

Wirtschaft und Gesamtverteidigung

Checkliste für Betriebe

Aufgrund der Vielfalt von Betrieben können wir bei dieser Checkliste keine unternehmensindividuellen Szenarien abbilden. Zu unterschiedlich sind Kapazitäten, räumliche Gegebenheiten und vorhandene Standards / Verfahren und auch mögliche Risiken und Bedrohungen. Die Checkliste soll Bewusstsein schaffen und Anstöße liefern, den Betrieb krisenfester zu machen.

Resilienz des Unternehmens erhöhen

1. Redundanzen für Ausfälle planen

Angriffe – insbesondere auf IT-Infrastruktur – treffen immer mehr Unternehmen und Einrichtungen. Auch wenn das Risiko im Vorfeld bereits identifiziert worden ist, gilt es beim Eintreten einer Notfallsituation strukturiert zu handeln.

Wie handelt der Betrieb bei welchem Notfall? Es gibt unzählige Notfallszenarien. Für die ersten 48 Stunden nach einem Notfall braucht es einen übergeordneten Plan, der beispielsweise die Bildung eines Krisenstabs, interne und externe Kommunikation, aber auch Ansprechpartner bei Aufsichtsbehörden umfasst. Im Folgenden geht es um Handlungsoptionen und Vorgehensweisen in Unternehmen, sobald vom Notfallszenario und seinen Ausmaßen Kenntnis genommen wurde.

Bei Cyberattacken sind Unternehmen nicht mehr in der Lage, über gewohnte Kanäle mit ihren Kunden kommunizieren konnten. Auch die Corona-Pandemie hat viele Unternehmen gezwungen, ihren Arbeitsalltag in sehr kurzer Zeit massiv umzuorganisieren.

Leitfragen für einen Notfallplan, die bei allen Szenarien mitgedacht werden sollen und sich vielleicht auch in ihren Antworten wiederholen, sind folgende:

- Wer sind unsere wichtigsten Kunden?
- Wie kommunizieren wir mit Ihnen?
- Welche Systeme nutzen wir für unsere Arbeit mit den Kunden?
- Welche Prozesse sind für Ihren Betrieb unerlässlich bzw. kritisch?
- Wie reagieren die Mitarbeitenden in Notfall-Situationen? Welche Informationen aus den Teams sind für die Arbeit des Krisenstabs relevant?
- Was sind (Not-)Lösungen, um der Arbeit weiter nachgehen zu können?
- Hat das Unternehmen Notrufnummern, um Kolleg*innen und wichtigste Kunden im Notfall zu erreichen? Wenn ja, wo? Wenn nein – bitte erarbeiten!
- Welche Unterlagen sollten sicherheitshalber als Papier-Backup vorliegen?
- Es kann auch notwendig werden, Öffentlichkeit und Medien zu informieren. Auch hier ist ein klarer Plan (Wer kommuniziert was wann?) hilfreich.

Mit Sicherheit haben Mitarbeitende bereits Ideen für die Verbesserung von Abläufen, Zugriffen oder Dokumentationen entwickelt, wenn sie die Auswirkungen der unterschiedlichen Szenarien auf ihre Arbeit beschrieben bekommen. Diese halten sie idealerweise unter A. "Maßnahmen zur Verringerung der Auswirkungen" fest. Bitte sprechen sie sowohl die Auswirkungen als auch

Stand: Juli 2025 Seite 1 von 14



Handlungsmöglichkeiten zur Abmilderung der Notlage mit Ihren Mitarbeitenden durch. Gerade im Austausch werden hilfreiche Handlungsspielräume sichtbar und Grenzen klar. Steht die Maßnahmenliste fest, setzen Sie diese bitte gemeinsam zügig um, setzen Sie sich ein Datum und schieben Sie diese Aufgabe nicht auf.

Das A und O eines solchen Notfallplans ist seine Aktualität. Wenn Personen den Betrieb verlassen, neue hinzukommen, in andere Teams wechseln, sich Abläufe oder Strukturen verändern, muss der Notfallplan aktualisiert werden.

Allgemein empfiehlt es sich, in Notfallsituationen einen Krisenstab zu bilden, der das Problem verortet, analysiert und dann entsprechend reagiert. Dieser sollte benannt sein und seine Aufgaben und Funktionen kennen. Das macht auch in Kleinbetrieben Sinn, Krisenstäbe müssen nicht Fußballmannschaftsstärke haben.

Mögliche weitere Themenfelder über die im <u>Anhang</u> genannten geschilderten Szenarien hinaus sind:

Energie

- Dislozierter Standort mit mehreren Energieversorgern, gibt es da Redundanzsysteme?
- Eigene Stromerzeugung (PV, Wind, Biogas
- Bevorratung (Öl, Gas, Holz, ...). Wie ist hier die Reichweite abhängig vom Energieträger?

Wasserversorgung

- Frischwasser
- Abwasser

IT-Infrastruktur

- Inhouse, mit redundanten Strukturen auch bei Leitungen?
- Redundanzsystem an weiterem Standort (Server)
- Recovery-Plan bei Cyber-Angriff vorhanden?

Software

- Inhouse-Lösungen
- Cloud-Lösungen
- Periodische Speicherung (wie häufig?)
- Recovery-Plan bei Cyber-Angriff vorhanden?

Hinweis:

- Hilfestellung gibt auch das Bundesamt für Informationssicherheit (BSI)
 Je nach Kapazität, Komplexität und Einstufung des Betriebs (Stichwort kritische Infrastruktur) stellt das BSI hier detaillierte Informationen und Handlungshinweise bereit.
- Auch die DIHK hat hierfür unter dem Stichwort "Cybersicher kurz und knapp" ein Angebot

Stand: Juli 2025 Seite 2 von 14



Telekomunikation

- Ein Anbieter (Redundanz?)
- Netzinfrastruktur (Redundanz?)
- Notfallinformationsketten definiert und erprobt (Wer ruft wen wann an? Sind alle Telefonnummern bekannt, wo/wie läuft Kommunikation?)

Produktions-/Leistungsinfrastruktur

- Gibt es Notfallpläne für Ausfall von Personal?
- Gibt es Notfallpläne für den Ausfall von Produktionskapazitäten
- Wie groß ist der Materialpuffer im Lager?

Betriebsprozesse krisenfest machen

- Welche Prozesse sind für Ihren Betrieb unerlässlich bzw. kritisch?
- Gibt es Notfallpläne für Krisen?
- Ist ein Krisenstab vorgesehen?
- dezentral zu arbeiten kann eine Option sein, die allerdings zusätzliche logistische Herausforderungen hat. Das ist im verarbeitenden Gewerbe schwer, bei Bürotätigkeiten und Dienstleistungen ist es eher eine Frage der Organisation und oft schon in Unternehmen geübte Praxis.

Kommunikation

- Ist diese Aufgabe im Krisenstab adressiert?
- Planung wer nach außen kommuniziert (Kunden, Behörden, Öffentlichkeit)?
- Gibt es ein klares Wording?

Das Ganze auch im Quartiersverbund zu denken, kann Chancen eröffnen

Hinweis: Weitere Tipps finden sich im Notfallhandbuch der IHKs

Stand: Juli 2025 Seite 3 von 14



Kompetenzen für Notfälle kennen

2. Personelle Funktionen und persönliche Fähigkeiten erfassen (soweit nicht ohnehin schon vom Personalwesen erfasst)

Bei Notfällen ist es hilfreich, wenn Betriebe wissen, was ihre Mitarbeiter können. Das beginnt beim Ersthelfer bei Unfällen, geht über Sprachkompetenzen bei Notfällen und reicht bis hin zu Spezialwissen bei der Brandbekämpfung. Die möglichen Szenarien sind mannigfaltig. Je besser man über die Fähigkeiten der Mitarbeitenden im Bilde ist, desto resilienter ist der Betrieb bei Notfällen.

Ausbild	ungen / Kompetenzen
\bigcirc	Beruf:
\bigcirc	Weitere Ausbildungen:
\bigcirc	Erste Hilfe – Schulung:
\bigcirc	Führerscheine, welche:
\bigcirc	Sprachen, welche:
\bigcirc	Weiteres:
Funktio	nen / Engagement in Blaulichtorganisationen und anderen gesellschaftlichen Funktioner
\bigcirc	Rotes Kreuz
\bigcirc	Feuerwehr
\bigcirc	THW
\bigcirc	Bundeswehr
\bigcirc	Weitere:
"Tandei	mpartner" bei Ausfall
	Vertretungsregelung (ist auch hilfreich für Urlaubsplanung im Betrieb) Wer muss ggf. wie qualifiziert werden?
	chtbar für Leistungserstellung (Unabkömmlichkeits- (UK) -Stellung) sind Folgende en (mit Kurzbegründung)
a)	
b)	
c)	
d)	

Kalkulieren sie bitte auch, dass in Krisenfällen ggf. nicht alle Mitarbeitenden dem Betrieb zur Verfügung stehen, weil sie sich um die Familie kümmern, in verschiedenen anderen Organisationen eingebunden sind oder in ihr Heimatland zurückkehren, oder, oder, oder ...

Stand: Juli 2025 Seite 4 von 14



Eigener Beitrag zur Sicherung der Verteidigungsfähigkeit Deutschlands

3. Lieferanten für die Streitkräfte / Rüstungsindustrie

Spätestens mir der viel zitierten "Zeitenwende" und dem Bundestagsbeschlüssen zum Sondervermögen für die Bundeswehr haben wir eine neue Situation. Am 23. Juli 2025 hat die Bundesregierung einen Gesetzentwurf verabschiedet, der Beschaffungsverfahren beschleunigen soll, Direktvergaben erleichtert und auch Vorfinanzierung von Aufträgen ermöglicht:

- Für Unternehmen ergeben sich als Lieferanten neue Möglichkeiten. Wenn Sie daran interessiert sind, Lieferant für Bundeswehr und NATO zu werden, finden Sie hier Informationen zum Beschaffungsverfahren der Bundeswehr und Formulare zu Teilnahmeanträgen und Angebotsverfahren der Bundeswehr Sie IHK Stuttgart hat hierzu eine Checkliste zur Bewerbung um Aufträge bei Bundeswehr und NATO veröffentlicht.
- Allerdings reagiert die Bundesrepublik Deutschland unter dem Stichwort "Operationsplan Deutschland" auf die neue Situation. Die Industrie- und Handelskammern werden aller Voraussicht nach die schon früher bestehende Aufgabe "Beurteilung zur Unabkömmlichkeitsstellung (UK-Stellung) von Mitarbeitern" reaktivieren und ggf. auch weitere Aufgaben im Bereich von <u>Wirtschaftssicherstellungsgesetz</u> und <u>Wirtschaftssicherstellungsverordnung</u>, vorplanen

In diesem Kontext wollen wir frühzeitig die Basis für einen unkomplizierten und wenig bürokratischen Prozess anlegen. Wenn die Industrie- und Handelskammer weiß, dass Unternehmen, die für die Streitkräfte / Rüstungsindustrie arbeiten, sind Fragen zur Unabkömmlichkeit von Mitarbeitern einfacher zu beurteilen und zu bearbeiten. Allerdings wissen wir nur bei wenigen Unternehmen, dass sie unmittelbar für die Streitkräfte arbeiten. Viele Betriebe arbeiten auch mittelbar für die Streitkräfte / Rüstungsindustrie. Das versuchen wir mit dem nachfolgenden Fragen zu erfassen.

Der Betrieb ist bereits als Beschaffungsquelle bei der Bundeswehr / NATO gelistet
 Nein
 Wenn Sie daran interessiert sind, Lieferant für Bundeswehr und NATO zu werden, finden Sie hier Informationen zum Beschaffungsverfahren der Bundeswehr und Formulare zu Teilnahmeanträgen und Angebotsverfahren der Bundeswehr
 Ja
 Wir stellen bereits folgende Güter / Leistungen für Streitkräfte / den Rüstungssektor bereit

Material

Systeme, welche:

Komponenten, welche:

Teile, welche:

Stand: Juli 2025 Seite 5 von 14



\bigcirc	Medizinisches Material, welches:	
\bigcirc	Sonstige, welche:	
Diens	stleistungen	
\bigcirc	Logistik, was konkret:	
\bigcirc	Infrastruktur, welche:	
\bigcirc	Verpflegung, welche:	
\bigcirc	Gesundheitsdienstleistungen, welche:	
\bigcirc	Sonstige, welche:	
Energ	ieversorgung	
\bigcirc	Treibstoff, welcher:	
\bigcirc	Netze (Strom, Wasser, Gas, Wasserstoff, Telekommunikation)	
\bigcirc	(autarke) Redundanzsysteme (Notstromaggregate, Heizungen,), folgend	de:
Dadııı	rch sind wir Teil der <u>kritischen Infrastruktur</u>	
	Ja	
\bigcirc	Nein	
\bigcirc	140111	
Dadui	rch sind wir Teil der notwendigen Basis-Infrastruktur	
\bigcirc	Ja	
\bigcirc	Nein	

Stand: Juli 2025 Seite 6 von 14



Möglicher Beitrag des Unternehmens im Krisenfall

4. Perspektiven als Lieferant für die Streitkräfte / den Rüstungssektor

Je nach Sicherheitslage können verschiedene Verpflichtungen für Betriebe entstehen. Diese sind aktuell noch nicht hinreichend konkretisiert.

Auch sind etwaige Bedarfe aufgrund des "Operationsplans Deutschland" noch nicht bekannt.

Dennoch lohnen sich Überlegungen, ob der Betrieb im Krisenfall beispielsweise die Produktionskapazitäten auch auf andere Bereiche ausdehnen könnte (Blaupause können hier die Aktivitäten in der Corona-Pandemie sein, z.B. haben Brennereien Desinfektionsmittel hergestellt)

Wir könnten folgende Güter / Leistungen für den Rüstungssektor bereitstellen

Materia	al
\bigcirc	Systeme, welche:
\bigcirc	Komponenten, welche:
\bigcirc	Teile, welche:
Dienst	leistungen
\bigcirc	Logistik (Fahrzeuge, Lager,), welche:
\bigcirc	Infrastruktur (Fläche, Unterkunft,), welche:
\bigcirc	Verpflegung, welche:
\bigcirc	Treibstoff, welcher:
\bigcirc	Medizinisches Material, welches:
\bigcirc	Gesundheitsdienstleistungen, welche:
\bigcirc	, welche:

Stand: Juli 2025 Seite 7 von 14



Anhang: Checklisten für vier Notfallszenarien

Damit Betriebe von den gesammelten Erfahrungen für Notfälle in der Zukunft profitieren, sollen sie hier in den Notfallplan in vier nachfolgenden Notfallszenarien gedanklich möglichst plastisch durchspielen und Handlungsmöglichkeiten dokumentieren. Dabei geht es auch um vorbeugende Maßnahmen, die zur Verringerung des Ausmaßes bereits heute eingeleitet werden können.

Die vier ausgewählten Notfallszenarien sind:

- 1. Ausfall zentraler Computersysteme
- 2. Das Gebäude ist nicht mehr nutzbar
- 3. Plötzlicher Wegfall wichtiger Dienstleister/Lieferanten
- 4. Erheblicher Ausfall von Mitarbeitenden

1. Szenario "Ausfall zentraler Computersysteme"

Keine E-Mail mehr, kein Internet mehr im Betrieb. Die cloudbasierte Telefonie fällt aus, die Daten-Standleitung zum Rechenzentrum ist gekappt. Die IT kümmert sich um Lösungen und das Wiederhochfahren der Systeme. Wann die Systeme wieder verfügbar sind, ist unklar.

Beschreiben Sie stichpunktartig die **Auswirkungen** eines solchen Vorfalls **auf den Geschäftsbetrieb** des Teams:

- Kein Zugriff mehr auf sämtliche Daten außer sehr wenige Akten in Papierform im Betrieb
- Kommunikation im Team ist nicht mehr möglich
- Beratung ist nur noch in Präsenz möglich
- Politikberatung kann weiter funktionieren, im Zweifel Kommunikation über Post
- Dezentrale Heimarbeit ist nichts mehr möglich alle müssen zwingend im Betrieb arbeiten, bis die Kommunikation digital wieder funktioniert

[Ihr Text]

A. Maßnahmen zur Verringerung der Auswirkungen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Informationskette festlegen – wer		
	benachrichtigt wen wie bis wann		
2.	Team kommt in den Betrieb und kann von		
	dort analog arbeiten		
3.	Grundstock an wichtigen Informationen ist		
	im Betrieb in Papierform vorhanden		
4.	[Ihre Maßnahme]		

Stand: Juli 2025 Seite 8 von 14



B. Maßnahmen zur Erhaltung/Sicherstellung der (reduzierten) Arbeitsfähigkeit

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Siehe A Nr. 2		
2.	[Ihre Maßnahme 2]		

C. Maßnahmen zur Information der Betroffenen (Kunden)

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Pressemeldung mit Erreichbarkeit		
2.	Zentrale Ansage auf der Telefonanlage	Ggf. Über Netzbetreiber schalten?	
3.	Auf der Webseite eine Info schalten, dass die Erreichbarkeit gestört ist und ggf. Alternativnummer/ Mail hinterlegen		
4.	[Ihre Maßnahme]		

D. Maßnahmen und Prioritäten zum Wiederanfahren

	Priorität und Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Kommunikation wiederanfahren:		
	Telefonie, Mail, O 365		
2.	Produktionsprozess wiederanfahren		
3.	[Ihre Maßnahme]		

E. Weitere Dokumente:

Für die Meldekette bedarf es einer Kontaktliste alles Mitarbeitenden mit Mail, Handynummer, Festnetz sowie Adresse. Sinnvoll wäre, die Festlegung für das ganze Haus auf einen zentralen Kommunikationsweg, um die initiale Krisenmeldung zu platzieren sowie weitere Meldungen, die alle betreffen. Von teaminternen Sonderlösungen würden wir dringend Abstand nehmen. Ergo: hier lässt sich leider noch keine Festlegung niederschreiben.

Stand: Juli 2025 Seite 9 von 14



2. Szenario "Gebäude ist nicht mehr nutzbar"

Das Gebäude des Unternehmens ist in Teilen zerstört und nicht mehr nutzbar. Es kann nicht mehr betreten werden. Ggf. bestehende Niederlassungen sind nicht betroffen.
Beschreiben Sie stichpunktartig die Auswirkungen eines solchen Vorfalls auf den Geschäftsbetrieb des Teams:
[Ihr Text]

A. Maßnahmen zur Verringerung der Auswirkungen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Meldekette festlegen und zentralen	Alle sollten zentral von der	
	Kommunikationskanal festlegen	Geschäftsleitung/Krisenteam	
	_	informiert werden	
2.	Alle arbeiten dezentral aus dem		
	Homeoffice		
3.	Termine, die vor Ort geplant waren		
	werden von den Mitarbeitern direkt		
	virtuell abgehalten		
4.	Behelfsbüros in Niederlassungen		
	einrichten (Co Working		
	Arbeitsplätze stehen ggf.		
	anderweitig zur Verfügung, weitere		
	könnten ad-hoc geprüft werden)		
5.	[Ihre Maßnahme]		

B. Maßnahmen zur Erhaltung/Sicherstellung der (reduzierten) Arbeitsfähigkeit

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Verlagerung von Inhouse	Mögliche alternative	
3.	[[hre Maßnähme] Veranstaltungen / Terminen nach	Veranstaltungsorte	
	extern	müssen gesucht und	
	CACOTTI	gefunden werden	
2.	Sichten, welche	Bücher, Handakten etc.	
	Dokumente/Quellen, die im		
	Unternehmen haptisch vorliegen,		
	und eine Liste erstellen, ob es einer		
	Ersatzbeschaffung bedarf.		

C. Maßnahmen zur Information der Betroffenen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
--	----------	-------------	------------------

Stand: Juli 2025 Seite 10 von 14



1.	Besucher / Kunden informieren (zentral und individuell durch Mitarbeiter nach Terminlage)	Standardtext mit entsprechender Sprachregelung sollte zentral zur Verfügung gestellt werden Information auf
		Webseite
2.	[Ihre Maßnahme]	

D. Maßnahmen und Prioritäten zum Wiederanfahren

	Priorität und Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Kapazitäten in Niederlassungen oder		
	kurzfristig anmietbaren Räumen nutzen,		
	um Behelfsarbeitsstätten für alle		
	einzurichten		
2.	[Ihre Maßnahme]		

E. Weitere Dokumente:

Für die Meldekette bedarf es einer Kontaktliste alles Mitarbeitenden mit Mail, Handynummer, Festnetz sowie Adresse. Sinnvoll wäre, die Festlegung für den gesamten Betrieb auf einen zentralen Kommunikationsweg, um die initiale Krisenmeldung zu platzieren sowie weitere Meldungen, die alle betreffen.

Von teaminternen Sonderlösungen würden wir dringend Abstand nehmen. Ergo: hier lässt sich leider noch keine Festlegung niederschreiben.

Stand: Juli 2025 Seite 11 von 14



3. Szenario "Plötzlicher Wegfall wichtiger Dienstleister/Lieferanten"

Dienstleister zur Abwicklung von Aufgaben fallen weg. Finanzbuchhaltungssoftware steht plötzlich nicht mehr zur Verfügung, gemietete Räume sind plötzlich z. B. wegen Überflutung oder Wasserschaden nicht mehr nutzbar, ...

Beschreiben sie stichpunktartig die Auswirkungen eines solchen Vorfalls auf den Geschäftsbetrieb des Teams! Ab wann wird – zeitlich betrachtet – ein Ausfall/Wegfall zu einem Notfall?

A. Maßnahmen zur Verringerung der Auswirkungen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Finanzbuchhaltungssoftware liegt nicht		
	nur beim Dienstleister		
2.	[Ihre Maßnahme]		

B. Maßnahmen zur Erhaltung/Sicherstellung der (reduzierten) Arbeitsfähigkeit

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	[Ihre Maßnahme 1]		
2.	[Ihre Maßnahme 2]		

C. Maßnahmen zur Information der Betroffenen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	[Ihre Maßnahme 1]		
2.	[Ihre Maßnahme 2]		

D. Maßnahmen und Prioritäten zum Wiederanfahren

	Priorität und Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	[Ihre Maßnahme 1]		
2.	[Ihre Maßnahme 2]		

E. Schnittstellen zu anderen Organisationseinheiten

[Ihr Text]

F. Weitere Dokumente:

[Weitere Dokumente bitte aufführen und für Notfall hinterlegen]

Stand: Juli 2025 Seite 12 von 14



4. Szenario "Erheblicher Ausfall von Mitarbeitenden"

Von 10 Mitarbeitenden können Sie nur noch 2 einsetzen, Sie haben noch 20 Prozent der Mitarbeiterkapazität. Die meisten ihrer Expert*innen fehlen Ihnen. Und damit vermutlich auch das Wissen, über das sie verfügen.

Beschreiben Sie stichpunktartig die Auswirkungen eines solchen Vorfalls auf den Geschäftsbetrieb des Teams:

- Leistungsportfolio kann nicht mehr aufrechterhalten werden
- Eine Übersicht über die noch vorhandenen Kapazitäten und deren Leistungsportfolio bezogen auf die Produktion / Leistungserstellung muss vorgenommen werden
- Sichtung der kurzfristigen Termine (Rest der Woche) muss erfolgen
- Es muss eine schnelle und klare Priorisierung der zu erledigenden Aufgaben erfolgen

A. Maßnahmen zur Verringerung der Auswirkungen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Patensystem im Betrieb	Es gibt bereits Themen- und	
		Personenpatenschaften,	
		die z. T. tragen können	
2.	Terminübersichten sind über die		
	Kalenderfreischaltungen für den ganzen		
	Betrieb bereits vorhanden		
3.	Telefone auf die noch vorhanden	Nach Priorisierung und	
	Mitarbeiter poolen	noch vorhandenen	
		Mitarbeiter sinnvoll die	
		Telefone verteilen	
4.	Mailweiterleitungen entsprechend der	IT muss unterstützen	
	unter 3. getroffenen Zuteilung		
	einrichten (lassen)		
5.	[Ihre Maßnahme]		

B. Maßnahmen zur Erhaltung/Sicherstellung der (reduzierten) Arbeitsfähigkeit

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Leistungsportfolio anpassen		
2.	Welche Leistungen können auf Partner		
	verlagert werden		
3.	Bei länger anhaltender		
	Personalknappheit Zeitarbeitsfirmen		
	einschalten, um Personal zu beschaffen		
4.	[Ihre Maßnahme]		

Stand: Juli 2025 Seite 13 von 14



C. Maßnahmen zur Information der Betroffenen

	Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Je nach Umstand, der zur	Wenn ein Flugzeug mit	
	Personalverknappung beigetragen hat,	Kolleginnen abgestürzt	
	keine Kommunikation oder offensive.	ist, würden wir das	
		wohl kommunizieren.	
		Wenn alle in kurzer	
		Folge gekündigt haben,	
		eher nicht.	
2.	[Ihre Maßnahme 2]		

D. Maßnahmen und Prioritäten zum Wiederanfahren

	Priorität und Maßnahme	Erläuterung	Erledigt / Datum
1.	Sukzessives Onboarding bei		
	Neueinstellungen oder Wiedergenesung der		
	ganzen Mitarbeitenden nach		
	"Wiedereingliederungsplan"		
2.	[Ihre Maßnahme 2]		

E. Schnittstellen zu Partnern

Weitere Dokumente bitte aufführen und für Notfall hinterlegen]

Wie bereits oben erwähnt können wir aufgrund der Vielfalt von Betrieben bei dieser Checkliste keine unternehmensindividuellen Szenarien abbilden. Zu unterschiedlich sind Kapazitäten, räumliche Gegebenheiten und vorhandene Standards / Verfahren und auch mögliche Risiken und Bedrohungen. Die Checkliste soll Bewusstsein schaffen und Anstöße liefern, den Betrieb krisenfester zu machen.

Wir bemühen uns, die Informationen à jour zu halten, können aber für die tagesgenaue Aktualität und Richtigkeit der in dieser Checkliste enthaltenen Angaben und Hinweise trotz sorgfältiger Prüfung keine Gewähr übernehmen.

Stand: Juli 2025 Seite 14 von 14