



# Regionalpolitische Positionen

zur Kommunalwahl 2024

# Inhalt

## Inhalt

**Vorwort der IHK-Präsidentin und des Hauptgeschäftsführers**

### **Überregionale Handlungsfelder der kommunalen Standortentwicklung**

Kommunale Verwaltungen und Finanzen ..... 4

Gewerbeflächen ..... 6

Zuwanderung von Arbeits- und Fachkräften ..... 8

Innenstadtmanagement und Gastgewerbe ..... 10

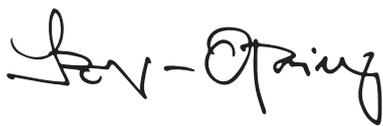
**Agenda für eine starke Wirtschaft im Landkreis ..... 12**

**Impressum**

# Vorwort

Mit einem starken Mittelstand ist die Wirtschaft der Motor für den Wohlstand unserer lebenswerten Region. Rund 105.000 Mitgliedsunternehmen aus Industrie, Handel und dem Dienstleistungssektor sichern Wertschöpfung, Beschäftigung und Steuereinnahmen in den Kommunen. Allein über die Gewerbe- und Grundsteuer bringen Betriebe rund die Hälfte der kommunalen Steuereinnahmen auf, hinzu kommen indirekte Einnahmeeffekte über die Einkommensteueranteile. Die Betriebe finanzieren damit einen großen Teil der öffentlichen Haushalte und schaffen so erst die Grundlage für öffentliche Dienstleistungen auf kommunaler Ebene.

Kommunalpolitische Entscheidungen müssen deshalb immer auch die unternehmerischen Belange vor Ort im Blick haben, denn in den Städten, Gemeinden und Kreisen werden wichtige Weichen gestellt. Und angesichts der vielfältigen Krisen der jüngsten Vergangenheit und Gegenwart ist es umso wichtiger, dass die lokalen Standortfaktoren vor Ort wirtschaftsfreundlich gestaltet werden. Mit den regionalpolitischen Positionen zur Kommunalwahl 2024 zeigt die IHK Koblenz dafür konkrete Handlungsfelder und -bedarfe auf und macht Vorschläge für die kommunale Standortentwicklung. Wir möchten diejenigen, die in der kommenden Wahlperiode kommunalpolitisch Verantwortung übernehmen wollen, zum engen Dialog mit der Wirtschaft einladen. Lassen Sie uns gemeinsam die kommunale Selbstverantwortung stärken und für bestmögliche Standortbedingungen eintreten. Unser Ziel ist es, von Altenkirchen im Norden bis Birkenfeld im Süden unseres IHK-Bezirks gemeinsam an einer zukunftsfähigen Kommunalentwicklung zu arbeiten.



Susanne Szczesny-Obing  
Präsidentin der IHK Koblenz



Arne Rössel  
Hauptgeschäftsführer der IHK Koblenz

## ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG: **Kommunale Verwaltungen und Finanzen**



### **Bürokratische und steuerliche Belastungen als Risikofaktor für Unternehmen:**

Ob digitale Kontaktnachverfolgung während der Corona-Pandemie, Antragsverfahren für die Wiederaufbauhilfe im Ahrtal oder Umstieg auf alternative Energieträger während der Energiepreiskrise – die jüngsten Krisen haben die Schwerfälligkeiten im deutschen Verwaltungsapparat schonungslos offengelegt. Die Komplexität neuer politischer Herausforderungen und föderale Strukturen, „Behörden-Deutsch“ und Personalmangel, aber auch ein häufig veraltetes Verwaltungsleitbild in den Behörden führen dazu, dass die Frustration bei Unternehmerinnen und Unternehmern oft groß ist. Und infolge der Neuregelung des Kommunalen Finanzausgleichs in Rheinland-Pfalz kam es im Jahr 2023 zu flächendeckenden und zum Teil sprunghaften Erhöhungen der Gewerbe- und Grundsteuern. Der durchschnittliche Hebesatz bei der Grundsteuer B ist auf 481 Prozent (+ 50 Prozentpunkte gegenüber 2022) gestiegen, bei den Gewerbesteuern auf 377 Prozent (+ 27 Prozentpunkte). Bei der Grundsteuer B haben drei von vier Kommunen den Hebesatz erhöht, bei der Gewerbesteuer 60 Prozent.

### **Best Practices als Lichtblicke:**

Trotz aller Probleme haben die Krisen aber auch gezeigt, dass Pragmatismus möglich ist. Mit vielen begleitenden Maßnahmen – auch in Abstimmung mit den Kommunen vor Ort – konnten die Unternehmen beispielsweise bei der Wiedereröffnung nach den Corona-Lockdowns unterstützt werden. Im Sinne einer modernen Verwaltung müssen diese positiven praktischen Erfahrungen aus der Pandemie daher unbedingt erhalten werden und dürfen kein Sondereffekt bleiben.

## Ein starker Wirtschaftsstandort braucht eine handlungsfähige und moderne Verwaltung:

**Kein weiteres Drehen an der Steuerschraube:** Gesunde Kommunal Finanzen sind Voraussetzung, um die Standortbedingungen vor Ort aktiv mitgestalten zu können, doch Steuererhöhungen bei Grund- und Gewerbesteuern sollten kein Mittel sein, um einen Haushaltsausgleich herbeizuführen. Denn andere Maßnahmen gehen weniger zu Lasten der Standortbedingungen. Dazu gehört, dass Einnahmepotenziale, wie die verursachergerechtere Bepreisung kommunaler Leistungen, zuerst gehoben werden müssen. Zugleich muss auch die Ausgabenseite kritisch betrachtet werden, indem öffentliche Leistungen und Aufgaben noch stärker auf ihre Relevanz überprüft und priorisiert werden. Den Kommunen muss es gleichzeitig möglich sein, ihr geringes Investitionsniveau zu steigern. Die Wirtschaft erwartet daher auch mehr Miteinander zwischen Land und Kommunen. Letztere müssen finanziell so ausgestattet sein, dass ihr Bedarf für Pflichtaufgaben und Auftragsverwaltung sowie für ein Mindestmaß an freiwilligen Leistungen erfüllt werden kann.

**Dienstleistungsorientierung und Digitalisierung:** Kommunale Verwaltungsbehörden müssen die Wirtschaft mit einfachen und schnellen Verfahren lösungsorientiert unterstützen. Nötig hierfür ist eine Kultur und Haltung der ermöglichenden Verwaltung, die Ermessensspielräume nutzt und Verständnis sowie Interesse für die Belange der Unternehmen aufbringt. Verwaltungsmitarbeiterinnen und -mitarbeiter müssen dafür idealerweise schon in der Ausbildung oder durch gezielte Weiterbildung und Hospitationen wirtschaftliches Praxiswissen erwerben. Die Digitalisierung muss darüber hinaus als entscheidendes Instrument genutzt werden, um bürokratische Prozesse zu optimieren und eine effizientere, serviceorientierte Verwaltung zu etablieren.

**Schnellere Planungs- und Genehmigungsprozesse:** Gerade die Dauer und die steigende Komplexität von Planungs- und Genehmigungsverfahren werden unabhängig von Branchen und Unternehmensgröße immer mehr zum Standortrisiko. Um die Wirtschaft zukunftsfähig auszurichten, müssen Unternehmen aller Branchen und Größen, schneller als bisher, neue Vorhaben realisieren oder bestehende Anlagen modernisieren können.

**Interkommunale Zusammenarbeit:** Die Kommunalstruktur in Rheinland-Pfalz ist sehr kleinteilig. Hier geht viel Effizienz verloren. Eine verstärkte interkommunale Zusammenarbeit muss deshalb intensiv geprüft werden. Denn um dem Fachkräftemangel wirksam zu begegnen, der auch viele Kommunen erfasst hat, ist eine Bündelung von Aufgaben unerlässlich.

## Angebot der IHK – Bürokratieabbau im Gesamtinteresse der Wirtschaft voranbringen:

- **IHK-Bürokratiemelder:** Bürokratieabbau ist und bleibt eine Daueraufgabe. Mit dem [IHK-Bürokratiemelder](#) haben Mitgliedsunternehmen seit Anfang 2023 permanent die Möglichkeit, ihre bürokratischen Belastungen zu schildern. Diese dienen – selbstverständlich anonym – als Grundlage für Gesprächstermine mit Politik, Verwaltung und Presse und der Zusammenführung von Stakeholdern an sog. Runden Tischen. Zudem werden die Fallbeispiele für Rückmeldungen zu Verbändeabfragen von Ministerien genutzt. Darüber hinaus wird den Unternehmen angeboten, individuelle Beratung zu ihrem Fall zu erhalten. Diese kann beispielsweise die rechtliche Einordnung betreffen, aber auch die Vermittlung in der Zusammenarbeit mit Behörden sowie Recherchearbeiten und Hinweise auf weiterführende Informationen.

### Kontakt

#### Fabian Göttlich

Geschäftsführer Interessenvertretung

☎ 0261 106-214

✉ [goettlich@koblenz.ihk.de](mailto:goettlich@koblenz.ihk.de)

#### Manuel Heigl

Referent für wirtschaftspolitische Grundsatzfragen

☎ 0261 106-267

✉ [heigl@koblenz.ihk.de](mailto:heigl@koblenz.ihk.de)

## ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

# Gewerbeflächen

### **Gewerbeflächen als Entwicklungspotenziale verstehen:**

Damit Unternehmen am Standort erfolgreich sein können, müssen die Rahmenbedingungen vor Ort stimmen. Neben den Verkehrsinfrastrukturen, dem ÖPNV-Angebot, den Glasfaser- und Mobilfunkanschlüssen sowie den Energienetzen hängt die wirtschaftliche Entwicklung von Kommunen maßgeblich vom Flächenangebot ab. Die Attraktivität bestehender Gewerbegebiete sowie das neu zu entwickelnde Flächenangebot sind dabei die entscheidenden Faktoren. Günstige Rahmenbedingungen beeinflussen nicht nur Ansiedlungsentscheidungen und Investitionsvorhaben positiv, sie haben auch Einfluss auf die Attraktivität einer Region als Arbeits- und Lebensraum, von denen am Ende auch die Kommunen profitieren. Ein effizientes und zukunftsgerichtetes Wachstum sowie ein verantwortungsvoller Umgang mit Fläche als Gemeinschaftsaufgabe sind deshalb unabdingbar.

### **Gutachten Industrie- und Gewerbeflächenstrategie Rheinland-Pfalz:**

Die Umsetzung der landesweiten Industrie- und Gewerbeflächenstrategie 2030 ist dringend erforderlich und sollte die Weichen für eine angemessene und flexible Ausstattung mit entsprechenden Flächen stellen. Bis dahin sind auch die Kommunen gefordert, sich für eine angemessene und flexible Flächenvorsorge einzusetzen.

## Förderung und Sicherung von Gewerbeflächen durch vorausschauende Flächenpolitik:

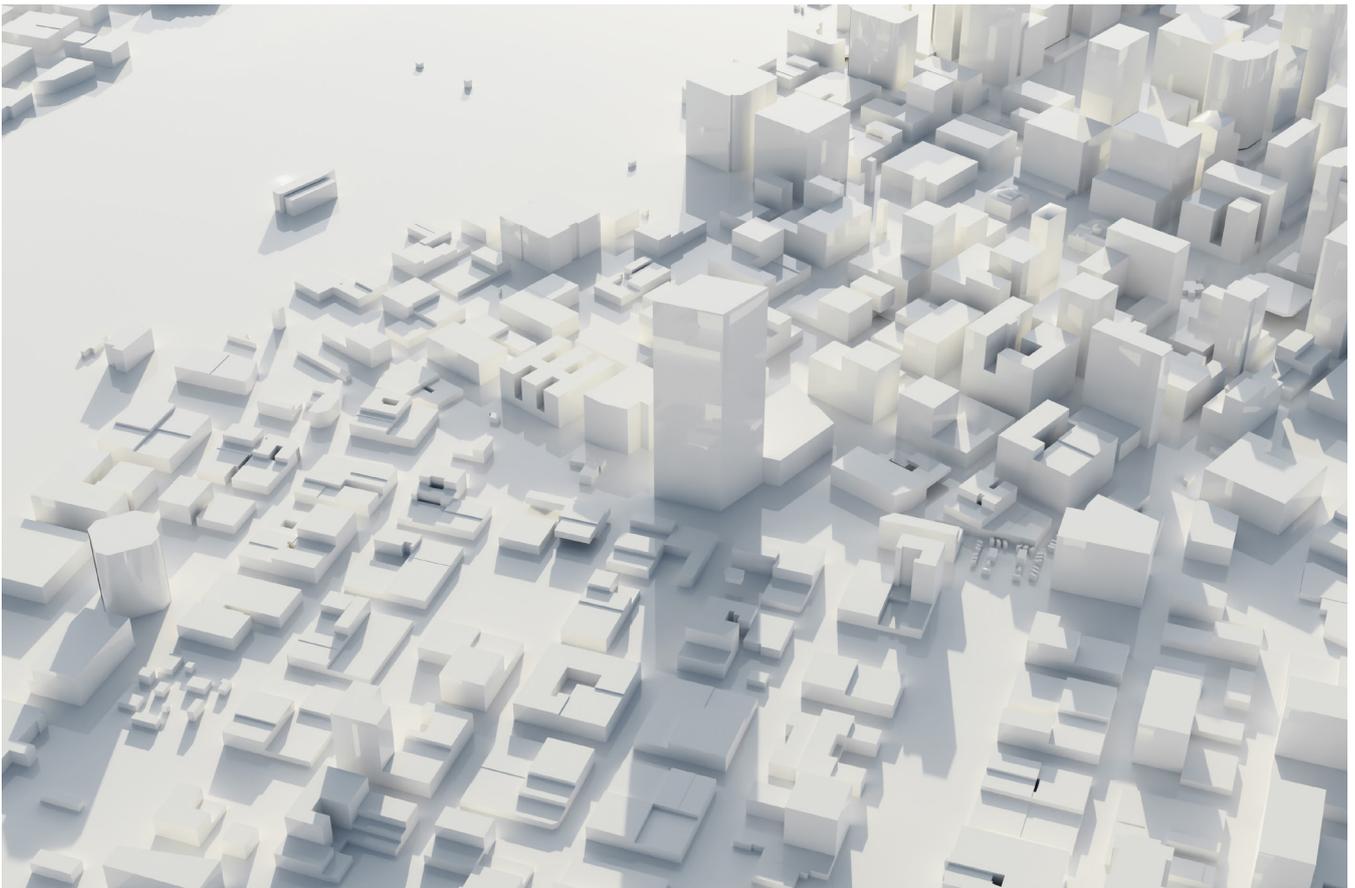
**Ausreichend marktgerechte Flächen für eine starke Wirtschaft bereitstellen:** Der Engpass an Industrie- und Gewerbeflächen hat sich in den vergangenen Jahren erheblich verschärft. Zugleich sind die Anforderungen an diese deutlich gestiegen. Im Sinne einer vorausschauenden Planung müssen ausreichend Flächen zur Verfügung gestellt und diese schnell nutzbar gemacht werden. Gewerbeflächenplanung ist eine Angebotsplanung, die sich an den Bedarfen der Wirtschaft orientieren sollte. Die Ausweisung geeigneter Flächen muss mit Blick auf die realistische Umsetzung und Marktfähigkeit erfolgen. Denn: Flächen bedeuten Entwicklungspotenziale!

**Kooperationen als Schlüssel zu attraktiven Gewerbeflächenangeboten nutzen:** Es ist wichtig, den großen Mehrwert einer aktiven und strategischen Gewerbeflächenentwicklung auf kommunaler und regionaler Ebene zu erkennen. Interkommunale Gewerbegebiete ermöglichen eine höhere Standortqualität und wirken der Zersiedlung entgegen. Darüber hinaus lassen sich regionale Schwerpunkte bzw. Premiumstandorte bilden sowie großflächige Entwicklungsperspektiven aufzeigen.

**Digitales Flächenmonitoring entwickeln – auch regional:** Interkommunale Flächenpools ermöglichen einen Überblick über Bautätigkeiten und bestehende Reserve- und Potenzialflächen. Sie dienen als Informations- und Entscheidungsgrundlage für zukünftige Entwicklungen auf Basis realer Bedarfe.

**Gewerbebestandsflächen schützen und Nutzungskonflikte vermeiden:** Vorhandene Gewerbeflächen sollten durch ein klares Trennungsgebot und Regelungen zu einem Umgebungsschutz vor konkurrierenden Nutzungen geschützt werden (z.B. durch heranrückende Wohnbebauung in Misch- oder Urbanen Gebieten).

**Nachhaltige Gewerbegebiete entwickeln und zukunftsfähig betreiben:** Vielfältige Faktoren und Megatrends bedingen den großen Transformationsbedarf in Gewerbegebieten. Hinzu kommt Anpassungsdruck aufgrund steigender Vorgaben des Natur- und Klimaschutzes. Zur Stärkung der Resilienz und energieeffizienten Entwicklung von Gewerbeflächen sollten Kommunen und Unternehmen im Schulterschluss Strategien und Maßnahmen für eine nachhaltige Entwicklung der Gewerbegebiete erarbeiten. Das bedeutet aber auch, dass unternehmerisches Handeln in Politik, Verwaltung und Gesellschaft wieder mehr Wertschätzung erfahren muss.



## Angebot der IHK für mehr Transparenz und Partizipation:

- **IHK-Gewerbeflächenumfragen:** Mit IHK-Gewerbeflächenumfragen unterstützt die IHK bei der Ermittlung von unternehmerischen Bedarfen und identifiziert Handlungsfelder.
- **IHK-Beteiligungsportal:** Mit dem IHK-Beteiligungsportal setzt sich die IHK für mehr Transparenz und eine stärkere Beteiligung von Unternehmen bei aktuellen Planverfahren auf unterschiedlichen Ebenen ein, so zum Beispiel bei Bebauungs- und Flächennutzungsplänen, Raumordnungsverfahren oder weiteren raumbedeutsamen Fachplanungen. Mit Hilfe des IHK-Beteiligungsportals können Mitgliedsunternehmen ihre Belange und Vor-Ort-Kenntnisse an die IHK weiterleiten. Diese Rückmeldungen nimmt die IHK in ihre Stellungnahmen, in denen sie die Interessen der Unternehmen abwägend und ausgleichend vertritt, auf.

## Kontakt

### Fabian Göttlich

Geschäftsführer Interessenvertretung

☎ 0261 106-214

✉ [goettlich@koblenz.ihk.de](mailto:goettlich@koblenz.ihk.de)

### Hannah Matheja

Referentin Regional- und

Stadtentwicklung

☎ 0261 106-219

✉ [matheja@koblenz.ihk.de](mailto:matheja@koblenz.ihk.de)

ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

## Zuwanderung von Arbeits- und Fachkräften

### Fachkräftemangel eine der größten Herausforderungen für Betriebe:

Der Fachkräftereport 2023 der rheinland-pfälzischen IHKs zeigt: Stellenbesetzungen brauchen immer mehr Zeit. Zudem wird jeder Dritte sozialversicherungspflichtig Beschäftigte in Rheinland-Pfalz innerhalb der nächsten 15 Jahre in den Ruhestand wechseln. Es klafft bis ins Jahr 2035 eine geschätzte Fachkräftelücke von rund 500.000 Personen.

### Novellierung des Fachkräfteeinwanderungsgesetzes:

Bereits heute haben 12,4 Prozent der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten im IHK-Bezirk Koblenz ausländische Wurzeln. Um mehr Menschen aus Ländern außerhalb der EU für eine Arbeit in Deutschland zu gewinnen, hat die Bundesregierung die Regelungen zur Fachkräfteeinwanderung 2023 angepasst. Das Fachkräfteeinwanderungsgesetz hat zwar Erleichterungen gebracht, erste Erfahrungen zeigen jedoch, dass weiterhin Handlungsbedarf besteht, insbesondere auch bei der Umsetzung geltender Regelungen. Gerade bei der Fachkräfteeinwanderung sind die Kommunen trotz Strapaazierung der kommunalen Finanzen also gefordert.

### Willkommensstrukturen für internationale Fachkräfte:

**Schlanke Bürokratie:** Kommunen haben einen entscheidenden Vorteil im Prozess der Erwerbsmigration: Sie können schneller und persönlicher agieren. Wenn zugewanderte Fachkräfte und ihre Familien in der Region ankommen, ist der Weg zur Kreis- oder Gemeindeverwaltung häufig der erste. Hier gilt es, neben schlanken und transparenten Prozessen für Arbeitgeber und Fachkräfte und der Digitalisierung der Ausländerbehörden eine Kommunikation des Willkommens aufzubauen und nach außen zu tragen. Die Einrichtung von Ansprechpartnern für Fachkräfte und Arbeitgeber kann hierbei helfen, den Einwanderungsprozess zu erleichtern und zu beschleunigen.

**Bezahlbarer Wohnraum:** Einer der wichtigsten Faktoren im Ankommen in der neuen Heimat ist bezahlbarer Wohnraum. Dies betrifft sowohl Übergangslösungen für die erste Zeit als auch langfristige Lösungen, wenn Fachkräfte einen Familiennachzug anstreben. Mittelfristig müssen hier gemeinsam mit der Wirtschaft kommunale Lösungen gefunden werden, die zur Attraktivität der Region für ausländische Fachkräfte beitragen und Wohnraum nachhaltig sichern.

**Sprache und Bildung:** Nicht nur die Arbeitgeber sind auf gute Deutschkenntnisse ihrer neuen Fachkräfte angewiesen. Der zügige Spracherwerb hilft den Zugewanderten bei einer nachhaltigen Integration in unsere Kultur und Gesellschaft. Die Kommunen sind daher gefordert, lokale und regionale Sprach- und Bildungsangebote zu unterstützen und kreative Lernlösungen zu finden.

**Willkommenskultur:** Damit Zugewanderte auch privat bei uns ihre neue Heimat finden, müssen diese in Stadt- und Dorfleben eingebunden und ermutigt werden, sich in Vereinen oder bei regionalen Festen ehrenamtlich in unserer Gesellschaft zu engagieren.



## Angebot der IHK für eine schnellere Arbeitsmarktintegration:

- **Welcome Center:** Die Einrichtung der Welcome Center erfolgte 2015 als gemeinsame Initiative der Landesregierung und der rheinland-pfälzischen IHKs. Dort erhalten Unternehmen Informationen zu Rekrutierung und Onboarding von Fachkräften aus dem Ausland. Interessierten Fachkräften werden die richtigen Ansprechpartner zur Einreise und Anerkennung ihrer Qualifikationen vermittelt.
- **Berufsanerkennung von ausländischen Abschlüssen durch die IHK-FOSA:** Um in Deutschland eine Arbeit aufnehmen zu können, müssen ausländische Fachkräfte in den meisten Fällen mit Ihrem beruflichen Abschluss aus dem Herkunftsland ein Anerkennungsverfahren durchlaufen. Die IHK Foreign Skills Approval als bundesweites Kompetenzzentrum der IHKs zur Feststellung der Gleichwertigkeit ausländischer Berufsabschlüsse koordiniert diesen Prozess. Für eine individuelle Erstberatung steht die IHK Koblenz zur Verfügung und geht dabei zusammen mit den Antragstellern sämtliche Unterlagen durch und hilft bei der Bestimmung des richtigen deutschen Berufsabschlusses, mit dem der Vergleich vorgenommen werden soll.

## Kontakt

**Susanne Ditzer**  
Referentin Fachkräftesicherung/  
Welcome Center  
☎ 0261 106-283  
✉ [ditzer@koblenz.ihk.de](mailto:ditzer@koblenz.ihk.de)

**Andreas Herla**  
Teamleiter Ausbildungs-  
und Qualifizierungsberatung  
☎ 0261 106-271  
✉ [herla@koblenz.ihk.de](mailto:herla@koblenz.ihk.de)

ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

## Innenstadtmanagement und Gastgewerbe



### Strukturwandel in zentralen Wirtschaftssektoren:

Die Innenstädte in den Städten und Gemeinden in Rheinland-Pfalz befinden sich – erst recht seit der Corona-Pandemie – im Wandel. Der stationäre Handel spielt für Attraktivität und Vielfalt zwar nach wie vor eine zentrale Rolle, doch erst die Multifunktionalität einer Innenstadt über den reinen Versorgungsstandort hinaus sorgt dafür, dass Frequenzen für die Zentren geschaffen werden können. Für Rheinland-Pfalz ist darüber hinaus insbesondere der Tourismus sowohl Wirtschafts- wie auch Standortfaktor. Doch der Strukturwandel im Gastgewerbe hat – auch bedingt durch unzureichende Nachfolgeregelungen, Überalterung der aktuellen Inhaber, hohe Investitionsstaus und strukturelle Defizite – bereits eingesetzt und ist in den Mittelgebirgen im Vergleich zu den Flusstälern bereits deutlich vorangeschritten.

### Impulse für einen erfolgreichen Transformationsprozess:

Um die praktische Anwendbarkeit von Lokalen Entwicklungs- und Aufwertungsprojekten (LEAPs) zu gewährleisten, wurde das zugrunde liegende Gesetz 2021 durch die Landesregierung novelliert. Damit werden sogenannte Business Improvement Districts (BIDs), die sich in anderen Bundesländern und im internationalen Umfeld bereits als erfolgreiches Instrument zur Innenstadtentwicklung etabliert haben, auch in Rheinland-Pfalz möglich. Auch die Tourismusstrategie Rheinland-Pfalz 2025 wird kontinuierlich fortgesetzt und ist als dauerhafter Entwicklungs- und Umsetzungsprozess konzipiert. Zudem engagieren sich zahlreiche Initiativen – oftmals getragen vom lokalen Handel und der Gastronomie und gefördert mit Mitteln von Bund und Land – vor Ort, um ihre Innenstädte und Ortszentren lebenswerter und attraktiver zu gestalten. Doch auch die Kommunen können weitergehende Weichen stellen.

## Zukunftsfähige Weichenstellungen im Bereich der Stadtentwicklung und des Tourismus:

**Erlebnis- und Begegnungsorte stärken:** Die Organisation und Durchführung von Veranstaltungen, Festen und Märkten muss einfach, pragmatisch und bürokratiearm möglich sein. Hierbei sind die Aufsichts- und Genehmigungsbehörden besonders gefragt. Kommunen sollten daneben auf die Erhebung von zu hohen Stellplatzablösesummen verzichten und dem Einzelhandel angemessene Möglichkeiten zur Werbung einräumen. Hierfür ist es sinnvoll Stellplatz- und Sondernutzungssatzungen partizipativ zu erarbeiten. Mit Blick auf die Ladenöffnung sollte der Anlassbezug, der verkaufsoffene Sonntage bislang nur im Zusammenspiel mit Festen, Märkten und ähnlichen Veranstaltungen zulässt, abgeschafft werden. Zudem müssen auch die Adventssonntage im Dezember für eine zusätzliche Ladenöffnung freigegeben werden. Diese sind bislang von der Möglichkeit zur Sonderöffnung ausgeschlossen. Und auch Angebotsformen wie der automatisierte Warenverkauf über Warenautomaten sollten bei Einzelfallprüfungen von Seiten der Kommunalverwaltungen nicht kritisch betrachtet werden.

**Kommunale Einzelhandelskonzepte:** Eine positive Innenstadtentwicklung lässt sich unter anderem durch eine innenstadtorientierte Ansiedlungspolitik begünstigen. Diese kann unter anderem durch eine flächendeckende Ausarbeitung und regelmäßige Aktualisierung von kommunalen Einzelhandelskonzepten realisiert werden. Eine verbindliche Übernahme der Einzelhandelskonzepte in die Bebauungspläne ist im Hinblick auf die Planungs- und Investitionssicherheit von Unternehmen sinnvoll.

**Effiziente Organisationsstrukturen:** Bei großflächigen Ansiedlungsvorhaben sollte eine stärkere Zusammenarbeit auf interkommunaler Ebene gefördert und insgesamt eine Intensivierung des kooperativen Zusammenwirkens von Wirtschaft, Politik und Kommunalverwaltung angestrebt werden. Sie ist die Basis, um mit professionellen Strukturen in Form von aktivem City- und Leerstandsmanagement auf die Herausforderungen dieser Zeit zu reagieren. Neben einem aktiven Standortmarketing muss auch eine überregionale Vermarktung der (Einkaufs-)Region stattfinden. Und auch im Tourismus erfordern komplexe Aufgaben, Schnelligkeit und überregionaler Wettbewerb starke Tourismusorganisationen auf der lokalen Ebene. Daher ist die konsequente Bündelung vorhandener personeller und finanzieller Ressourcen und eine kooperierende Zusammenarbeit notwendig.

## Angebot der IHK:

- **IHK-Initiative „Heimat shoppen“:** Mit der Kampagne „Heimat shoppen“, an der sich zahlreiche rheinland-pfälzischen Kommunen beteiligen, betonen die IHKs die Bedeutung des lokalen Einzelhandels durch zahlreiche Aktionen und entsprechenden Werbemitteln, die den teilnehmenden Unternehmen kostenfrei zur Verfügung gestellt werden.
- **IHK-Initiative „HOGANEXT“:** Unter dem Dach von „HOGANEXT“ bietet die IHK Koblenz seit 2020 unterschiedlichste Veranstaltungsformate an, mit dem Ziel, dem Personalmangel in der Tourismusbranche zu begegnen.

## Kontakt

### Sven Klein

Referent Handel und Stadtmarketing

☎ 0261 106-291

✉ klein@koblenz.ihk.de

### Christian Dübner

Referent Tourismus

☎ 0261 106-306

✉ duebner@koblenz.ihk.de

## AGENDA FÜR EINE STARKE WIRTSCHAFT

## im Landkreis Cochem-Zell

**Der Wirtschaftsstandort im Überblick:**

Der Landkreis Cochem-Zell gehört mit seinen etwa 62.000 Einwohnern<sup>1</sup> in vier Verbandsgemeinden und der verbandsfreien Kreisstadt Cochem zu den kleinen Landkreisen in Rheinland-Pfalz. Geografisch neben dem oberen Teil der Untermosel auch Teile des Hunsrücks und der Eifel zum Landkreis.

- **IHK-zugehörige Unternehmen (2024):** 4.876, davon 13,1 Prozent im produzierenden Gewerbe, 26,2 Prozent im Handel, 40,3 Prozent im Dienstleistungsbereich und 18,7 Prozent im Gastgewerbe
- **Beschäftigte:** 20.450 sozialversicherungspflichtig Beschäftigte (2023)<sup>2</sup>
- **Bruttoinlandsprodukt:** 2,1 Mrd. EUR (2021)<sup>3</sup>. Als Kreis mit hoher Bettendichte sowie Gäste- und Übernachtungsintensität kann Cochem-Zell auf Spitzenwerte bei touristischen Kennzahlen verweisen.

**Rückblick: Was hat sich seit 2019 getan?**

**Regionalmarketingkampagne „Gerade deshalb – CochemZell“:** Unter kurvernkreis. de stellt sich der Kreis seit knapp zwei Jahren modern und zukunftsorientiert als lebenswerter Wirtschaftsraum dar. 2020 hatte der Cochem-Zeller Kreistag die Strategie einstimmig verabschiedet.

**Aktivitäten des Tourismusclusters Eifel | Mosel | Hunsrück:** Vor dem Hintergrund des demografischen Wandels wird besonders die Anwerbung von Fachkräften aus dem Ausland gefördert. Um den Tourismus auch in der Nebensaison zu stärken und auszubauen, wird aber auch die allgemeine Saisonverlängerung an der Mosel mit dem Winterprogramm (R)AUSZEIT unterstützt. Dazu gibt es im Bereich des ÖPNV (aufgrund der Vorgaben durch das Land) ein breiteres Angebot.

**Interkommunales Gewerbegebiet Alflen:** Ein Schwerpunkt im Kreis war in den zurückliegenden Jahren der Glasfaserausbau und die Initiierung eines interkommunalen Gewerbegebietes. Nach anfänglichen Schwierigkeiten ist die Planung des Gewerbegebietes in Alflen ein wichtiger erster Schritt – auch mit Blick auf die langfristige wirtschaftliche Entwicklung des Kreises.



<sup>1</sup> Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (2022)

<sup>2</sup> Bundesagentur für Arbeit

<sup>3</sup> Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (BIP im gesamten Bundesland Rheinland-Pfalz 2021: 162 Mrd. EUR)

## Blick in die Zukunft: Was sind Top-Themen für die Standortpolitik vor Ort?

**Interkommunale Strategien zur Flächenentwicklung:** Ein Sorgenkind in Cochem-Zell ist die zur Verfügungstellung von qualifizierten Gewerbeflächen. Trotz des kleinen Erfolges in Alflen, müssen interkommunal abgestimmte Strategien zur Flächenentwicklung erarbeitet und verfolgt werden. Am Beispiel Alflen wird auch deutlich, dass weiterhin Kirchturmdenken vorherrscht: Da es mittlerweile genügend qualifizierte Nachfrage zu den neuen Flächen gibt, will die Verbandsgemeinde Ulmen zusammen mit der Ortsgemeinde Alflen die Entwicklung des Gewerbegebietes nicht in einem beschlossenen kommunalen Zweckverband erschließen.

**Kooperationen mit Hochschulen in den angrenzenden Regionen:** Neben geeigneten Flächen fehlt es im Landkreis auch an Hochschulstandorten. Dabei sind diese mitentscheidend für eine positive Wirtschaftsentwicklung. Da es unwahrscheinlich ist, dass sich eine Hochschule neu im Kreis ansiedelt, muss der Fokus auf Kooperationen und Auslagerungen von Hochschulen in den angrenzenden Regionen gelegt werden.

**Deutschkurse für eine schnelle Integration von ausländischen Fach- und Arbeitskräften:** Als ländliche Region ist Cochem-Zell besonders von den Anziehungskräften der umliegenden Metropolen und dem Mangel an Fach- und Arbeitskräften betroffen. Daher fällt es besonders ins Gewicht, dass es für eine schnelle Integration zugewanderter Fach- und Arbeitskräfte zu wenig Deutschkurse gibt.

**Digitalisierung und Serviceorientierung der Kreisverwaltung:** Für die Digitalisierung in der Verwaltung braucht es eine qualifizierte Digitalisierungsstrategie. Daher ist es zu begrüßen, dass sich die neue Landrätin dem Thema verschrieben hat und auch den Einsatz von KI zur effizienteren Verwaltung fördern will. Zudem wurde unter dem vorherigen Landrat bei der interkommunalen Zusammenarbeit mit einer gemeinsamen Kfz-Zulassungsstelle der Landkreise Bernkastel-Wittlich, Vulkaneifel und Cochem-Zell ein erster Schritt erreicht. Diese Entwicklung gilt es fortzusetzen.

## Das macht die IHK:

- **Neue IHK-Regionalberaterin für Cochem-Zell:** Meike Bauermann hat im März 2023 die Leitung des Büros in Cochem übernommen und kümmert sich seitdem vor Ort intensiv um die Interessen und Anliegen der IHK-Mitgliedsunternehmen.
- **„Wirtschaftskreis“ als Teil des „Kurvenkreises“:** In Zusammenarbeit wollen IHK und Kreisverwaltung den Landkreis Cochem-Zell als leistungsstarken Standort mit einer funktionierenden Wirtschaft präsentieren. Mittlerweile hat die Kampagne auch unter den Unternehmen viele Förderer gefunden, die direkt am Marketingkonzept partizipieren und gleichzeitig von den Inhalten des Projekts profitieren.
- **Wirtschaftsforum Cochem-Zell:** Alljährlich organisiert die IHK den Jahresempfang der Wirtschaft im Kreis. Seit der Corona-Pandemie wurden die Aktivitäten mit denen der Wirtschaftsförderung gebündelt und der Jahresempfang um den Bereich Tourismus erweitert.
- **Gründungs-Pier und Jungunternehmer-Pier in Cochem-Zell:** Zusammen mit der Wirtschaftsförderung organisiert die IHK Aktionen für Existenzgründer. Der Gründungs-Pier wurde bereits zweimal erfolgreich durchgeführt und wird auch in den kommenden Jahren als Netzwerkveranstaltung für junge Unternehmerinnen und Unternehmer dienen.

## Kontakt

IHK-Regionalgeschäftsstelle  
Rhein-Hunsrück-Kreis / Kreis Cochem-Zell  
Brückenstr. 2  
56812 Cochem

☎ 02671 9157-96  
✉ coc@koblenz.ihk.de

**Hildegard Kaefler**  
IHK-Vizepräsidentin

**René Dauer**  
Vorsitzender des IHK-Regionalbeirats

**Knut Schneider**  
Regionalgeschäftsführer

**Meike Bauermann**  
Regionalberaterin

## Herausgeber

Industrie- und Handelskammer Koblenz  
Schlossstraße 2  
56068 Koblenz

 0261 106-0  
 [service@koblenz.ihk.de](mailto:service@koblenz.ihk.de)

Stand: April 2024

Bildnachweis: [stock.adobe.com](https://stock.adobe.com)

## Redaktion

Fabian Göttlich  
Geschäftsführer Interessenvertretung

Manuel Heigl  
Referent für wirtschaftspolitische Grundsatzfragen