

# Sachliche und zeitliche Gliederung der Berufsausbildung Kaufmann/-frau für Büromanagement Anlage zum Berufsausbildungsvertrag Kaufmann/-frau für Büromanagement (VO2025)

Der sachlich und zeitlich gegliederte Ausbildungsplan ist Bestandteil des Ausbildungsvertrags

Ausbi	ldungsbetrieb:		
Auszu	ıbildender (Name, Vorname):		
Ausbi	ldungszeit	von:	bis:
Festle	gung von 2 Wahlqualifika	ationseinheiten	
	Auftragsprozesse steuern		
	Instrumente der kaufmännisch	en Steuerung und Kontrol	le nutzen
	kaufmännische Abläufe in klei	nen und mittleren Unterne	hmen gestalten und umsetzen
	Einkauf und Logistikprozesse p	lanen, koordinieren und di	ırchführen
	Marketing- und Vertriebsaktiv	itäten mitgestalten	
	personalwirtschaftliche Prozes	se umsetzen	
	Assistenzaufgaben übernehme	n	
	Öffentlichkeitsarbeit gestalter	und Aufgaben des Verans	taltungsmanagements
	übernehmen		
	Aufgaben der Verwaltung wah	rnehmen und Recht anwei	nden (für den öffentlichen
	Dienst)		
	Haushaltsmittel planen und be	ewirtschaften (für den öffe	ntlichen Dienst)
		<u></u>	
Ort, D	atum		
	pel/Unterschrift Unters		Unterschrift der/des Auszubildenden
ues A	•	setzlichen Vertreterin/des lichen Vertreters	der/des Auszubildenden

Anlage (zu § 3 Absatz 1)

## Ausbildungsrahmenplan für die Berufsausbildung zum Kaufmann für Büromanagement und zur Kauffrau für Büromanagement

#### Abschnitt A: wahlqualifikationsübergreifende berufsprofilgebende Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten

Lfd.	Berufshildnositionen	Fortigkaitan Kanntniasa und Fähirlesitar	Zeitliche Richtwerte in Wochen im	
Nr.	Berufsbildpositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3	4	4
1	Informationsmanagement anwenden	a) betriebliche Kommunikationssysteme auswählen und anwenden		
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 1)	b) Grundfunktionen des Betriebssystems anwenden		
		c) Nutzen des Einsatzes von elektronischen Dokumentenmanagementsystemen aufzeigen	11	
		d) Nutzen und Risiken von Onlineanwendungen aufzeigen	11	
		e) Wege der Informationsbeschaffung beherrschen		
		f) Maßnahmen zur Datensicherung und Datenpflege veranlassen		
2	Informationsverarbeitung durchführen (§ 4 Absatz 2 Nummer 2)	<ul> <li>a) Texte des internen und externen Schriftverkehrs formulieren, gliedern sowie situationsgerecht und normgerecht erstellen</li> </ul>		
		b) Textverarbeitungssystem bedarfsgerecht und effizient anwenden		
		c) Vor- und Nachteile verschiedener Präsentations- medien und -techniken abwägen	11	
		d) Präsentationen vorgaben- und adressatengerecht entwerfen, gestalten und durchführen		
		e) Präsentationen reflektieren	• •	
		f) Kalkulationstabellen erstellen und Berechnungen durchführen		
		g) Daten in Diagrammen darstellen		
		h) Tabellen und Diagramme dokumentenübergreifend verwenden		
		i) Dokumente pflegen und archivieren		
		j) Dateien exportieren und importieren		
3	bürowirtschaftliche Abläufe organisieren	a) Bedarf an Büromaterial planen, beschaffen und verwalten		
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 3)	b) Posteingang und -ausgang bearbeiten	7	
		c) Dokumente unter Beachtung gesetzlicher und betrieblicher Aufbewahrungsfristen verwalten		
		d) bürowirtschaftliche Abläufe reflektieren und Verbesserungen vorschlagen		
4	Koordinations- und Organisationsaufgaben übernehmen	a) interne und externe Termine planen, koordinieren und überwachen; bei Terminabweichungen erforderliche Maßnahmen einleiten		
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 4)	b) Sitzungen und Besprechungen nach sachlichen und zeitlichen Vorgaben vor- und nachbereiten sowie betreuen	5	
		c) bei der Planung, Durchführung und Kontrolle von Projekten mitwirken		

Lfd.				Richtwerte chen im
Nr.	Berufsbildpositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3		4
5	Kundenbeziehungen gestalten	) eigene Rolle als Dienstleister im Kundenkon berücksichtigen	takt	
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 5)	) Kundendaten zusammenstellen, aufbereiten auswerten	und	
		) situationsgerecht und kundenorientiert Ausk geben und beraten	unft 7	
		) Informationen kundengerecht aufbereiten		
		<ul> <li>Bedeutung von Kundenservice für die Kund zufriedenheit erkennen und berücksichtigen</li> </ul>	en-	
6	Auftragsbearbeitung durchführen	) Markt- und Wettbewerbssituation des Ausbildur betriebes darstellen	igs-	
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 6)	<ul> <li>) Kundenanfragen bearbeiten und bei ihrer Abwickl mitwirken</li> </ul>	ung 6	
		) Kundenaufträge annehmen, bearbeiten sowie da Rechtsvorschriften und Verfahrensregeln beachte		
		) Auftragsabwicklung mit Kunden festlegen		
		) Begleitdokumente und Rechnungen erstellen		
		Vor- und Nachkalkulationen durchführen und a werten	ius-	11
		) Beschwerden und Reklamationen bearbeiten		
7	Material und externe	) Material- und Dienstleistungsbedarf ermitteln		
	Dienstleistungen beschaffen (§ 4 Absatz 2 Nummer 7)	<ul> <li>Bezugsquellen ermitteln, Auswahl begründen dabei Beschaffungsrichtlinien sowie Rahmenvertr beachten</li> </ul>		
		<ul> <li>Angebote einholen, pr üfen, vergleichen und I scheidungen begr ünden</li> </ul>	Ent- 11	
		) Bestellungen durchführen		
		) Liefertermine überwachen und bei Verzug mahne	ı	
		Bestellungen mit den Wareneingangsunterlagen gleichen, Dienstleistungen abnehmen, bei weichungen Differenzen klären		
8	personalbezogene Aufgaben übernehmen	<ul> <li>Personaleinsatzplanung unterstützen und Arbeitsz regelungen berücksichtigen</li> </ul>	eit-	
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 8)	<ul> <li>Dienstreiseanträge und Reisekostenabrechnun vorbereiten</li> </ul>	gen	
		) rechtliche Regelungen, insbesondere tarifrechtli oder beamtenrechtliche Vorschriften, anwenden	che	13
		<ul> <li>bei der Bearbeitung von Mitarbeiterdaten Regelun zum Datenschutz und zur Datensicherheit einhalte</li> </ul>		
		) bereichsbezogene Personalstatistiken führen auswerten	und	
9	kaufmännische Steuerung durchführen	) Einflussfaktoren auf die Wirtschaftlichkeit der betr lichen Leistungserstellung beachten	eb-	
	(§ 4 Absatz 2 Nummer 9)	<ul> <li>Rechnungswesen als Instrument kaufmännisch Planung, Steuerung und Kontrolle an Beispie anwenden</li> </ul>		
		) Investitionen und Finanzierung an Beispielen läutern	er-	13
		) Kosten- und Leistungsstruktur berücksichtigen		

Lfd.	I Berutshildnositionen I Fertiakeiten Kenntnisse und Fahiakeiten I	Zeitliche R in Woch		
Nr.	Beruisbiiapositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fanigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3	4	ļ
		e) Belege unterscheiden, den jeweiligen Geschäfts- vorgängen zuordnen, rechnerisch und sachlich prüfen		
		f) Zahlungen unter Berücksichtigung der Zahlungs- bedingungen vorbereiten		

#### Abschnitt B: berufsprofilgebende Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten in den Wahlqualifikationen

Lfd.		_ ,, , , , , , , , , , , , , , , , , ,		Richtwerte chen im
Nr.	Wahlqualifikationen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3		4
1	Auftragsprozess steuern (§ 4 Absatz 3 Nummer 1)	<ul> <li>a) Kunden produktspezifisch und kaufmännisch beraten</li> <li>b) Angebotsgrundlagen und -alternativen mit dem Kunden entwickeln</li> <li>c) ergänzenden Service anbieten</li> <li>d) Kalkulationsdaten für Angebote einholen</li> <li>e) Angebote erstellen</li> <li>f) Auftragseingang prüfen, Auftrag bestätigen</li> <li>g) Zeit- und Ressourcenplan in Abstimmung mit den Beteiligten erstellen</li> <li>h) auftragsrelevante Beschaffungen sicherstellen</li> <li>ii) auftragsbezogene Daten einholen</li> <li>k) Soll- und Ist-Vergleich der Leistungserbringung durchführen, bei Bedarf nachsteuern</li> <li>l) Abnahme der Leistung veranlassen</li> <li>m) Auftragsdokumentation vervollständigen und bearbeiten</li> <li>n) Aufträge nachkalkulieren</li> <li>o) Aufträge fakturieren, Kundenrechnungen erstellen</li> <li>p) Zahlungseingänge überwachen und bei Bedarf Maßnahmen einleiten</li> <li>q) Kundenzufriedenheit ermitteln und auswerten</li> <li>r) Maßnahmen zur Kundenbindung initiieren</li> <li>s) Kundenreklamationen bearbeiten</li> <li>t) Probleme in Auftragsprozessen identifizieren und analysieren</li> <li>u) Problemlösungen vorschlagen</li> </ul>		22
2	Instrumente der kaufmännischen Steuerung und Kontrolle nutzen (§ 4 Absatz 3 Nummer 2)	a) Kreditoren- und Debitorenstammdaten aufnehmen und pflegen     b) Geschäftsvorgänge unter Berücksichtigung gesetzlicher und betrieblicher Regelungen buchhalterisch einordnen		
		<ul> <li>c) Belege erfassen, kontieren und auf Bestands- und Erfolgskonten buchen</li> <li>d) Zahlungseingänge überwachen und Zahlungs- ausgänge veranlassen</li> <li>e) Maßnahmen bei Zahlungsverzug einleiten</li> </ul>		

Lfd.	Wahlqualifikationen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten		Richtwerte then im
Nr.	waniqualiikationen	r erugkenen, Kennunsse und 1 angkenen	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3	4	4
		f) bei periodengerechten Abschlussarbeiten unter- stützen		
		<ul> <li>g) Zweck und Struktur der betrieblichen Kosten- und- Leistungsrechnung bei Aufgabenstellungen berück- sichtigen</li> </ul>		
		h) Kosten ermitteln, aufbereiten und überwachen		22
		i) Leistungen kalkulieren und verrechnen		
		<ul> <li>j) Ergebnisse der Kosten- und Leistungsrechnung für Entscheidungen aufbereiten</li> </ul>		
		k) im Rahmen des Controllings Einflussfaktoren auf den Betriebserfolg identifizieren und reflektieren		
		<ul> <li>Ergebnisse der Betriebsrechnung und der Finanz- buchhaltung für das Controlling aufbereiten und inter- pretieren</li> </ul>		
		m) Soll- und Ist-Vergleiche durchführen, Abweichungen feststellen und kommunizieren		
		n) Kennzahlen ermitteln, aufbereiten und beurteilen, Statistiken und Berichte erstellen		
3	kaufmännische Abläufe in	a) Buchungsvorgänge bearbeiten		
	kleinen und mittleren	b) Kassenbuch führen		
	Unternehmen gestalten und umsetzen	c) Bestands- und Erfolgskonten führen		
	(§ 4 Absatz 3 Nummer 3)	d) Offene-Posten-Listen verwalten		
		e) Zahlungsein- und -ausgänge kontrollieren und Maß- nahmen bei Zahlungsverzug einleiten		
		f) am buchhalterischen Jahresabschluss unter Berücksichtigung der Fristen mitwirken		
		g) Personalstammdaten erfassen und pflegen		
		h) erforderliche Prozessdaten für die Entgeltabrechnung erfassen und bearbeiten		
		<ul> <li>i) Auszahlungsbeträge unter Berücksichtigung geltender steuer-, sozial- und tarifrechtlicher Bestimmungen ermitteln</li> </ul>		
		j) notwendige Unterlagen zum Monats- und Jahres- abschluss unter Berücksichtigung der Fristen erstellen		
		k) Kosten verursachungsgerecht zuordnen		22
		<ul> <li>I) Angebote unter Berücksichtigung der Kosten und Marktchancen kalkulieren</li> </ul>		
		m) auftragsbezogene Kosten überwachen und kontrollieren		
		n) Verfahren der Voll- und Teilkostenrechnung anwenden		
		o) durch Nachkalkulation Auswirkungen auf den Unter- nehmenserfolg ermitteln		
		p) bei der Ermittlung der Unternehmensertragslage mitwirken		
		<ul> <li>q) Wirkungen der Abschreibungen für den Betriebserfolg unterscheiden</li> </ul>		
		r) Statistiken erstellen und Plan-Ist-Vergleiche durchführen		
		s) betriebliche Kennzahlen beurteilen und für unter- nehmerische Entscheidungen aufbereiten		

Lfd.	Walai wa 1991a 2	Fastislasias Kanadalas and Fill I		Richtwerte then im
Nr.	Wahlqualifikationen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36 Monat
1	2	3	4	4
4	Einkauf und Logistikprozesse planen, koordinieren und durchführen (§ 4 Absatz 3 Nummer 4)	<ul> <li>a) Bedarf an Produkten und Dienstleistungen feststellen</li> <li>b) Mengen und Termine disponieren</li> <li>c) interne Einkaufsrichtlinien und Rahmenverträge sowie betriebliche Compliance einhalten</li> <li>d) Bezugsquellen ermitteln, analysieren und Lieferantenvorauswahl treffen</li> <li>e) Angebote einholen und vergleichen</li> <li>f) Bestellung durchführen, Auftragsbestätigung mit der Bestellung vergleichen und bei Abweichungen Lösungen vereinbaren</li> <li>g) Vertragserfüllung überwachen und bei Vertragsstörung Maßnahmen einleiten</li> <li>h) bei der Verhandlung von Einkaufskonditionen mitwirken</li> <li>i) Lieferanteninformationen für Entscheidungen syste-</li> </ul>		22
		matisch erfassen  j) bei der Erstellung von Rahmenverträgen mitwirken  k) Prozesse der Bedarfsermittlung und des Einkaufs reflektieren und Verbesserungen vorschlagen  l) unterschiedliche Systeme der Lagerhaltung vergleichen  m) vom Ausbildungsbetrieb genutztes Lagersystem bei logistischen Abläufen berücksichtigen  n) Wareneingang prüfen, Mängelbeseitigung veranlassen  o) Bestände erfassen, kontrollieren und bewerten		
5	Marketing- und Vertriebsaktivitäten mitgestalten (§ 4 Absatz 3 Nummer 5)	<ul> <li>a) Instrumente der Marktbeobachtung und -analyse nutzen und dabei Mitbewerber sowie Marktentwicklungen beachten</li> <li>b) an der Entwicklung von Marketingmaßnahmen mitwirken</li> <li>c) Ressourcen planen und organisieren und Kosten ermitteln</li> <li>d) bei der Durchführung von Marketingmaßnahmen, insbesondere der Verkaufsförderung, mitwirken und diese Maßnahmen dokumentieren</li> <li>e) Aktivitäten hinsichtlich Zeit, Wirtschaftlichkeit und Qualität überwachen und gegebenenfalls nachsteuern</li> <li>f) Wirkungen von Marketingmaßnahmen feststellen und Verbesserungsvorschläge entwickeln</li> <li>g) Kundendaten und -informationen nutzen</li> <li>h) Vertriebsformen berücksichtigen</li> <li>i) Situation des Kunden analysieren, Bedarf feststellen, kundengerechte Lösungsvorschläge entwickeln und erläutern, über Finanzierungsmöglichkeiten informieren; Angebote unterbreiten</li> <li>j) Verträge und Vertragsverhandlungen vorbereiten und an Vertragsabschlüssen mitwirken</li> <li>k) Erfüllung von Verträgen überwachen, bei Abweichungen Maßnahmen einleiten</li> <li>l) Kundenbeziehungen unter Berücksichtigung betrieb-</li> </ul>		22

Lfd.	Wahlaualifikatianan	Fortigkeiten Konntniese und Fähigkeiten	Zeitliche F in Woo	
Nr.	Wahlqualifikationen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3	4	1
		m) Maßnahmen der Kundenbindung und -betreuung umsetzen		
		n) Beschwerden entgegennehmen und Maßnahmen des Beschwerdemanagements umsetzen		
		o) Kundenzufriedenheit ermitteln, Maßnahmen vorschlagen		
6	personalwirtschaftliche Prozesse umsetzen (§ 4 Absatz 3 Nummer 6)	a) rechtliche Vorgaben aus unterschiedlichen Be- schäftigungs- und Dienstverhältnissen im Aus- bildungsbetrieb beachten		
		b) Personalakten unter Berücksichtigung von Daten- schutz und Datensicherheit führen		
		c) Vorgänge im Zusammenhang mit Entgelten oder Bezügen bearbeiten		
		d) Vorgänge im Zusammenhang mit Arbeits- und Fehlzeiten bearbeiten		
		e) Auskünfte im Zusammenhang mit der Personal- verwaltung erteilen		
		f) Personalstatistiken führen und auswerten		
		g) Informations-, Mitwirkungs- und Mitbestimmungs- rechte berücksichtigen		22
		<ul> <li>bei Einstellungen und personellen Veränderungen er- forderliche Meldungen veranlassen, Verträge vor- bereiten und Dokumente erstellen</li> </ul>		
		<ul> <li>i) Personalbedarfsermittlung unter Berücksichtigung von Anforderungsprofilen unterstützen</li> </ul>		
		<ul> <li>j) im Personalbeschaffungsprozess, insbesondere bei Stellenausschreibungen, Auswahlverfahren und Ent- scheidungsfindungen, mitwirken</li> </ul>		
		<ul> <li>k) im Bereich der Personalentwicklung insbesondere Maßnahmen im Rahmen der Aus- und Weiterbildung organisieren</li> </ul>		
		I) betriebliche Gesundheitsförderung unterstützen		
		m) Maßnahmen der Personalbeschaffung und -entwick- lung reflektieren und Verbesserungen vorschlagen		
7	Assistenzaufgaben übernehmen	a) Methoden des Selbstmanagements zur Optimierung von Büroorganisation und Arbeitsabläufen anwenden		
	(§ 4 Absatz 3 Nummer 7)	<ul> <li>Kommunikation zwischen den Beteiligten unterstützen und über Prioritäten von Interessen und Anliegen entscheiden</li> </ul>		
		<ul> <li>Kommunikation mit den Beteiligten situationsgerecht gestalten, dabei Anliegen berücksichtigen, eigenes Rollenverständnis entwickeln</li> </ul>		
		d) Kommunikationsstörungen vermeiden		
		e) Kleinprojekte planen, durchführen, kontrollieren und bewerten		
		f) Termine koordinieren und überwachen; Wieder- vorlage steuern		22
		g) termingerecht Informationen und Arbeitsergebnisse einfordern und bereitstellen		
		h) Informationen und Dokumente inhaltlich zusammen- stellen		

Lfd.	Wohley olifikation or			Richtwerte hen im
Nr.	Wahlqualifikationen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36 Monat
1	2	3	4	4
		i) über Dringlichkeit von Informationen und Dokumenten sowie deren Weiterleitung entscheiden		
		j) Geschäftskorrespondenz führen		
		k) Reisen organisieren, nachbereiten und abrechnen		
		<ol> <li>Veranstaltungen organisieren, begleiten und nach- bereiten</li> </ol>		
		m) Unterlagen zusammenstellen und aufbereiten		
8	Öffentlichkeitsarbeit gestalten und Aufgaben	a) bestehende Maßnahmen der Öffentlichkeitsarbeit analysieren		
	des Veranstaltungs- managements übernehmen (§ 4 Absatz 3 Nummer 8)	<ul> <li>an der Entwicklung von Maßnahmen der Öffentlich- keitsarbeit unter Berücksichtigung von Zielsetzung, Zielgruppen und unterschiedlichen Medien mitwirken</li> </ul>		
		c) Maßnahmen der Öffentlichkeitsarbeit planen, orga- nisieren und umsetzen sowie deren Wirkung bewerten		
		<ul> <li>d) an Veranstaltungsplanungen, insbesondere hin- sichtlich Öffentlichkeitsarbeit, Ressourcenkalkulation, räumlicher Organisation und Ausstattung, mitwirken und dabei wirtschaftliche, rechtliche und ökologische Aspekte berücksichtigen</li> </ul>		22
		e) Einladungen und Teilnehmerunterlagen erarbeiten sowie Teilnehmende bei Anfragen und organisa- torischen Problemen unterstützen		
		f) Prozesse mit Dienstleistern koordinieren und über- wachen, dabei Compliance-Vorgaben einhalten und bei Abweichungen Maßnahmen einleiten		
		g) Kosten nachkalkulieren, Rechnungen prüfen und kontieren		
		h) Veranstaltungen dokumentieren und analysieren, Informationen für die Öffentlichkeitsarbeit und nach- folgende Prozesse nutzen		
9	Aufgaben der Verwaltung wahrnehmen und Recht anwenden	<ul> <li>a) Kunden und Bürger im Umgang mit Verwaltung situationsgerecht unterstützen, auf sachgerechte Antragstellung hinwirken</li> </ul>		
	(§ 4 Absatz 3 Nummer 9)	b) Möglichkeiten der Aufgabenerledigung Kunden und Bürgern nachvollziehbar aufzeigen		
		c) Verwaltungsprozesse transparent gestalten		
		d) Anliegen und Zuständigkeiten klären, Sachverhalte ermitteln, Maßnahmen einleiten		
		e) Beteiligungsverfahren durchführen, dabei Verfahrensvorschriften beachten		
		f) Rechtsgrundlagen bei der Wahrnehmung von Fach- aufgaben anwenden		
		g) Sachverhalte unter Tatbestandsmerkmale sub- sumieren und unter Beachtung gebundenen und ungebundenen Verwaltungshandelns Rechtsfolgen feststellen		22
		h) Verwaltungsakte entwerfen		
		i) Bekanntgabe von Verwaltungsakten veranlassen		
		j) Widersprüche, Einsprüche und Beschwerden ent- gegennehmen, Form und Frist prüfen und weiterleiten		
		k) Möglichkeiten der Korrektur von Verwaltungs- handlungen aufzeigen		

Lfd.	Wahlaualifikationa-	Continue Venntnices and Chinakeiter		Richtwerte then im
Nr.	Wahlqualifikationen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3	4	4
		<ul> <li>Vorgänge nach rechtlichen und behördlichen Vorgaben dokumentieren</li> </ul>		
		m) Bearbeitungsprozesse analysieren und Verbesserungen vorschlagen		
10	Haushaltsmittel planen und bewirtschaften (§ 4 Absatz 3 Nummer 10)	<ul> <li>a) rechtliche Grundlagen des öffentlichen Haushaltes unter Berücksichtigung des Haushalts- oder Wirt- schaftsplans anwenden</li> </ul>		
		b) Haushaltsgrundsätze bei der Mittelbewirtschaftung anwenden		
		c) am Verfahren zur Aufstellung des Haushalts- oder Wirtschaftsplans mitwirken		
		d) Anforderungen der Haushaltsaufsicht und Haushalts- kontrolle berücksichtigen		
		e) Geschäftsvorgänge zuordnen und Buchungen vorbereiten		22
		f) bei der Mittelbedarfsberechnung im Rahmen der Haushaltsausführung mitwirken		
		g) gebuchte Einnahmen, Ausgaben, Erträge und Aufwendungen ermitteln und hochrechnen		
		h) Übersichten für Mittelzu- und -abflüsse erstellen, überwachen und weiterleiten		
		i) Voraussetzungen für Stundung, Niederschlagung und Erlass von Forderungen prüfen		
		j) Unterlagen für den Jahresabschluss zusammen- stellen		

### Abschnitt C: wahlqualifikationsübergreifende integrativ zu vermittelnde Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten

Lfd. Nr.	Berufsbildpositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	Zeitliche Zuordnung
1	2	3	4
1	Organisation des Ausbildungsbetriebes, Berufsbildung sowie Arbeits-	a) den Aufbau und die grundlegenden Arbeits- und Geschäftsprozesse des Ausbildungsbetriebes er- läutern	
	und Tarifrecht (§ 4 Absatz 4 Nummer 1)	<ul> <li>Rechte und Pflichten aus dem Ausbildungsvertrag feststellen und Aufgaben der Beteiligten im dualen System der Berufsausbildung beschreiben</li> </ul>	
		<ul> <li>c) die Bedeutung, die Funktion und die Inhalte der Aus- bildungsordnung und des betrieblichen Ausbildungs- plans erläutern sowie zu deren Umsetzung beitragen</li> </ul>	
		<ul> <li>d) die für den Ausbildungsbetrieb geltenden arbeits-, sozial-, tarif- und mitbestimmungsrechtlichen Vor- schriften erläutern</li> </ul>	
		e) Grundlagen, Aufgaben und Arbeitsweise der betriebs- verfassungs- oder personalvertretungsrechtlichen Organe des Ausbildungsbetriebes erläutern	
		<ul> <li>f) Beziehungen des Ausbildungsbetriebes und seiner Beschäftigten zu Wirtschaftsorganisationen und Gewerkschaften erläutern</li> </ul>	
		g) Positionen der eigenen Entgeltabrechnung erläutern	

Lfd. Nr.	Berufsbildpositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	Zeitliche Zuordnung
1	2	3	4
		h) wesentliche Inhalte von Arbeitsverträgen erläutern	
		<ul> <li>i) Möglichkeiten des beruflichen Aufstiegs und de beruflichen Weiterentwicklung erläutern</li> </ul>	r
2	Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit (§ 4 Absatz 4 Nummer 2)	<ul> <li>Rechte und Pflichten aus den berufsbezogene Arbeitsschutz- und Unfallverhütungsvorschrifte kennen und diese Vorschriften anwenden</li> </ul>	
		<ul> <li>b) Gefährdungen von Sicherheit und Gesundheit ar Arbeitsplatz und auf dem Arbeitsweg pr üfen und beurteilen</li> </ul>	
		c) sicheres und gesundheitsgerechtes Arbeiten erläuter	
		<ul> <li>d) technische und organisatorische Maßnahmen zur Ver meidung von Gefährdungen sowie von psychische und physischen Belastungen für sich und andere auch präventiv, ergreifen</li> </ul>	1
		e) ergonomische Arbeitsweisen beachten und anwende	n
		<ul> <li>f) Verhaltensweisen bei Unfällen beschreiben und erst Maßnahmen bei Unfällen einleiten</li> </ul>	
		<ul> <li>g) betriebsbezogene Vorschriften des vorbeugende Brandschutzes anwenden, Verhaltensweisen be Bränden beschreiben und erste Maßnahmen zu Brandbekämpfung ergreifen</li> </ul>	i
3	Umweltschutz und Nachhaltigkeit (§ 4 Absatz 4 Nummer 3)	<ul> <li>a) Möglichkeiten zur Vermeidung betriebsbedingte Belastungen für Umwelt und Gesellschaft im eigene Aufgabenbereich erkennen und zu deren Weiter entwicklung beitragen</li> </ul>	der gesamten
		<ul> <li>b) bei Arbeitsprozessen und im Hinblick auf Produkte Waren oder Dienstleistungen Materialien und Energie unter wirtschaftlichen, umweltverträgliche und sozialen Gesichtspunkten der Nachhaltigke nutzen</li> </ul>	
		<ul> <li>c) für den Ausbildungsbetrieb geltende Regelungen de Umweltschutzes einhalten</li> </ul>	5
		<ul> <li>d) Abfälle vermeiden sowie Stoffe und Materialien eine umweltschonenden Wiederverwertung oder Ent sorgung zuführen</li> </ul>	
		<ul> <li>e) Vorschläge für nachhaltiges Handeln für den eigene Arbeitsbereich entwickeln</li> </ul>	1
		<ul> <li>f) unter Einhaltung betrieblicher Regelungen im Sinn- einer ökonomischen, ökologischen und sozia nachhaltigen Entwicklung zusammenarbeiten und adressatengerecht kommunizieren</li> </ul>	I
4	digitalisierte Arbeitswelt (§ 4 Absatz 4 Nummer 4)	<ul> <li>a) mit eigenen und betriebsbezogenen Daten sowie m Daten Dritter umgehen und dabei die Vorschrifte zum Datenschutz und zur Datensicherheit einhalten</li> </ul>	
		<ul> <li>b) Risiken bei der Nutzung von digitalen Medien un informationstechnischen Systemen einschätzen un bei deren Nutzung betriebliche Regelungen einhalte</li> </ul>	I
		<ul> <li>ressourcenschonend, adressatengerecht und effizier kommunizieren sowie Kommunikationsergebniss dokumentieren</li> </ul>	
		<ul> <li>d) Störungen in Kommunikationsprozessen erkenne und zu ihrer Lösung beitragen</li> </ul>	
		<ul> <li>e) Informationen in digitalen Netzen recherchieren un aus digitalen Netzen beschaffen sowie Informationer auch fremde, prüfen, bewerten und auswählen</li> </ul>	

Lfd. Nr.	Berufsbildpositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	Zeitliche Zuordnung
1	2	3	4
		f) Lern- und Arbeitstechniken sowie Methoden des selbstgesteuerten Lernens anwenden, digitale Lern- medien nutzen und Erfordernisse des lebens- begleitenden Lernens erkennen und ableiten	
		g) Aufgaben zusammen mit Beteiligten, einschließlich der Beteiligten anderer Arbeits- und Geschäfts- bereiche, auch unter Nutzung digitaler Medien, planen, bearbeiten und gestalten	
		h) Wertschätzung anderer unter Berücksichtigung gesellschaftlicher Vielfalt praktizieren	

Lfd. Nr.	Berufsbildpositionen	Fertigkeiten, Kenntnisse und Fähigkeiten	Zeitliche Richtwerte in Wochen im	
			1. bis 15. Monat	16. bis 36. Monat
1	2	3	4	
5	Informationsmanagement gestalten (§ 4 Absatz 4 Nummer 5)	<ul> <li>a) eigene Arbeit systematisch planen, durchführen und kontrollieren sowie Arbeits- und Organisationsmittel einsetzen</li> <li>b) Abläufe unter Berücksichtigung von Informations- flüssen, Entscheidungswegen und Schnittstellen ein- ordnen und mitgestalten</li> </ul>	4	
		c) Informationen recherchieren, auswerten, beurteilen, aufbereiten und archivieren		
		d) Vor- und Nachteile verschiedener Informationsquellen berücksichtigen		
		e) die eigene Arbeitsweise reflektieren, Verbesserungs- potenzial identifizieren und zur kontinuierlichen Ver- besserung von Arbeitsprozessen beitragen		2
6	Kommunikation gestalten (§ 4 Absatz 4 Nummer 6) b) c) d) e)	a) interne und externe Kommunikationsprozesse sowie Kooperationsprozesse gestalten		
		b) Aufgaben im Team planen und bearbeiten		
		<ul> <li>c) unter Berücksichtigung der Zielgruppe und des Sachverhaltes geeignete analoge oder digitale Kommunikationswege auswählen und zielführend einsetzen</li> </ul>	2	
		d) Gesprächsführungs- und Fragetechniken anwenden		
		e) Gespräche ziel- und kundenorientiert führen, Zeitrahmen einhalten, Ergebnisse zusammenfassen		
		f) Feedback konstruktiv geben und entgegennehmen		
		g) soziokulturelle Unterschiede in der Kommunikation berücksichtigen		
		h) Wertschätzung, Respekt und Vertrauen als Grundlage erfolgreicher Zusammenarbeit erkennen		9
		i) zur Konfliktlösung im eigenen Arbeitsumfeld beitragen		
		j) fremdsprachige Fachbegriffe anwenden		
		k) Auskünfte in einer Fremdsprache einholen und erteilen		