände) (Germanium)	0,95	1,16	↓	2.503	5.266	↑	2

<b>DRC</b>	<b>Magnesium</b>	Raffinadeproduktion	-0,24	-0,23	→	7.485	7.568	→	3	CN
<b>CN</b>	253020 <sup>1)</sup>	Natürliche Magnesiumsulfate (Kieserit und Epsomit)	0,96	1,00	→	5.706	6.316	↗	2	
<b>DRC</b>	281610	Magnesiumhydroxid und -peroxid	0,55	0,62	→	1.462	2.603	↑	2	
<b>USA</b>	282731 <sup>1)</sup>	Magnesiumchlorid	0,88	0,84	→	4.315	3.932	↘	2	
	283321	Magnesiumsulfate	0,00	0,04	→	6.232	6.283	→	3	CN
	810411	Magnesium in Rohform, mit einem Magnesiumgehalt von $\geq 99,8$ GHT	-0,31	-0,27	→	9.756	9.704	→	3	CN
<b>DRC</b>	810419	Magnesium in Rohform, mit einem Magnesiumgehalt von $< 99,8$ GHT	-0,16	-0,17	→	7.518	8.219	↗	3	CN
	810420 <sup>1)</sup>	Abfälle und Schrott, aus Magnesium (ausg. Aschen und Rückstände, Magnesium enthaltend sowie Drehspäne und Körner, aus Magnesium, nach Grösse sortiert)	1,00	1,15	↘	991	2.214	↑	1	
<b>DRC</b>	810430 <sup>1)</sup>	Drehspäne und Körner aus Magnesium; Pulver aus Magnesium	-0,31	-0,27	→	9.966	9.538	↘	3	CN
	810490 <sup>1)</sup>	Waren aus Magnesium (a.n.g.)	-0,16	-0,16	→	6.172	7.399	↑	3	CN
	<b>Niob</b>	Bergwerksförderung	-0,11	-0,07	→	7.825	7.837	→	3	BRA
		Ferroniobproduktion	-0,06	-0,05	→	7.950	8.169	↗	3	BRA
	720293	Ferroniob	-0,08	-0,02	→	8.160	7.964	→	3	BRA

# AGENDA



- DERA in der BGR
- Kritikalität und kritische Rohstoffe
- Ausweichstrategien
- Recyclingrohstoffe

# Ausweichstrategien für Unternehmen



**DERA** Deutsche Rohstoffagentur  
Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe

**52** DERA Rohstoffinformationen



**Securing raw material supply:  
Benchmarking of measures of foreign manufacturing  
companies and recommendations for action**  
*»Auftragsstudie«*

The image shows a document cover for a report. At the top left is a QR code. To its right is the DERA logo and name. Below this is a grey rounded rectangle containing the number '52' and the text 'DERA Rohstoffinformationen'. The main body of the cover features two decorative graphics: a circular one with data points and a world map, and a larger one below it showing a globe with gears and data. At the bottom, the title of the report is written in bold, followed by the subtitle '»Auftragsstudie«' in italics.

Auftragsstudie zum Thema:

## Rohstoffsicherungsstrategien – Securing raw material supply

# Handlungsoptionen für Unternehmen



Strategies	Effectiveness of risk mitigation			Resources required*					
	Price risk mitigation	Supply risk mitigation		Implementation time	Initial investment	Running costs	Workforce required	Expertise needed	Minimum viable quantity of material
		Short-term	Long-term						
Commodity price hedging	Green	Red	Red	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Green
Passing on price increases	Yellow	Red	Red	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Stockpiling	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Green
Supplier diversification	Yellow	Green	Green	Green	Green	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
Long-term contracts	Yellow	Green	Green	Yellow	Green	Green	Green	Green	Yellow
Purchasing groups	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Green	Yellow	Green
Increased material efficiency	Red	Red	Yellow	Red	Red	Green	Green	Yellow	Green
Recycling	Yellow	Red	Green	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow
Material substitution	Yellow	Red	Yellow	Red	Red	Green	Yellow	Red	Red
Vertical integration	Green	Red	Green	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Business tools	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Green	Yellow	Yellow	Yellow

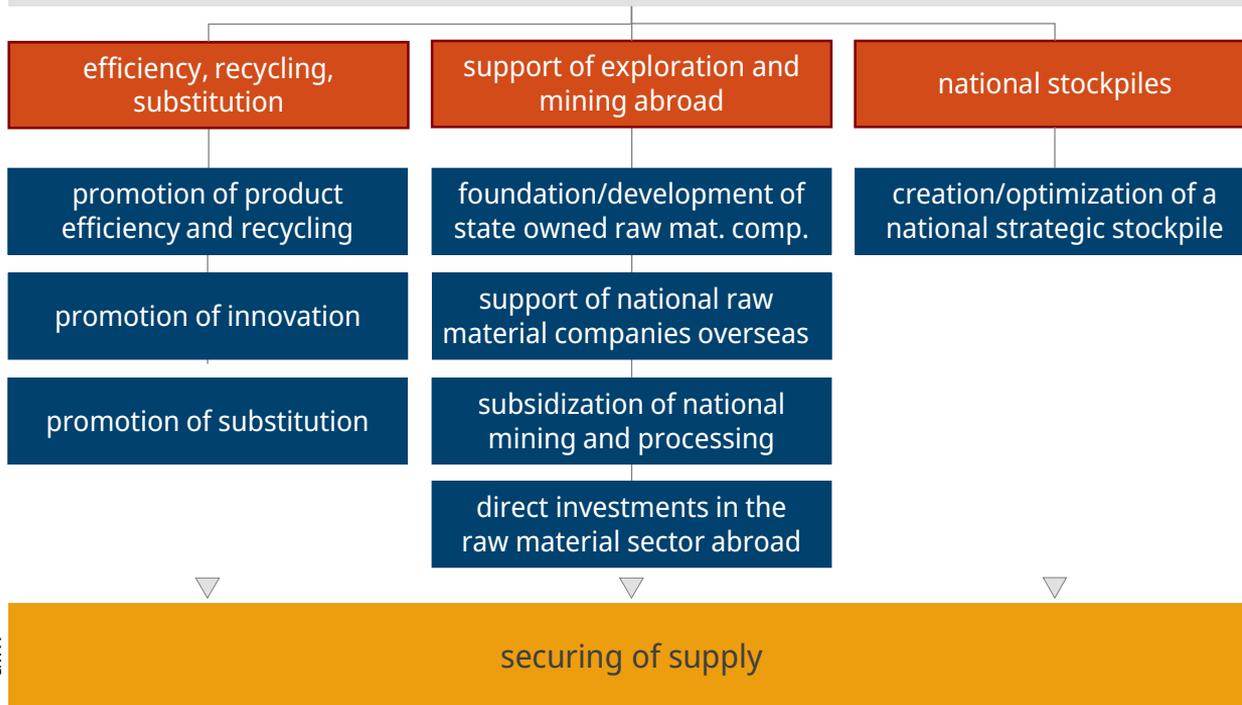
## recommendations for action

- Companies should always apply a mix of strategies to secure raw material supply (**strategy portfolio**).
- The portfolio should take into account **short AND long term** measures.
- Independent from the strategy in detail a **careful selection of suppliers as well as working suppliers management system** are key for sustainable relationships.
- Relevance of **ESG standards** is increasing in all strategy processes. These have to be adopted **over the whole value chain**.

# Handlungsoptionen für Regierungen



## measures of import depending countries



## measures of export oriented countries



# AGENDA



- DERA in der BGR
- Kritikalität und kritische Rohstoffe
- Alternative Lieferquellen
- Recyclingrohstoffe

# Relevanz von Metallrecycling in D (2023)



- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. Heimische Produktion       | < 10 Mio €                                     |
| 2. Import von Metallen        | 94 Mrd € (davon auch 14 Mrd € Metallschrotte!) |
| 3. Recycling von 11* Metallen | ca. 35 Mrd €                                   |

→ **Metallrecycling spielt bereits eine wichtige Rolle!**

## Recycling

- **kann Importabhängigkeiten verringern (stärkt die Resilienz)**
- **schont (in den meisten Fällen) die Umwelt, spart CO<sub>2</sub>**
- **Bisher vor allem Basismetalle mit bestehenden Strukturen**

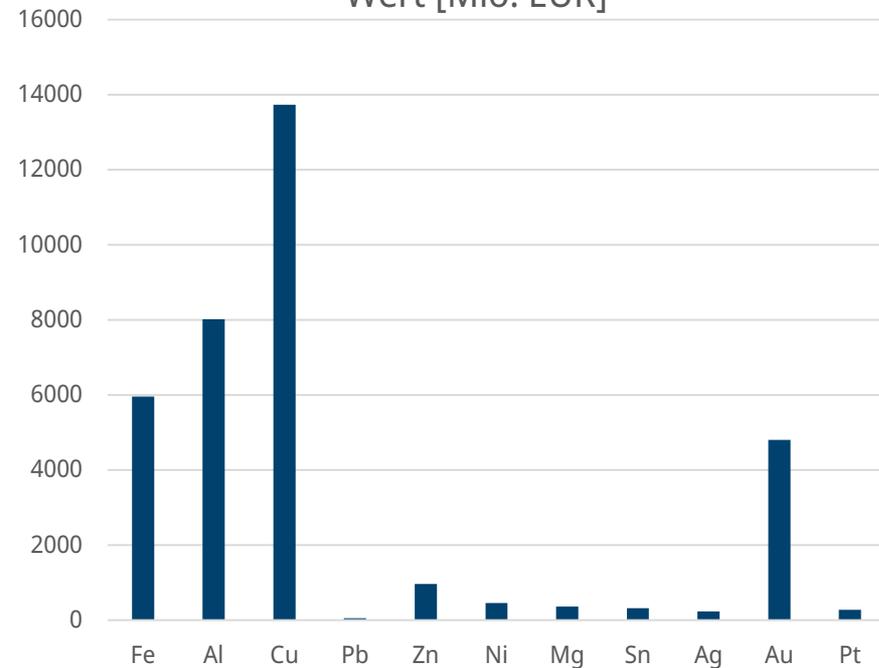
# Metallrecycling in Deutschland (2023)



## Recycling von 11 Metallen

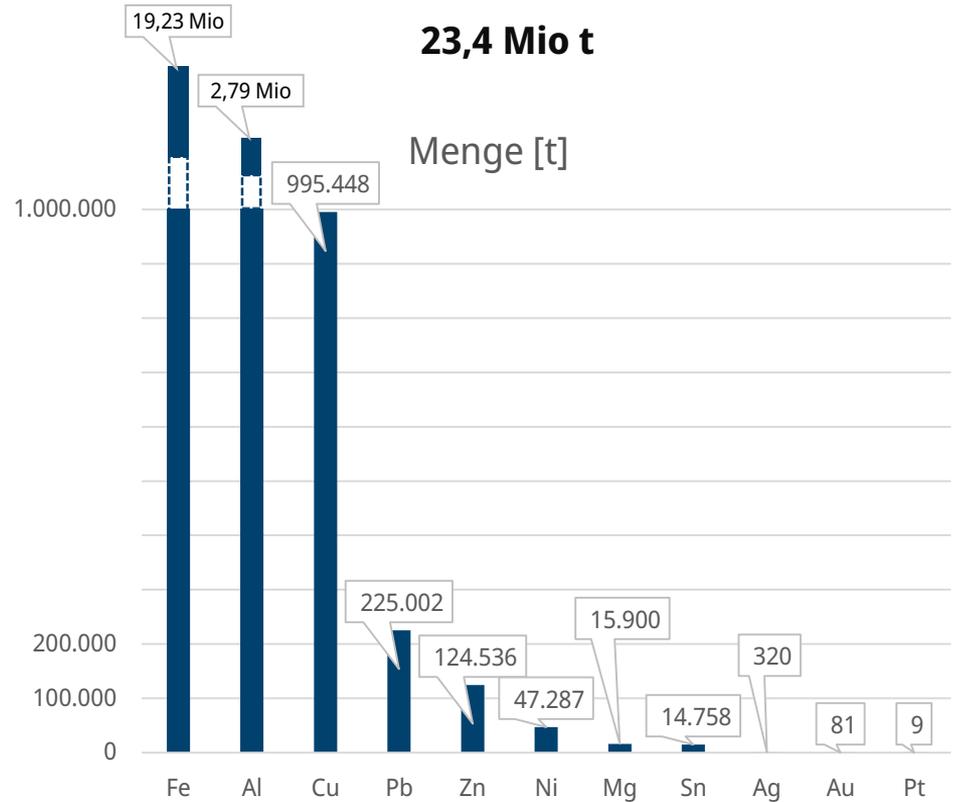
ca. 35 Mrd €

Wert [Mio. EUR]



23,4 Mio t

Menge [t]



# Schlüsseltechnologien – Recycling

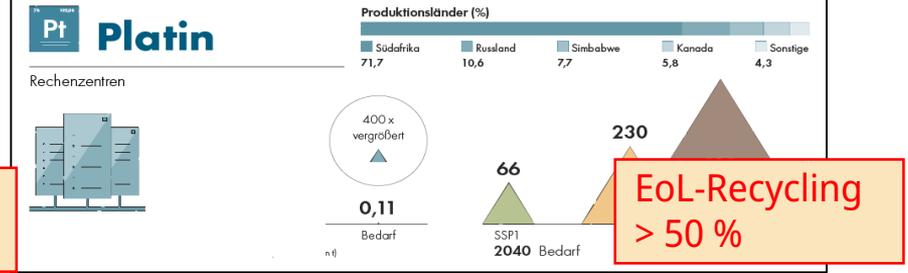
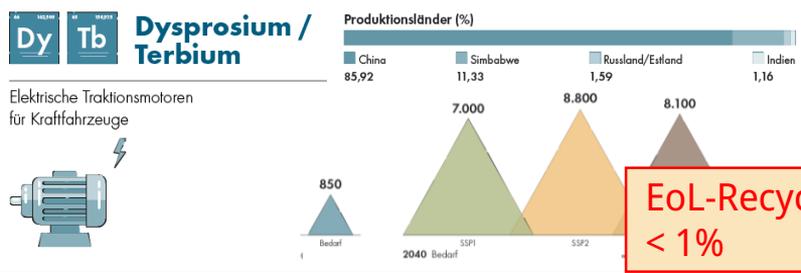
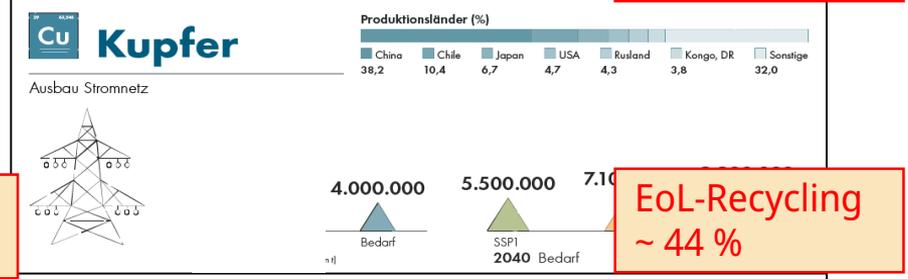
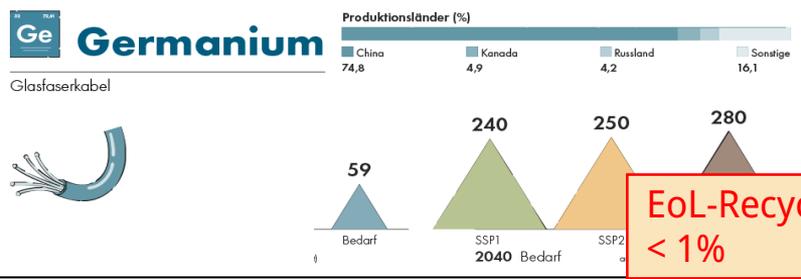
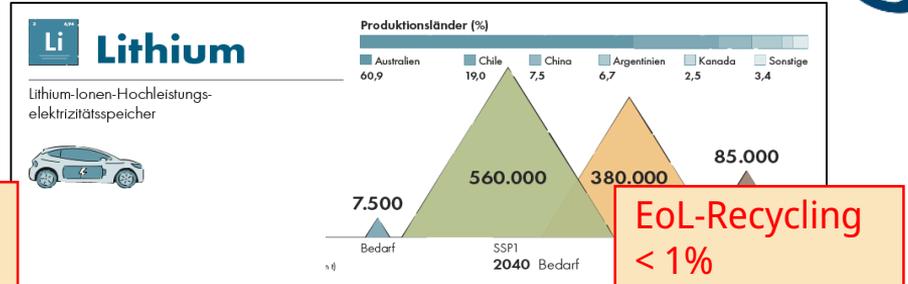
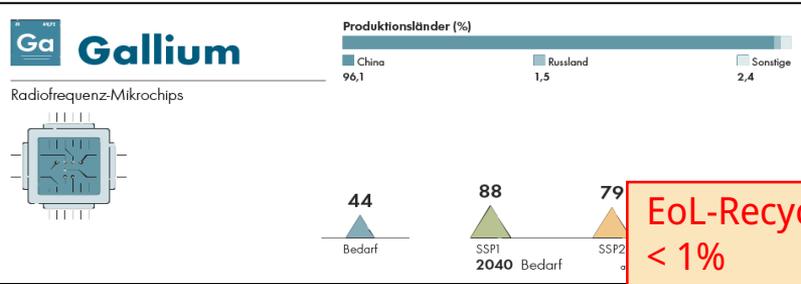


Abb: DERA 2021 Rohstoffe für Zukunftstechnologien

# Barrieren Metallrecycling



- Planung einer neuen Recyclinganlage erfordert Zeit, Genehmigungen und öffentliche Akzeptanz
- Recycling muss wirtschaftlich tragfähig sein (unter Berücksichtigung der Preisvolatilitäten)
- vorhersehbare, konstante Inputströme (Planbarkeit)
- Infrastruktur und Transport (Sammlung, Bewusstsein der Verbraucher, Logistik)
- Neue Produkte – neue Prozesse! (aber: oft nur geringe Mengen in Produkten)
- Recycling benötigt Energie!
- Marktnachfrage/Kunden, Abnehmer für das Material

## mögliche Lösungsansätze



Produktdesign für Recycling



Verpflichtende einheitliche Standards für Sammlung, Trennung



Gesetzgebung recyclingfreundlich



Daten: Transparenz von Materialflüssen



Einheitliche Begriffe und Definitionen, Indikatoren/Messbarkeit

- spielt bereits wichtige Rolle **ABER** kann den Rohstoffbedarf nicht alleine decken, weiterhin Primärrohstoffabbau nötig!
  - primäre und sekundäre Rohstoffe nicht gegeneinander ausspielen sondern zusammen denken (ähnliche Infrastruktur/Verarbeitung, ähnliche Probleme (Energiekosten, Fachkräftemangel,...))
- Etablierte Strukturen und Wirtschaftlichkeit für Cu, Al, Fe, Pb, Zn
- Noch viel Potenzial für kritische Metalle → Wirtschaftlichkeit herausfordernd
- Datenlage unzureichend

# Herzlichen Dank



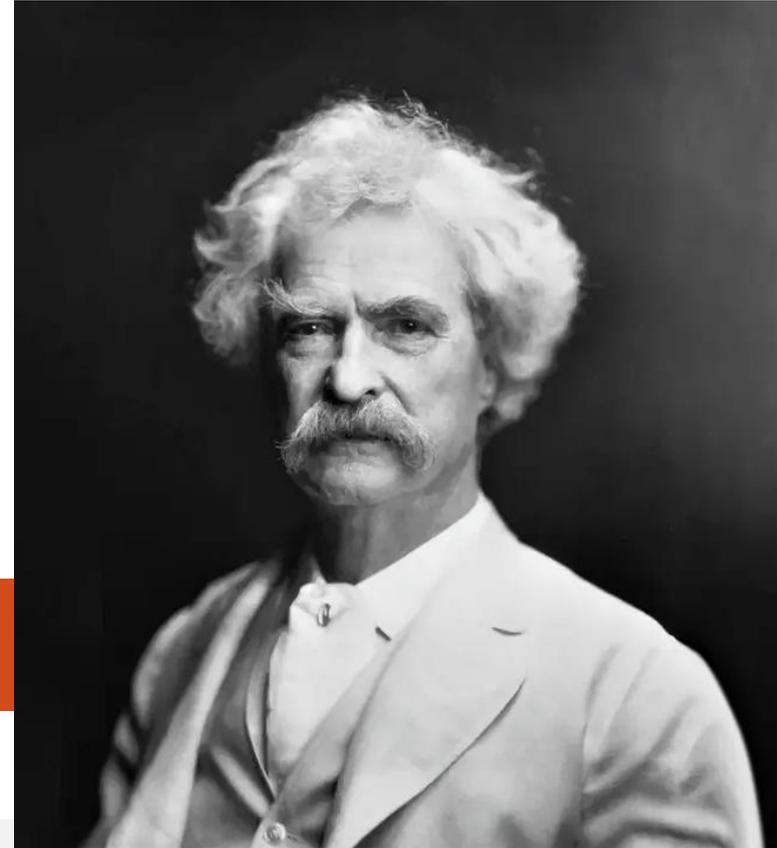
**Dr. Britta Bookhagen**  
**Dr. Sven-Uwe Schulz**

Deutsche Rohstoffagentur (DERA)  
in der Bundesanstalt für Geowissenschaften und Rohstoffe (BGR)

[britta.bookhagen@bgr.de](mailto:britta.bookhagen@bgr.de)  
[sven-uwe.schulz@bgr.de](mailto:sven-uwe.schulz@bgr.de)

„Prognosen sind eine schwierige Sache.  
Vor allem, wenn sie die Zukunft betreffen.“

*Mark Twain (1835-1910)*



# Praxisbeispiel aus der Wirtschaft

Herr Stephan Broske  
Chief Financial Officer (CFO)  
H.C. Starck Tungsten GmbH



# Q&A Session

Schreiben Sie Ihre Frage in  
den Chat oder heben Sie  
digital die Hand.



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

LinkedIn



Website



Keep in touch!

German Mining & Resources Network

Breite Straße 29  
10178 Berlin-Mitte  
[rohstoffe@dihk.de](mailto:rohstoffe@dihk.de)