



# Regionalpolitische Positionen

zur Kommunalwahl 2024

# Inhalt

## Inhalt

**Vorwort der IHK-Präsidentin und des Hauptgeschäftsführers**

### **Überregionale Handlungsfelder der kommunalen Standortentwicklung**

Kommunale Verwaltungen und Finanzen ..... 4

Gewerbeflächen ..... 6

Zuwanderung von Arbeits- und Fachkräften ..... 8

Innenstadtmanagement und Gastgewerbe ..... 10

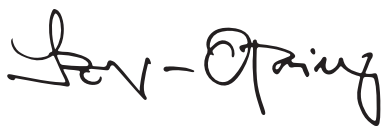
**Agenda für eine starke Wirtschaft im Landkreis ..... 12**

**Impressum**

# Vorwort

Mit einem starken Mittelstand ist die Wirtschaft der Motor für den Wohlstand unserer lebenswerten Region. Rund 105.000 Mitgliedsunternehmen aus Industrie, Handel und dem Dienstleistungssektor sichern Wertschöpfung, Beschäftigung und Steuereinnahmen in den Kommunen. Allein über die Gewerbe- und Grundsteuer bringen Betriebe rund die Hälfte der kommunalen Steuereinnahmen auf, hinzu kommen indirekte Einnahmeeffekte über die Einkommensteueranteile. Die Betriebe finanzieren damit einen großen Teil der öffentlichen Haushalte und schaffen so erst die Grundlage für öffentliche Dienstleistungen auf kommunaler Ebene.

Kommunalpolitische Entscheidungen müssen deshalb immer auch die unternehmerischen Belange vor Ort im Blick haben, denn in den Städten, Gemeinden und Kreisen werden wichtige Weichen gestellt. Und angesichts der vielfältigen Krisen der jüngsten Vergangenheit und Gegenwart ist es umso wichtiger, dass die lokalen Standortfaktoren vor Ort wirtschaftsfreundlich gestaltet werden. Mit den regionalpolitischen Positionen zur Kommunalwahl 2024 zeigt die IHK Koblenz dafür konkrete Handlungsfelder und -bedarfe auf und macht Vorschläge für die kommunale Standortentwicklung. Wir möchten diejenigen, die in der kommenden Wahlperiode kommunalpolitisch Verantwortung übernehmen wollen, zum engen Dialog mit der Wirtschaft einladen. Lassen Sie uns gemeinsam die kommunale Selbstverantwortung stärken und für bestmögliche Standortbedingungen eintreten. Unser Ziel ist es, von Altenkirchen im Norden bis Birkenfeld im Süden unseres IHK-Bezirks gemeinsam an einer zukunftsfähigen Kommunalentwicklung zu arbeiten.



Susanne Szczesny-Obing  
Präsidentin der IHK Koblenz



Arne Rössel  
Hauptgeschäftsführer der IHK Koblenz

## ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG: **Kommunale Verwaltungen und Finanzen**



### **Bürokratische und steuerliche Belastungen als Risikofaktor für Unternehmen:**

Ob digitale Kontaktnachverfolgung während der Corona-Pandemie, Antragsverfahren für die Wiederaufbauhilfe im Ahrtal oder Umstieg auf alternative Energieträger während der Energiepreiskrise – die jüngsten Krisen haben die Schwerfälligkeiten im deutschen Verwaltungsapparat schonungslos offengelegt. Die Komplexität neuer politischer Herausforderungen und föderale Strukturen, „Behörden-Deutsch“ und Personalmangel, aber auch ein häufig veraltetes Verwaltungsleitbild in den Behörden führen dazu, dass die Frustration bei Unternehmerinnen und Unternehmern oft groß ist. Und infolge der Neuregelung des Kommunalen Finanzausgleichs in Rheinland-Pfalz kam es im Jahr 2023 zu flächendeckenden und zum Teil sprunghaften Erhöhungen der Gewerbe- und Grundsteuern. Der durchschnittliche Hebesatz bei der Grundsteuer B ist auf 481 Prozent (+ 50 Prozentpunkte gegenüber 2022) gestiegen, bei den Gewerbesteuern auf 377 Prozent (+ 27 Prozentpunkte). Bei der Grundsteuer B haben drei von vier Kommunen den Hebesatz erhöht, bei der Gewerbesteuer 60 Prozent.

### **Best Practices als Lichtblicke:**

Trotz aller Probleme haben die Krisen aber auch gezeigt, dass Pragmatismus möglich ist. Mit vielen begleitenden Maßnahmen – auch in Abstimmung mit den Kommunen vor Ort – konnten die Unternehmen beispielsweise bei der Wiedereröffnung nach den Corona-Lockdowns unterstützt werden. Im Sinne einer modernen Verwaltung müssen diese positiven praktischen Erfahrungen aus der Pandemie daher unbedingt erhalten werden und dürfen kein Sondereffekt bleiben.

## Ein starker Wirtschaftsstandort braucht eine handlungsfähige und moderne Verwaltung:

**Kein weiteres Drehen an der Steuerschraube:** Gesunde Kommunal Finanzen sind Voraussetzung, um die Standortbedingungen vor Ort aktiv mitgestalten zu können, doch Steuererhöhungen bei Grund- und Gewerbesteuern sollten kein Mittel sein, um einen Haushaltsausgleich herbeizuführen. Denn andere Maßnahmen gehen weniger zu Lasten der Standortbedingungen. Dazu gehört, dass Einnahmepotenziale, wie die verursachergerechtere Bepreisung kommunaler Leistungen, zuerst gehoben werden müssen. Zugleich muss auch die Ausgabenseite kritisch betrachtet werden, indem öffentliche Leistungen und Aufgaben noch stärker auf ihre Relevanz überprüft und priorisiert werden. Den Kommunen muss es gleichzeitig möglich sein, ihr geringes Investitionsniveau zu steigern. Die Wirtschaft erwartet daher auch mehr Miteinander zwischen Land und Kommunen. Letztere müssen finanziell so ausgestattet sein, dass ihr Bedarf für Pflichtaufgaben und Auftragsverwaltung sowie für ein Mindestmaß an freiwilligen Leistungen erfüllt werden kann.

**Dienstleistungsorientierung und Digitalisierung:** Kommunale Verwaltungsbehörden müssen die Wirtschaft mit einfachen und schnellen Verfahren lösungsorientiert unterstützen. Nötig hierfür ist eine Kultur und Haltung der ermöglichenden Verwaltung, die Ermessensspielräume nutzt und Verständnis sowie Interesse für die Belange der Unternehmen aufbringt. Verwaltungsmitarbeiterinnen und -mitarbeiter müssen dafür idealerweise schon in der Ausbildung oder durch gezielte Weiterbildung und Hospitationen wirtschaftliches Praxiswissen erwerben. Die Digitalisierung muss darüber hinaus als entscheidendes Instrument genutzt werden, um bürokratische Prozesse zu optimieren und eine effizientere, serviceorientierte Verwaltung zu etablieren.

**Schnellere Planungs- und Genehmigungsprozesse:** Gerade die Dauer und die steigende Komplexität von Planungs- und Genehmigungsverfahren werden unabhängig von Branchen und Unternehmensgröße immer mehr zum Standortrisiko. Um die Wirtschaft zukunftsfähig auszurichten, müssen Unternehmen aller Branchen und Größen, schneller als bisher, neue Vorhaben realisieren oder bestehende Anlagen modernisieren können.

**Interkommunale Zusammenarbeit:** Die Kommunalstruktur in Rheinland-Pfalz ist sehr kleinteilig. Hier geht viel Effizienz verloren. Eine verstärkte interkommunale Zusammenarbeit muss deshalb intensiv geprüft werden. Denn um dem Fachkräftemangel wirksam zu begegnen, der auch viele Kommunen erfasst hat, ist eine Bündelung von Aufgaben unerlässlich.

## Angebot der IHK – Bürokratieabbau im Gesamtinteresse der Wirtschaft voranbringen:

- **IHK-Bürokratiemelder:** Bürokratieabbau ist und bleibt eine Daueraufgabe. Mit dem [IHK-Bürokratiemelder](#) haben Mitgliedsunternehmen seit Anfang 2023 permanent die Möglichkeit, ihre bürokratischen Belastungen zu schildern. Diese dienen – selbstverständlich anonym – als Grundlage für Gesprächstermine mit Politik, Verwaltung und Presse und der Zusammenführung von Stakeholdern an sog. Runden Tischen. Zudem werden die Fallbeispiele für Rückmeldungen zu Verbändeabfragen von Ministerien genutzt. Darüber hinaus wird den Unternehmen angeboten, individuelle Beratung zu ihrem Fall zu erhalten. Diese kann beispielsweise die rechtliche Einordnung betreffen, aber auch die Vermittlung in der Zusammenarbeit mit Behörden sowie Recherchearbeiten und Hinweise auf weiterführende Informationen.

### Kontakt

#### Fabian Göttlich

Geschäftsführer Interessenvertretung

☎ 0261 106-214

✉ [goettlich@koblenz.ihk.de](mailto:goettlich@koblenz.ihk.de)

#### Manuel Heigl

Referent für wirtschaftspolitische Grundsatzfragen

☎ 0261 106-267

✉ [heigl@koblenz.ihk.de](mailto:heigl@koblenz.ihk.de)

## ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

# Gewerbeflächen

### **Gewerbeflächen als Entwicklungspotenziale verstehen:**

Damit Unternehmen am Standort erfolgreich sein können, müssen die Rahmenbedingungen vor Ort stimmen. Neben den Verkehrsinfrastrukturen, dem ÖPNV-Angebot, den Glasfaser- und Mobilfunkanschlüssen sowie den Energienetzen hängt die wirtschaftliche Entwicklung von Kommunen maßgeblich vom Flächenangebot ab. Die Attraktivität bestehender Gewerbegebiete sowie das neu zu entwickelnde Flächenangebot sind dabei die entscheidenden Faktoren. Günstige Rahmenbedingungen beeinflussen nicht nur Ansiedlungsentscheidungen und Investitionsvorhaben positiv, sie haben auch Einfluss auf die Attraktivität einer Region als Arbeits- und Lebensraum, von denen am Ende auch die Kommunen profitieren. Ein effizientes und zukunftsgerichtetes Wachstum sowie ein verantwortungsvoller Umgang mit Fläche als Gemeinschaftsaufgabe sind deshalb unabdingbar.

### **Gutachten Industrie- und Gewerbeflächenstrategie Rheinland-Pfalz:**

Die Umsetzung der landesweiten Industrie- und Gewerbeflächenstrategie 2030 ist dringend erforderlich und sollte die Weichen für eine angemessene und flexible Ausstattung mit entsprechenden Flächen stellen. Bis dahin sind auch die Kommunen gefordert, sich für eine angemessene und flexible Flächenvorsorge einzusetzen.

## Förderung und Sicherung von Gewerbeflächen durch vorausschauende Flächenpolitik:

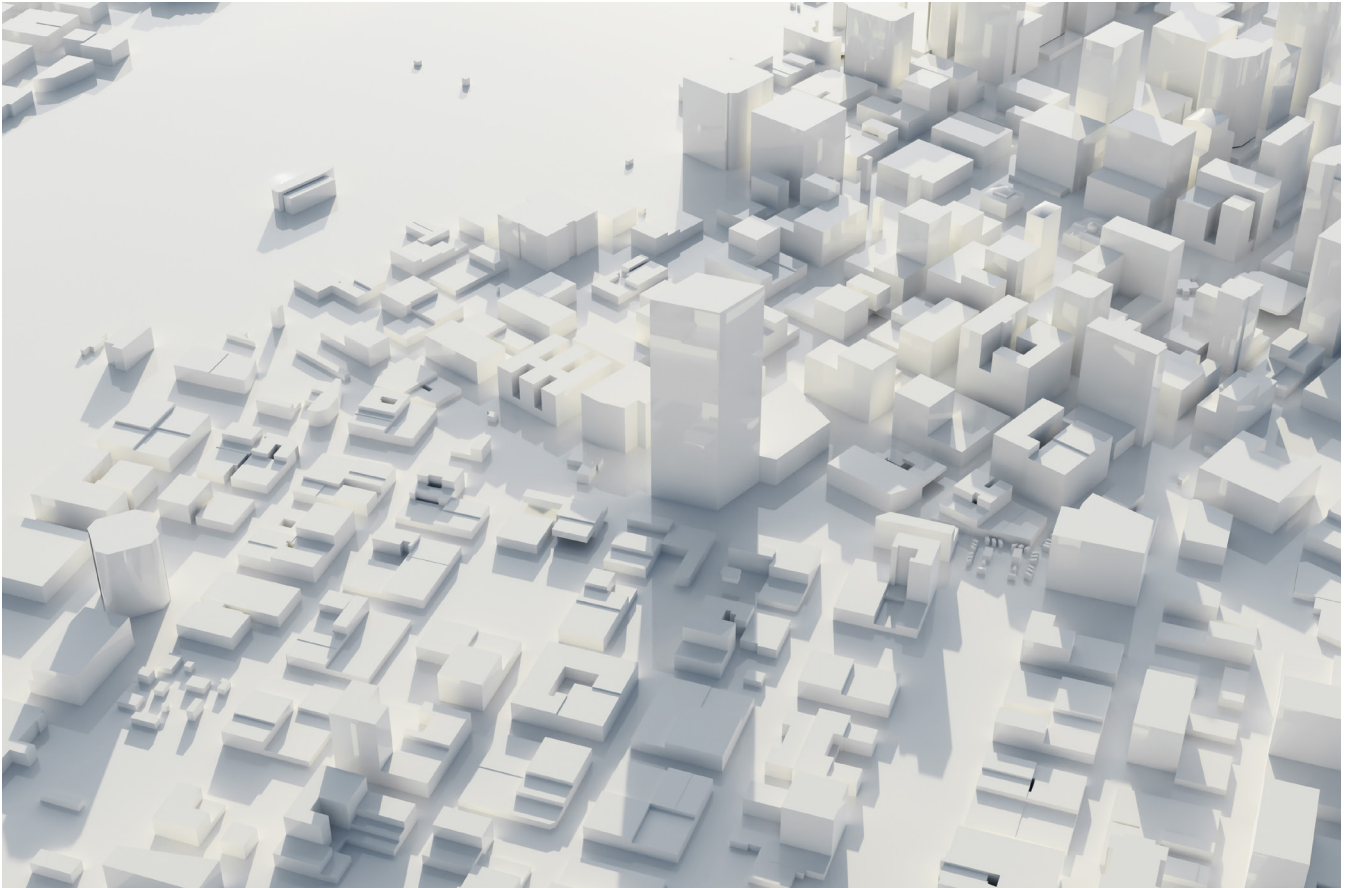
**Ausreichend marktgerechte Flächen für eine starke Wirtschaft bereitstellen:** Der Engpass an Industrie- und Gewerbeflächen hat sich in den vergangenen Jahren erheblich verschärft. Zugleich sind die Anforderungen an diese deutlich gestiegen. Im Sinne einer vorausschauenden Planung müssen ausreichend Flächen zur Verfügung gestellt und diese schnell nutzbar gemacht werden. Gewerbeflächenplanung ist eine Angebotsplanung, die sich an den Bedarfen der Wirtschaft orientieren sollte. Die Ausweisung geeigneter Flächen muss mit Blick auf die realistische Umsetzung und Marktfähigkeit erfolgen. Denn: Flächen bedeuten Entwicklungspotenziale!

**Kooperationen als Schlüssel zu attraktiven Gewerbeflächenangeboten nutzen:** Es ist wichtig, den großen Mehrwert einer aktiven und strategischen Gewerbeflächenentwicklung auf kommunaler und regionaler Ebene zu erkennen. Interkommunale Gewerbegebiete ermöglichen eine höhere Standortqualität und wirken der Zersiedlung entgegen. Darüber hinaus lassen sich regionale Schwerpunkte bzw. Premiumstandorte bilden sowie großflächige Entwicklungsperspektiven aufzeigen.

**Digitales Flächenmonitoring entwickeln – auch regional:** Interkommunale Flächenpools ermöglichen einen Überblick über Bautätigkeiten und bestehende Reserve- und Potenzialflächen. Sie dienen als Informations- und Entscheidungsgrundlage für zukünftige Entwicklungen auf Basis realer Bedarfe.

**Gewerbebestandsflächen schützen und Nutzungskonflikte vermeiden:** Vorhandene Gewerbeflächen sollten durch ein klares Trennungsgebot und Regelungen zu einem Umgebungsschutz vor konkurrierenden Nutzungen geschützt werden (z.B. durch heranrückende Wohnbebauung in Misch- oder Urbanen Gebieten).

**Nachhaltige Gewerbegebiete entwickeln und zukunftsfähig betreiben:** Vielfältige Faktoren und Megatrends bedingen den großen Transformationsbedarf in Gewerbegebieten. Hinzu kommt Anpassungsdruck aufgrund steigender Vorgaben des Natur- und Klimaschutzes. Zur Stärkung der Resilienz und energieeffizienten Entwicklung von Gewerbeflächen sollten Kommunen und Unternehmen im Schulterschluss Strategien und Maßnahmen für eine nachhaltige Entwicklung der Gewerbegebiete erarbeiten. Das bedeutet aber auch, dass unternehmerisches Handeln in Politik, Verwaltung und Gesellschaft wieder mehr Wertschätzung erfahren muss.



## Angebot der IHK für mehr Transparenz und Partizipation:

- **IHK-Gewerbeflächenumfragen:** Mit IHK-Gewerbeflächenumfragen unterstützt die IHK bei der Ermittlung von unternehmerischen Bedarfen und identifiziert Handlungsfelder.
- **IHK-Beteiligungsportal:** Mit dem IHK-Beteiligungsportal setzt sich die IHK für mehr Transparenz und eine stärkere Beteiligung von Unternehmen bei aktuellen Planverfahren auf unterschiedlichen Ebenen ein, so zum Beispiel bei Bebauungs- und Flächennutzungsplänen, Raumordnungsverfahren oder weiteren raumbedeutsamen Fachplanungen. Mit Hilfe des IHK-Beteiligungsportals können Mitgliedsunternehmen ihre Belange und Vor-Ort-Kenntnisse an die IHK weiterleiten. Diese Rückmeldungen nimmt die IHK in ihre Stellungnahmen, in denen sie die Interessen der Unternehmen abwägend und ausgleichend vertritt, auf.

## Kontakt

### Fabian Göttlich

Geschäftsführer Interessenvertretung

☎ 0261 106-214

✉ [goettlich@koblenz.ihk.de](mailto:goettlich@koblenz.ihk.de)

### Hannah Matheja

Referentin Regional- und

Stadtentwicklung

☎ 0261 106-219

✉ [matheja@koblenz.ihk.de](mailto:matheja@koblenz.ihk.de)

ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

## Zuwanderung von Arbeits- und Fachkräften

### Fachkräftemangel eine der größten Herausforderungen für Betriebe:

Der Fachkräftereport 2023 der rheinland-pfälzischen IHKs zeigt: Stellenbesetzungen brauchen immer mehr Zeit. Zudem wird jeder Dritte sozialversicherungspflichtig Beschäftigte in Rheinland-Pfalz innerhalb der nächsten 15 Jahre in den Ruhestand wechseln. Es klafft bis ins Jahr 2035 eine geschätzte Fachkräftelücke von rund 500.000 Personen.

### Novellierung des Fachkräfteeinwanderungsgesetzes:

Bereits heute haben 12,4 Prozent der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten im IHK-Bezirk Koblenz ausländische Wurzeln. Um mehr Menschen aus Ländern außerhalb der EU für eine Arbeit in Deutschland zu gewinnen, hat die Bundesregierung die Regelungen zur Fachkräfteeinwanderung 2023 angepasst. Das Fachkräfteeinwanderungsgesetz hat zwar Erleichterungen gebracht, erste Erfahrungen zeigen jedoch, dass weiterhin Handlungsbedarf besteht, insbesondere auch bei der Umsetzung geltender Regelungen. Gerade bei der Fachkräfteeinwanderung sind die Kommunen trotz Strapaazierung der kommunalen Finanzen also gefordert.

### Willkommensstrukturen für internationale Fachkräfte:

**Schlanke Bürokratie:** Kommunen haben einen entscheidenden Vorteil im Prozess der Erwerbsmigration: Sie können schneller und persönlicher agieren. Wenn zugewanderte Fachkräfte und ihre Familien in der Region ankommen, ist der Weg zur Kreis- oder Gemeindeverwaltung häufig der erste. Hier gilt es, neben schlanken und transparenten Prozessen für Arbeitgeber und Fachkräfte und der Digitalisierung der Ausländerbehörden eine Kommunikation des Willkommens aufzubauen und nach außen zu tragen. Die Einrichtung von Ansprechpartnern für Fachkräfte und Arbeitgeber kann hierbei helfen, den Einwanderungsprozess zu erleichtern und zu beschleunigen.

**Bezahlbarer Wohnraum:** Einer der wichtigsten Faktoren im Ankommen in der neuen Heimat ist bezahlbarer Wohnraum. Dies betrifft sowohl Übergangslösungen für die erste Zeit als auch langfristige Lösungen, wenn Fachkräfte einen Familiennachzug anstreben. Mittelfristig müssen hier gemeinsam mit der Wirtschaft kommunale Lösungen gefunden werden, die zur Attraktivität der Region für ausländische Fachkräfte beitragen und Wohnraum nachhaltig sichern.

**Sprache und Bildung:** Nicht nur die Arbeitgeber sind auf gute Deutschkenntnisse ihrer neuen Fachkräfte angewiesen. Der zügige Spracherwerb hilft den Zugewanderten bei einer nachhaltigen Integration in unsere Kultur und Gesellschaft. Die Kommunen sind daher gefordert, lokale und regionale Sprach- und Bildungsangebote zu unterstützen und kreative Lernlösungen zu finden.

**Willkommenskultur:** Damit Zugewanderte auch privat bei uns ihre neue Heimat finden, müssen diese in Stadt- und Dorfleben eingebunden und ermutigt werden, sich in Vereinen oder bei regionalen Festen ehrenamtlich in unserer Gesellschaft zu engagieren.





## Angebot der IHK für eine schnellere Arbeitsmarktintegration:

- **Welcome Center:** Die Einrichtung der Welcome Center erfolgte 2015 als gemeinsame Initiative der Landesregierung und der rheinland-pfälzischen IHKs. Dort erhalten Unternehmen Informationen zu Rekrutierung und Onboarding von Fachkräften aus dem Ausland. Interessierten Fachkräften werden die richtigen Ansprechpartner zur Einreise und Anerkennung ihrer Qualifikationen vermittelt.
- **Berufsanerkennung von ausländischen Abschlüssen durch die IHK-FOSA:** Um in Deutschland eine Arbeit aufnehmen zu können, müssen ausländische Fachkräfte in den meisten Fällen mit Ihrem beruflichen Abschluss aus dem Herkunftsland ein Anerkennungsverfahren durchlaufen. Die IHK Foreign Skills Approval als bundesweites Kompetenzzentrum der IHKs zur Feststellung der Gleichwertigkeit ausländischer Berufsabschlüsse koordiniert diesen Prozess. Für eine individuelle Erstberatung steht die IHK Koblenz zur Verfügung und geht dabei zusammen mit den Antragstellern sämtliche Unterlagen durch und hilft bei der Bestimmung des richtigen deutschen Berufsabschlusses, mit dem der Vergleich vorgenommen werden soll.

## Kontakt

### Susanne Ditzer

Referentin Fachkräftesicherung/  
Welcome Center

☎ 0261 106-283

✉ [ditzer@koblenz.ihk.de](mailto:ditzer@koblenz.ihk.de)

### Andreas Herla

Teamleiter Ausbildungs-  
und Qualifizierungsberatung

☎ 0261 106-271

✉ [herla@koblenz.ihk.de](mailto:herla@koblenz.ihk.de)

ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

## Innenstadtmanagement und Gastgewerbe



### Strukturwandel in zentralen Wirtschaftssektoren:

Die Innenstädte in den Städten und Gemeinden in Rheinland-Pfalz befinden sich – erst recht seit der Corona-Pandemie – im Wandel. Der stationäre Handel spielt für Attraktivität und Vielfalt zwar nach wie vor eine zentrale Rolle, doch erst die Multifunktionalität einer Innenstadt über den reinen Versorgungsstandort hinaus sorgt dafür, dass Frequenzen für die Zentren geschaffen werden können. Für Rheinland-Pfalz ist darüber hinaus insbesondere der Tourismus sowohl Wirtschafts- wie auch Standortfaktor. Doch der Strukturwandel im Gastgewerbe hat – auch bedingt durch unzureichende Nachfolgeregelungen, Überalterung der aktuellen Inhaber, hohe Investitionsstaus und strukturelle Defizite – bereits eingesetzt und ist in den Mittelgebirgen im Vergleich zu den Flusstälern bereits deutlich vorangeschritten.

### Impulse für einen erfolgreichen Transformationsprozess:

Um die praktische Anwendbarkeit von Lokalen Entwicklungs- und Aufwertungsprojekten (LEAPs) zu gewährleisten, wurde das zugrunde liegende Gesetz 2021 durch die Landesregierung novelliert. Damit werden sogenannte Business Improvement Districts (BIDs), die sich in anderen Bundesländern und im internationalen Umfeld bereits als erfolgreiches Instrument zur Innenstadtentwicklung etabliert haben, auch in Rheinland-Pfalz möglich. Auch die Tourismusstrategie Rheinland-Pfalz 2025 wird kontinuierlich fortgesetzt und ist als dauerhafter Entwicklungs- und Umsetzungsprozess konzipiert. Zudem engagieren sich zahlreiche Initiativen – oftmals getragen vom lokalen Handel und der Gastronomie und gefördert mit Mitteln von Bund und Land – vor Ort, um ihre Innenstädte und Ortszentren lebenswerter und attraktiver zu gestalten. Doch auch die Kommunen können weitergehende Weichen stellen.

## Zukunftsfähige Weichenstellungen im Bereich der Stadtentwicklung und des Tourismus:

**Erlebnis- und Begegnungsorte stärken:** Die Organisation und Durchführung von Veranstaltungen, Festen und Märkten muss einfach, pragmatisch und bürokratiearm möglich sein. Hierbei sind die Aufsichts- und Genehmigungsbehörden besonders gefragt. Kommunen sollten daneben auf die Erhebung von zu hohen Stellplatzablösesummen verzichten und dem Einzelhandel angemessene Möglichkeiten zur Werbung einräumen. Hierfür ist es sinnvoll Stellplatz- und Sondernutzungssatzungen partizipativ zu erarbeiten. Mit Blick auf die Ladenöffnung sollte der Anlassbezug, der verkaufsoffene Sonntage bislang nur im Zusammenspiel mit Festen, Märkten und ähnlichen Veranstaltungen zulässt, abgeschafft werden. Zudem müssen auch die Adventssonntage im Dezember für eine zusätzliche Ladenöffnung freigegeben werden. Diese sind bislang von der Möglichkeit zur Sonderöffnung ausgeschlossen. Und auch Angebotsformen wie der automatisierte Warenverkauf über Warenautomaten sollten bei Einzelfallprüfungen von Seiten der Kommunalverwaltungen nicht kritisch betrachtet werden.

**Kommunale Einzelhandelskonzepte:** Eine positive Innenstadtentwicklung lässt sich unter anderem durch eine innenstadtorientierte Ansiedlungspolitik begünstigen. Diese kann unter anderem durch eine flächendeckende Ausarbeitung und regelmäßige Aktualisierung von kommunalen Einzelhandelskonzepten realisiert werden. Eine verbindliche Übernahme der Einzelhandelskonzepte in die Bebauungspläne ist im Hinblick auf die Planungs- und Investitionssicherheit von Unternehmen sinnvoll.

**Effiziente Organisationsstrukturen:** Bei großflächigen Ansiedlungsvorhaben sollte eine stärkere Zusammenarbeit auf interkommunaler Ebene gefördert und insgesamt eine Intensivierung des kooperativen Zusammenwirkens von Wirtschaft, Politik und Kommunalverwaltung angestrebt werden. Sie ist die Basis, um mit professionellen Strukturen in Form von aktivem City- und Leerstandsmanagement auf die Herausforderungen dieser Zeit zu reagieren. Neben einem aktiven Standortmarketing muss auch eine überregionale Vermarktung der (Einkaufs-)Region stattfinden. Und auch im Tourismus erfordern komplexe Aufgaben, Schnelligkeit und überregionaler Wettbewerb starke Tourismusorganisationen auf der lokalen Ebene. Daher ist die konsequente Bündelung vorhandener personeller und finanzieller Ressourcen und eine kooperierende Zusammenarbeit notwendig.

## Angebot der IHK:

- **IHK-Initiative „Heimat shoppen“:** Mit der Kampagne „Heimat shoppen“, an der sich zahlreiche rheinland-pfälzischen Kommunen beteiligen, betonen die IHKs die Bedeutung des lokalen Einzelhandels durch zahlreiche Aktionen und entsprechenden Werbemitteln, die den teilnehmenden Unternehmen kostenfrei zur Verfügung gestellt werden.
- **IHK-Initiative „HOGANEXT“:** Unter dem Dach von „HOGANEXT“ bietet die IHK Koblenz seit 2020 unterschiedlichste Veranstaltungsformate an, mit dem Ziel, dem Personalmangel in der Tourismusbranche zu begegnen.

## Kontakt

### Sven Klein

Referent Handel und Stadtmarketing

☎ 0261 106-291

✉ klein@koblenz.ihk.de

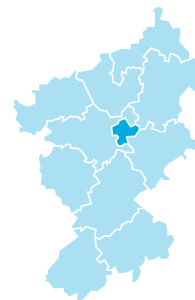
### Christian Dübner

Referent Tourismus

☎ 0261 106-306

✉ duebner@koblenz.ihk.de

## AGENDA FÜR EINE STARKE WIRTSCHAFT in der Stadt Koblenz



### Der Wirtschaftsstandort im Überblick:

Die Kreisfreie Stadt Koblenz im nördlichen Rheinland-Pfalz zählt 115.000 Einwohner<sup>1</sup>.

- **IHK-zugehörige Unternehmen (2024):** 9.020, davon 9,0 Prozent im produzierenden Gewerbe, 23,4 Prozent im Handel, 61,5 Prozent im Dienstleistungsbereich und 5,7 Prozent im Gastgewerbe
- **Beschäftigte:** 79.040 sozialversicherungspflichtig Beschäftigte (2023)<sup>2</sup>
- **Bruttoinlandsprodukt:** 8,7 Mrd. EUR (2021)<sup>3</sup>. Das Oberzentrum an Mosel und Rhein gilt heute als ein führender Dienstleistungsstandort zwischen den Ballungsräumen Rhein-Ruhr und Rhein-Main. Neben den öffentlichen Verwaltungseinrichtungen, dem Hotel- und Gaststättengewerbe sind vor allem die Sparten Handel und unternehmensorientierte Dienstleistungen zu nennen.

### Rückblick: Was hat sich seit 2019 getan?

**Multifunktionale Stadtentwicklung:** Mit dem Innenstadtkonzept Koblenz ist unter breiter Beteiligung von Gewerbetreibenden und Bevölkerung eine konzeptionelle Basis geschaffen worden, um die Innenstadt und ihre einzelnen Quartiere individuell und multifunktional zu entwickeln. Zudem ist in den nächsten fünf Jahren eine nachhaltige Aufwertung der Koblenzer Schlossstraße durch die Einführung eines Business Improvement Districts (BID) und jährliche Investitionen in Höhe von 150.000 Euro geplant.

### Entwicklung von Infrastruktur und Erschließung von Industriebaugrundstücken:

2020 wurde die Koblenzer Nordtangente von der Ikea-Kreuzung bei Bubenheim bis zur B416 in Metternich für den Verkehr freigegeben. Und mit dem Industriepark A61 hat sich ein interkommunales Industriegebiet am Autobahnkreuz Koblenz erfolgreich entwickelt.

### Erfolgreiches Stadtmarketing:

Das Koblenzer Stadtmarketing leistet im Verbund mit der Koblenz Touristik einen wertvollen Beitrag für die Einkaufs- und Tourismusdestination. Mit rund 840.000 verzeichneten Übernachtungen erzielte die Stadt 2022 einen neuen Rekord. Ebenso erfreulich ist, dass der Stadtrat den Betrieb der Koblenzer Seilbahn bis 2031 sichern will.



<sup>1</sup> Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (2022)

<sup>2</sup> Bundesagentur für Arbeit

<sup>3</sup> Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (BIP im gesamten Bundesland Rheinland-Pfalz 2021: 162 Mrd. EUR)

## Blick in die Zukunft: Was sind Top-Themen für die Standortpolitik vor Ort?

**Flächenpotenziale erschließen und sichern:** Ausgewiesene Flächen für Gewerbe und Wohnen sind ein Schlüsselfaktor für Wirtschaftswachstum und Arbeitsplätze. Ohne Gewerbeflächen sind Bestandsunternehmen in ihrer Expansion behindert, neue Unternehmen können sich nicht ansiedeln. Bei der Neuaufstellung des Flächennutzungsplans müssen daher deutlich mehr Potenzialflächen erschlossen werden als in der Entwurfsfassung vorgesehen. Die geplante Neuausweisung an gewerblichen Bauflächen beträgt nach Erarbeitung und Prüfung von insgesamt 24 Potenzialflächen mit 284 Hektar im Ergebnis nur noch neun Flächen mit einer Gesamtgröße von 76 Hektar – das entspricht knapp 40 Prozent der geprüften Flächen. Damit bewegt sich die Flächenausweisung am unteren Rand der gutachterlichen Empfehlung. Zudem fußt die Herleitung des Gewerbeflächenbedarfs auf einer Prognose der betrieblichen Flächennachfrage aus dem Jahr 2016. Vor dem Hintergrund der anspruchsvollen Topografie des Stadtgebietes bedarf es einer aktualisierten Bedarfsanalyse und verworfene Potenzialflächen müssen nochmals detailliert geprüft werden. Ansonsten ist zu erwarten, dass die Stadt Koblenz Wachstumsimpulse an das nähere Umland und/oder die Metropolregionen Köln/Bonn wie Rhein/Main abgibt.

**Erreichbarkeit der Stadt und innerstädtischer Individualverkehr:** Täglich pendeln rund 95.000 Menschen nach, von oder innerhalb von Koblenz zur Arbeit. Auch weil das ÖPNV-Angebot nicht immer attraktiv ist, bleibt für viele Pendler und sämtliche Stadtbesucher, die hier einkaufen, das Auto das wichtigste Verkehrsmittel. Ebenso wichtig ist der Güterverkehr, ohne den die Unternehmen die allermeisten Güter nicht empfangen oder versenden sowie die Einwohner nicht mit Lebensmitteln und Waren versorgt werden könnten. Ohne den motorisierten Individualverkehr kann der Wirtschaftsstandort Koblenz schlichtweg nicht funktionieren. Bauarbeiten an neuralgischen Punkten wie etwa den Flussbrücken müssen daher innovativ und abgestimmt durchgeführt werden. Das Baustellenmanagement rund um den Neubau der Pfaffendorfer Brücke kann hier als Vorbild dienen. Und auch innerstädtisch besitzt der motorisierte Individualverkehr eine nach wie vor hohe Bedeutung für die Mobilität des Oberzentrums Koblenz. Die ohnehin knappe Straßeninfrastruktur darf daher nicht künstlich verknappt werden, gleiches gilt für PKW-Parkplätze. Der Umbau der autogerechten Stadt muss stets kritisch geprüft, je nach Quartier betrachtet und ein friedvolles Miteinander der Verkehrsteilnehmer ermöglicht werden.

**Wissenschaft, Innovation und Transfer fördern:** Die Universität Koblenz, seit Anfang 2023 eigenständig, und die Hochschule Koblenz als größte Hochschule des Landes leisten für die Region unverzichtbare Beiträge zu Innovationskraft, Technologietransfer, Gründungsszene und Fachkräftesicherung. Darum müssen diese Bildungseinrichtungen weiterhin unterstützt und ausgebaut werden. Und auch die geplante Erweiterung des Bundeswehrkrankenhauses hin zum „Medizin-Campus Koblenz“ birgt enorme Entwicklungschancen für Stadt und Region. Für die Realisierung ist es wichtig, dass die Stadt dieses Vorhaben tatkräftig unterstützt. Genauso richtig ist der Ausbau des Technologiezentrum Koblenz, dabei sind auch alternative Standorte zu prüfen.

## Das macht die IHK:

- **Geschäftsstelle Smart e.V. in der IHK-Regionalgeschäftsstelle Koblenz:** Der „Verein für Standortmarketing und Tourismusförderung e. V.“ ist ein Zusammenschluss von etwa 250 Einzelhändlern, Hoteliers, Gastronomen und Dienstleister. Die Gremien des Smart e.V. und seine Geschäftsstelle begleiten konzeptionell wie finanziell die Weiterentwicklung der Destination Koblenz.
- **Koordination des Engagements der Wirtschaftsunioren:** Die IHK koordiniert das Engagement der Wirtschaftsunioren Mittelrhein über die in der IHK angesiedelte WJ-Geschäftsstelle, um junge Unternehmerinnen und Unternehmer zu fördern und zu vernetzen.

## Kontakt

IHK-Regionalgeschäftsstelle  
Stadt Koblenz  
Schlossstr. 2  
56068 Koblenz

☎ 0261 106-0  
✉ [service@koblenz.ihk.de](mailto:service@koblenz.ihk.de)

**Wolfgang Küster**  
IHK-Vizepräsident und Vorsitzender  
des IHK-Regionalbeirats

**Fabian Göttlich**  
Regionalgeschäftsführer

## Herausgeber

Industrie- und Handelskammer Koblenz  
Schlossstraße 2  
56068 Koblenz

☎ 0261 106-0  
@ [service@koblenz.ihk.de](mailto:service@koblenz.ihk.de)

Stand: April 2024

Bildnachweis: [stock.adobe.com](https://stock.adobe.com)

## Redaktion

Fabian Göttlich  
Geschäftsführer Interessenvertretung

Manuel Heigl  
Referent für wirtschaftspolitische Grundsatzfragen