



# Regionalpolitische Positionen

zur Kommunalwahl 2024

# Inhalt

## Inhalt

**Vorwort der IHK-Präsidentin und des Hauptgeschäftsführers**

### **Überregionale Handlungsfelder der kommunalen Standortentwicklung**

Kommunale Verwaltungen und Finanzen ..... 4

Gewerbeflächen ..... 6

Zuwanderung von Arbeits- und Fachkräften ..... 8

Innenstadtmanagement und Gastgewerbe ..... 10

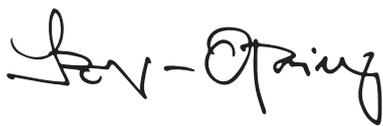
**Agenda für eine starke Wirtschaft im Landkreis ..... 12**

**Impressum**

# Vorwort

Mit einem starken Mittelstand ist die Wirtschaft der Motor für den Wohlstand unserer lebenswerten Region. Rund 105.000 Mitgliedsunternehmen aus Industrie, Handel und dem Dienstleistungssektor sichern Wertschöpfung, Beschäftigung und Steuereinnahmen in den Kommunen. Allein über die Gewerbe- und Grundsteuer bringen Betriebe rund die Hälfte der kommunalen Steuereinnahmen auf, hinzu kommen indirekte Einnahmeeffekte über die Einkommensteueranteile. Die Betriebe finanzieren damit einen großen Teil der öffentlichen Haushalte und schaffen so erst die Grundlage für öffentliche Dienstleistungen auf kommunaler Ebene.

Kommunalpolitische Entscheidungen müssen deshalb immer auch die unternehmerischen Belange vor Ort im Blick haben, denn in den Städten, Gemeinden und Kreisen werden wichtige Weichen gestellt. Und angesichts der vielfältigen Krisen der jüngsten Vergangenheit und Gegenwart ist es umso wichtiger, dass die lokalen Standortfaktoren vor Ort wirtschaftsfreundlich gestaltet werden. Mit den regionalpolitischen Positionen zur Kommunalwahl 2024 zeigt die IHK Koblenz dafür konkrete Handlungsfelder und -bedarfe auf und macht Vorschläge für die kommunale Standortentwicklung. Wir möchten diejenigen, die in der kommenden Wahlperiode kommunalpolitisch Verantwortung übernehmen wollen, zum engen Dialog mit der Wirtschaft einladen. Lassen Sie uns gemeinsam die kommunale Selbstverantwortung stärken und für bestmögliche Standortbedingungen eintreten. Unser Ziel ist es, von Altenkirchen im Norden bis Birkenfeld im Süden unseres IHK-Bezirks gemeinsam an einer zukunftsfähigen Kommunalentwicklung zu arbeiten.



Susanne Szczesny-Obing  
Präsidentin der IHK Koblenz



Arne Rössel  
Hauptgeschäftsführer der IHK Koblenz

## ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG: **Kommunale Verwaltungen und Finanzen**



### **Bürokratische und steuerliche Belastungen als Risikofaktor für Unternehmen:**

Ob digitale Kontaktnachverfolgung während der Corona-Pandemie, Antragsverfahren für die Wiederaufbauhilfe im Ahrtal oder Umstieg auf alternative Energieträger während der Energiepreiskrise – die jüngsten Krisen haben die Schwerfälligkeiten im deutschen Verwaltungsapparat schonungslos offengelegt. Die Komplexität neuer politischer Herausforderungen und föderale Strukturen, „Behörden-Deutsch“ und Personalmangel, aber auch ein häufig veraltetes Verwaltungsleitbild in den Behörden führen dazu, dass die Frustration bei Unternehmerinnen und Unternehmern oft groß ist. Und infolge der Neuregelung des Kommunalen Finanzausgleichs in Rheinland-Pfalz kam es im Jahr 2023 zu flächendeckenden und zum Teil sprunghaften Erhöhungen der Gewerbe- und Grundsteuern. Der durchschnittliche Hebesatz bei der Grundsteuer B ist auf 481 Prozent (+ 50 Prozentpunkte gegenüber 2022) gestiegen, bei den Gewerbesteuern auf 377 Prozent (+ 27 Prozentpunkte). Bei der Grundsteuer B haben drei von vier Kommunen den Hebesatz erhöht, bei der Gewerbesteuer 60 Prozent.

### **Best Practices als Lichtblicke:**

Trotz aller Probleme haben die Krisen aber auch gezeigt, dass Pragmatismus möglich ist. Mit vielen begleitenden Maßnahmen – auch in Abstimmung mit den Kommunen vor Ort – konnten die Unternehmen beispielsweise bei der Wiedereröffnung nach den Corona-Lockdowns unterstützt werden. Im Sinne einer modernen Verwaltung müssen diese positiven praktischen Erfahrungen aus der Pandemie daher unbedingt erhalten werden und dürfen kein Sondereffekt bleiben.

## Ein starker Wirtschaftsstandort braucht eine handlungsfähige und moderne Verwaltung:

**Kein weiteres Drehen an der Steuerschraube:** Gesunde Kommunal Finanzen sind Voraussetzung, um die Standortbedingungen vor Ort aktiv mitgestalten zu können, doch Steuererhöhungen bei Grund- und Gewerbesteuern sollten kein Mittel sein, um einen Haushaltsausgleich herbeizuführen. Denn andere Maßnahmen gehen weniger zu Lasten der Standortbedingungen. Dazu gehört, dass Einnahmepotenziale, wie die verursachergerechtere Bepreisung kommunaler Leistungen, zuerst gehoben werden müssen. Zugleich muss auch die Ausgabenseite kritisch betrachtet werden, indem öffentliche Leistungen und Aufgaben noch stärker auf ihre Relevanz überprüft und priorisiert werden. Den Kommunen muss es gleichzeitig möglich sein, ihr geringes Investitionsniveau zu steigern. Die Wirtschaft erwartet daher auch mehr Miteinander zwischen Land und Kommunen. Letztere müssen finanziell so ausgestattet sein, dass ihr Bedarf für Pflichtaufgaben und Auftragsverwaltung sowie für ein Mindestmaß an freiwilligen Leistungen erfüllt werden kann.

**Dienstleistungsorientierung und Digitalisierung:** Kommunale Verwaltungsbehörden müssen die Wirtschaft mit einfachen und schnellen Verfahren lösungsorientiert unterstützen. Nötig hierfür ist eine Kultur und Haltung der ermöglichenden Verwaltung, die Ermessensspielräume nutzt und Verständnis sowie Interesse für die Belange der Unternehmen aufbringt. Verwaltungsmitarbeiterinnen und -mitarbeiter müssen dafür idealerweise schon in der Ausbildung oder durch gezielte Weiterbildung und Hospitationen wirtschaftliches Praxiswissen erwerben. Die Digitalisierung muss darüber hinaus als entscheidendes Instrument genutzt werden, um bürokratische Prozesse zu optimieren und eine effizientere, serviceorientierte Verwaltung zu etablieren.

**Schnellere Planungs- und Genehmigungsprozesse:** Gerade die Dauer und die steigende Komplexität von Planungs- und Genehmigungsverfahren werden unabhängig von Branchen und Unternehmensgröße immer mehr zum Standortrisiko. Um die Wirtschaft zukunftsfähig auszurichten, müssen Unternehmen aller Branchen und Größen, schneller als bisher, neue Vorhaben realisieren oder bestehende Anlagen modernisieren können.

**Interkommunale Zusammenarbeit:** Die Kommunalstruktur in Rheinland-Pfalz ist sehr kleinteilig. Hier geht viel Effizienz verloren. Eine verstärkte interkommunale Zusammenarbeit muss deshalb intensiv geprüft werden. Denn um dem Fachkräftemangel wirksam zu begegnen, der auch viele Kommunen erfasst hat, ist eine Bündelung von Aufgaben unerlässlich.

## Angebot der IHK – Bürokratieabbau im Gesamtinteresse der Wirtschaft voranbringen:

- **IHK-Bürokratiemelder:** Bürokratieabbau ist und bleibt eine Daueraufgabe. Mit dem [IHK-Bürokratiemelder](#) haben Mitgliedsunternehmen seit Anfang 2023 permanent die Möglichkeit, ihre bürokratischen Belastungen zu schildern. Diese dienen – selbstverständlich anonym – als Grundlage für Gesprächstermine mit Politik, Verwaltung und Presse und der Zusammenführung von Stakeholdern an sog. Runden Tischen. Zudem werden die Fallbeispiele für Rückmeldungen zu Verbändeabfragen von Ministerien genutzt. Darüber hinaus wird den Unternehmen angeboten, individuelle Beratung zu ihrem Fall zu erhalten. Diese kann beispielsweise die rechtliche Einordnung betreffen, aber auch die Vermittlung in der Zusammenarbeit mit Behörden sowie Recherchearbeiten und Hinweise auf weiterführende Informationen.

### Kontakt

**Fabian Göttlich**

Geschäftsführer Interessenvertretung

☎ 0261 106-214

✉ [goettlich@koblenz.ihk.de](mailto:goettlich@koblenz.ihk.de)

**Manuel Heigl**

Referent für wirtschaftspolitische Grundsatzfragen

☎ 0261 106-267

✉ [heigl@koblenz.ihk.de](mailto:heigl@koblenz.ihk.de)

## ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

# Gewerbeflächen

### **Gewerbeflächen als Entwicklungspotenziale verstehen:**

Damit Unternehmen am Standort erfolgreich sein können, müssen die Rahmenbedingungen vor Ort stimmen. Neben den Verkehrsinfrastrukturen, dem ÖPNV-Angebot, den Glasfaser- und Mobilfunkanschlüssen sowie den Energienetzen hängt die wirtschaftliche Entwicklung von Kommunen maßgeblich vom Flächenangebot ab. Die Attraktivität bestehender Gewerbegebiete sowie das neu zu entwickelnde Flächenangebot sind dabei die entscheidenden Faktoren. Günstige Rahmenbedingungen beeinflussen nicht nur Ansiedlungsentscheidungen und Investitionsvorhaben positiv, sie haben auch Einfluss auf die Attraktivität einer Region als Arbeits- und Lebensraum, von denen am Ende auch die Kommunen profitieren. Ein effizientes und zukunftsgerichtetes Wachstum sowie ein verantwortungsvoller Umgang mit Fläche als Gemeinschaftsaufgabe sind deshalb unabdingbar.

### **Gutachten Industrie- und Gewerbeflächenstrategie Rheinland-Pfalz:**

Die Umsetzung der landesweiten Industrie- und Gewerbeflächenstrategie 2030 ist dringend erforderlich und sollte die Weichen für eine angemessene und flexible Ausstattung mit entsprechenden Flächen stellen. Bis dahin sind auch die Kommunen gefordert, sich für eine angemessene und flexible Flächenvorsorge einzusetzen.

## Förderung und Sicherung von Gewerbeflächen durch vorausschauende Flächenpolitik:

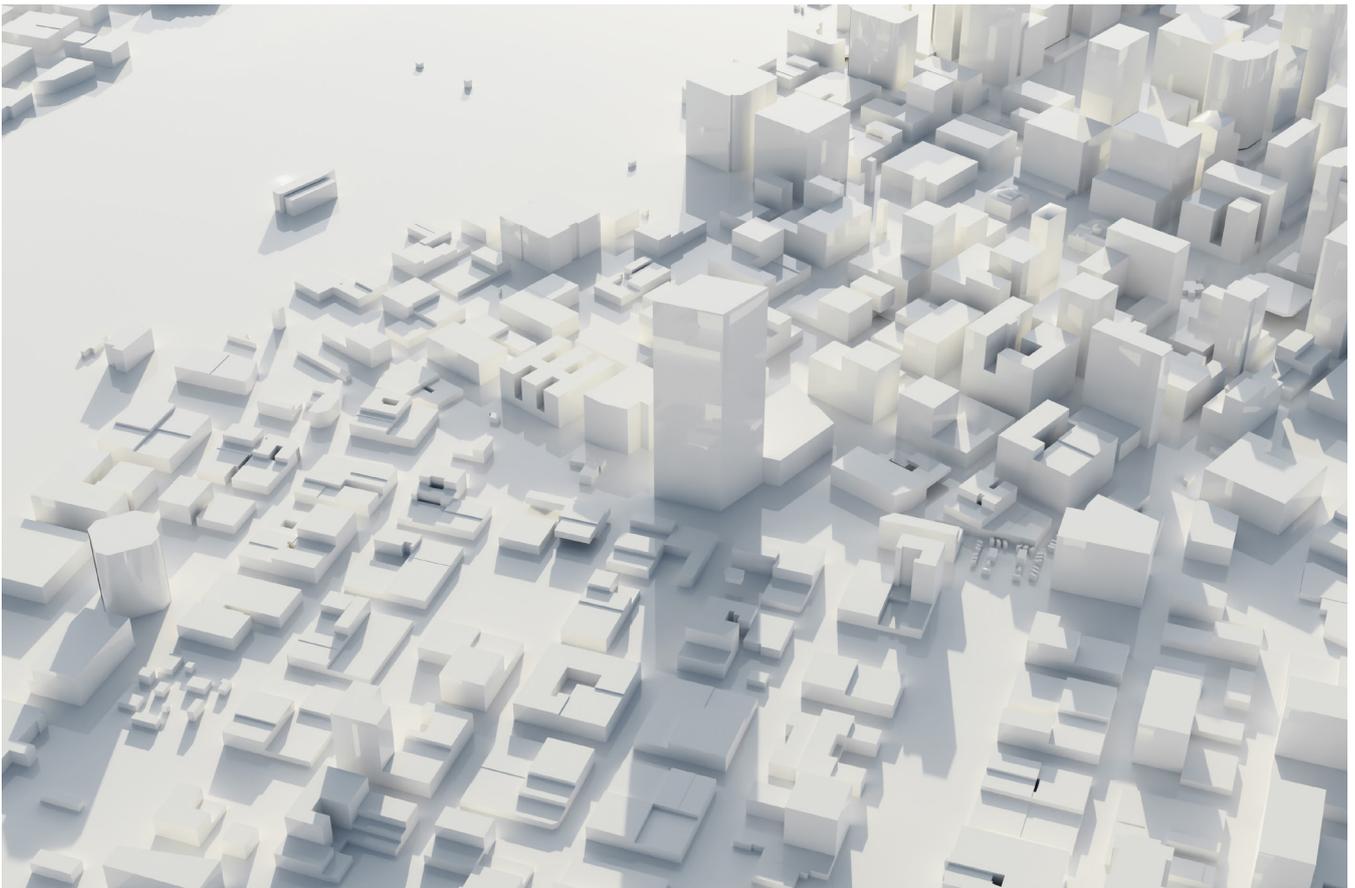
**Ausreichend marktgerechte Flächen für eine starke Wirtschaft bereitstellen:** Der Engpass an Industrie- und Gewerbeflächen hat sich in den vergangenen Jahren erheblich verschärft. Zugleich sind die Anforderungen an diese deutlich gestiegen. Im Sinne einer vorausschauenden Planung müssen ausreichend Flächen zur Verfügung gestellt und diese schnell nutzbar gemacht werden. Gewerbeflächenplanung ist eine Angebotsplanung, die sich an den Bedarfen der Wirtschaft orientieren sollte. Die Ausweisung geeigneter Flächen muss mit Blick auf die realistische Umsetzung und Marktfähigkeit erfolgen. Denn: Flächen bedeuten Entwicklungspotenziale!

**Kooperationen als Schlüssel zu attraktiven Gewerbeflächenangeboten nutzen:** Es ist wichtig, den großen Mehrwert einer aktiven und strategischen Gewerbeflächenentwicklung auf kommunaler und regionaler Ebene zu erkennen. Interkommunale Gewerbegebiete ermöglichen eine höhere Standortqualität und wirken der Zersiedlung entgegen. Darüber hinaus lassen sich regionale Schwerpunkte bzw. Premiumstandorte bilden sowie großflächige Entwicklungsperspektiven aufzeigen.

**Digitales Flächenmonitoring entwickeln – auch regional:** Interkommunale Flächenpools ermöglichen einen Überblick über Bautätigkeiten und bestehende Reserve- und Potenzialflächen. Sie dienen als Informations- und Entscheidungsgrundlage für zukünftige Entwicklungen auf Basis realer Bedarfe.

**Gewerbebestandsflächen schützen und Nutzungskonflikte vermeiden:** Vorhandene Gewerbeflächen sollten durch ein klares Trennungsgebot und Regelungen zu einem Umgebungsschutz vor konkurrierenden Nutzungen geschützt werden (z.B. durch heranrückende Wohnbebauung in Misch- oder Urbanen Gebieten).

**Nachhaltige Gewerbegebiete entwickeln und zukunftsfähig betreiben:** Vielfältige Faktoren und Megatrends bedingen den großen Transformationsbedarf in Gewerbegebieten. Hinzu kommt Anpassungsdruck aufgrund steigender Vorgaben des Natur- und Klimaschutzes. Zur Stärkung der Resilienz und energieeffizienten Entwicklung von Gewerbeflächen sollten Kommunen und Unternehmen im Schulterschluss Strategien und Maßnahmen für eine nachhaltige Entwicklung der Gewerbegebiete erarbeiten. Das bedeutet aber auch, dass unternehmerisches Handeln in Politik, Verwaltung und Gesellschaft wieder mehr Wertschätzung erfahren muss.



## Angebot der IHK für mehr Transparenz und Partizipation:

- **IHK-Gewerbeflächenumfragen:** Mit IHK-Gewerbeflächenumfragen unterstützt die IHK bei der Ermittlung von unternehmerischen Bedarfen und identifiziert Handlungsfelder.
- **IHK-Beteiligungsportal:** Mit dem IHK-Beteiligungsportal setzt sich die IHK für mehr Transparenz und eine stärkere Beteiligung von Unternehmen bei aktuellen Planverfahren auf unterschiedlichen Ebenen ein, so zum Beispiel bei Bebauungs- und Flächennutzungsplänen, Raumordnungsverfahren oder weiteren raumbedeutsamen Fachplanungen. Mit Hilfe des IHK-Beteiligungsportals können Mitgliedsunternehmen ihre Belange und Vor-Ort-Kenntnisse an die IHK weiterleiten. Diese Rückmeldungen nimmt die IHK in ihre Stellungnahmen, in denen sie die Interessen der Unternehmen abwägend und ausgleichend vertritt, auf.

## Kontakt

### Fabian Göttlich

Geschäftsführer Interessenvertretung

☎ 0261 106-214

✉ [goettlich@koblenz.ihk.de](mailto:goettlich@koblenz.ihk.de)

### Hannah Matheja

Referentin Regional- und

Stadtentwicklung

☎ 0261 106-219

✉ [matheja@koblenz.ihk.de](mailto:matheja@koblenz.ihk.de)

ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

## Zuwanderung von Arbeits- und Fachkräften

### Fachkräftemangel eine der größten Herausforderungen für Betriebe:

Der Fachkräftereport 2023 der rheinland-pfälzischen IHKs zeigt: Stellenbesetzungen brauchen immer mehr Zeit. Zudem wird jeder Dritte sozialversicherungspflichtig Beschäftigte in Rheinland-Pfalz innerhalb der nächsten 15 Jahre in den Ruhestand wechseln. Es klafft bis ins Jahr 2035 eine geschätzte Fachkräftelücke von rund 500.000 Personen.

### Novellierung des Fachkräfteeinwanderungsgesetzes:

Bereits heute haben 12,4 Prozent der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten im IHK-Bezirk Koblenz ausländische Wurzeln. Um mehr Menschen aus Ländern außerhalb der EU für eine Arbeit in Deutschland zu gewinnen, hat die Bundesregierung die Regelungen zur Fachkräfteeinwanderung 2023 angepasst. Das Fachkräfteeinwanderungsgesetz hat zwar Erleichterungen gebracht, erste Erfahrungen zeigen jedoch, dass weiterhin Handlungsbedarf besteht, insbesondere auch bei der Umsetzung geltender Regelungen. Gerade bei der Fachkräfteeinwanderung sind die Kommunen trotz Strapaazierung der kommunalen Finanzen also gefordert.

### Willkommensstrukturen für internationale Fachkräfte:

**Schlanke Bürokratie:** Kommunen haben einen entscheidenden Vorteil im Prozess der Erwerbsmigration: Sie können schneller und persönlicher agieren. Wenn zugewanderte Fachkräfte und ihre Familien in der Region ankommen, ist der Weg zur Kreis- oder Gemeindeverwaltung häufig der erste. Hier gilt es, neben schlanken und transparenten Prozessen für Arbeitgeber und Fachkräfte und der Digitalisierung der Ausländerbehörden eine Kommunikation des Willkommens aufzubauen und nach außen zu tragen. Die Einrichtung von Ansprechpartnern für Fachkräfte und Arbeitgeber kann hierbei helfen, den Einwanderungsprozess zu erleichtern und zu beschleunigen.

**Bezahlbarer Wohnraum:** Einer der wichtigsten Faktoren im Ankommen in der neuen Heimat ist bezahlbarer Wohnraum. Dies betrifft sowohl Übergangslösungen für die erste Zeit als auch langfristige Lösungen, wenn Fachkräfte einen Familiennachzug anstreben. Mittelfristig müssen hier gemeinsam mit der Wirtschaft kommunale Lösungen gefunden werden, die zur Attraktivität der Region für ausländische Fachkräfte beitragen und Wohnraum nachhaltig sichern.

**Sprache und Bildung:** Nicht nur die Arbeitgeber sind auf gute Deutschkenntnisse ihrer neuen Fachkräfte angewiesen. Der zügige Spracherwerb hilft den Zugewanderten bei einer nachhaltigen Integration in unsere Kultur und Gesellschaft. Die Kommunen sind daher gefordert, lokale und regionale Sprach- und Bildungsangebote zu unterstützen und kreative Lernlösungen zu finden.

**Willkommenskultur:** Damit Zugewanderte auch privat bei uns ihre neue Heimat finden, müssen diese in Stadt- und Dorfleben eingebunden und ermutigt werden, sich in Vereinen oder bei regionalen Festen ehrenamtlich in unserer Gesellschaft zu engagieren.



## Angebot der IHK für eine schnellere Arbeitsmarktintegration:

- **Welcome Center:** Die Einrichtung der Welcome Center erfolgte 2015 als gemeinsame Initiative der Landesregierung und der rheinland-pfälzischen IHKs. Dort erhalten Unternehmen Informationen zu Rekrutierung und Onboarding von Fachkräften aus dem Ausland. Interessierten Fachkräften werden die richtigen Ansprechpartner zur Einreise und Anerkennung ihrer Qualifikationen vermittelt.
- **Berufsanerkennung von ausländischen Abschlüssen durch die IHK-FOSA:** Um in Deutschland eine Arbeit aufnehmen zu können, müssen ausländische Fachkräfte in den meisten Fällen mit Ihrem beruflichen Abschluss aus dem Herkunftsland ein Anerkennungsverfahren durchlaufen. Die IHK Foreign Skills Approval als bundesweites Kompetenzzentrum der IHKs zur Feststellung der Gleichwertigkeit ausländischer Berufsabschlüsse koordiniert diesen Prozess. Für eine individuelle Erstberatung steht die IHK Koblenz zur Verfügung und geht dabei zusammen mit den Antragstellern sämtliche Unterlagen durch und hilft bei der Bestimmung des richtigen deutschen Berufsabschlusses, mit dem der Vergleich vorgenommen werden soll.

## Kontakt

**Susanne Ditzer**  
Referentin Fachkräftesicherung/  
Welcome Center  
☎ 0261 106-283  
✉ [ditzer@koblenz.ihk.de](mailto:ditzer@koblenz.ihk.de)

**Andreas Herla**  
Teamleiter Ausbildungs-  
und Qualifizierungsberatung  
☎ 0261 106-271  
✉ [herla@koblenz.ihk.de](mailto:herla@koblenz.ihk.de)

ÜBERREGIONALE HANDLUNGSFELDER DER KOMMUNALEN STANDORTENTWICKLUNG:

## Innenstadtmanagement und Gastgewerbe



### Strukturwandel in zentralen Wirtschaftssektoren:

Die Innenstädte in den Städten und Gemeinden in Rheinland-Pfalz befinden sich – erst recht seit der Corona-Pandemie – im Wandel. Der stationäre Handel spielt für Attraktivität und Vielfalt zwar nach wie vor eine zentrale Rolle, doch erst die Multifunktionalität einer Innenstadt über den reinen Versorgungsstandort hinaus sorgt dafür, dass Frequenzen für die Zentren geschaffen werden können. Für Rheinland-Pfalz ist darüber hinaus insbesondere der Tourismus sowohl Wirtschafts- wie auch Standortfaktor. Doch der Strukturwandel im Gastgewerbe hat – auch bedingt durch unzureichende Nachfolgeregelungen, Überalterung der aktuellen Inhaber, hohe Investitionsstaus und strukturelle Defizite – bereits eingesetzt und ist in den Mittelgebirgen im Vergleich zu den Flusstälern bereits deutlich vorangeschritten.

### Impulse für einen erfolgreichen Transformationsprozess:

Um die praktische Anwendbarkeit von Lokalen Entwicklungs- und Aufwertungsprojekten (LEAPs) zu gewährleisten, wurde das zugrunde liegende Gesetz 2021 durch die Landesregierung novelliert. Damit werden sogenannte Business Improvement Districts (BIDs), die sich in anderen Bundesländern und im internationalen Umfeld bereits als erfolgreiches Instrument zur Innenstadtentwicklung etabliert haben, auch in Rheinland-Pfalz möglich. Auch die Tourismusstrategie Rheinland-Pfalz 2025 wird kontinuierlich fortgesetzt und ist als dauerhafter Entwicklungs- und Umsetzungsprozess konzipiert. Zudem engagieren sich zahlreiche Initiativen – oftmals getragen vom lokalen Handel und der Gastronomie und gefördert mit Mitteln von Bund und Land – vor Ort, um ihre Innenstädte und Ortszentren lebenswerter und attraktiver zu gestalten. Doch auch die Kommunen können weitergehende Weichen stellen.

## Zukunftsfähige Weichenstellungen im Bereich der Stadtentwicklung und des Tourismus:

**Erlebnis- und Begegnungsorte stärken:** Die Organisation und Durchführung von Veranstaltungen, Festen und Märkten muss einfach, pragmatisch und bürokratiearm möglich sein. Hierbei sind die Aufsichts- und Genehmigungsbehörden besonders gefragt. Kommunen sollten daneben auf die Erhebung von zu hohen Stellplatzablösesummen verzichten und dem Einzelhandel angemessene Möglichkeiten zur Werbung einräumen. Hierfür ist es sinnvoll Stellplatz- und Sondernutzungssatzungen partizipativ zu erarbeiten. Mit Blick auf die Ladenöffnung sollte der Anlassbezug, der verkaufsoffene Sonntage bislang nur im Zusammenspiel mit Festen, Märkten und ähnlichen Veranstaltungen zulässt, abgeschafft werden. Zudem müssen auch die Adventssonntage im Dezember für eine zusätzliche Ladenöffnung freigegeben werden. Diese sind bislang von der Möglichkeit zur Sonderöffnung ausgeschlossen. Und auch Angebotsformen wie der automatisierte Warenverkauf über Warenautomaten sollten bei Einzelfallprüfungen von Seiten der Kommunalverwaltungen nicht kritisch betrachtet werden.

**Kommunale Einzelhandelskonzepte:** Eine positive Innenstadtentwicklung lässt sich unter anderem durch eine innenstadtorientierte Ansiedlungspolitik begünstigen. Diese kann unter anderem durch eine flächendeckende Ausarbeitung und regelmäßige Aktualisierung von kommunalen Einzelhandelskonzepten realisiert werden. Eine verbindliche Übernahme der Einzelhandelskonzepte in die Bebauungspläne ist im Hinblick auf die Planungs- und Investitionssicherheit von Unternehmen sinnvoll.

**Effiziente Organisationsstrukturen:** Bei großflächigen Ansiedlungsvorhaben sollte eine stärkere Zusammenarbeit auf interkommunaler Ebene gefördert und insgesamt eine Intensivierung des kooperativen Zusammenwirkens von Wirtschaft, Politik und Kommunalverwaltung angestrebt werden. Sie ist die Basis, um mit professionellen Strukturen in Form von aktivem City- und Leerstandsmanagement auf die Herausforderungen dieser Zeit zu reagieren. Neben einem aktiven Standortmarketing muss auch eine überregionale Vermarktung der (Einkaufs-)Region stattfinden. Und auch im Tourismus erfordern komplexe Aufgaben, Schnelligkeit und überregionaler Wettbewerb starke Tourismusorganisationen auf der lokalen Ebene. Daher ist die konsequente Bündelung vorhandener personeller und finanzieller Ressourcen und eine kooperierende Zusammenarbeit notwendig.

## Angebot der IHK:

- **IHK-Initiative „Heimat shoppen“:** Mit der Kampagne „Heimat shoppen“, an der sich zahlreiche rheinland-pfälzischen Kommunen beteiligen, betonen die IHKs die Bedeutung des lokalen Einzelhandels durch zahlreiche Aktionen und entsprechenden Werbemitteln, die den teilnehmenden Unternehmen kostenfrei zur Verfügung gestellt werden.
- **IHK-Initiative „HOGANEXT“:** Unter dem Dach von „HOGANEXT“ bietet die IHK Koblenz seit 2020 unterschiedlichste Veranstaltungsformate an, mit dem Ziel, dem Personalmangel in der Tourismusbranche zu begegnen.

## Kontakt

### Sven Klein

Referent Handel und Stadtmarketing

☎ 0261 106-291

✉ klein@koblenz.ihk.de

### Christian Dübner

Referent Tourismus

☎ 0261 106-306

✉ duebner@koblenz.ihk.de

## AGENDA FÜR EINE STARKE WIRTSCHAFT

# im Landkreis Altenkirchen

**Der Wirtschaftsstandort im Überblick:**

Der Landkreis Altenkirchen liegt zwischen den Ballungsräumen Köln, Siegen und Frankfurt. In sechs Verbandsgemeinden leben etwas mehr als 131.000 Menschen<sup>1</sup>.

- **IHK-zugehörige Unternehmen (2024):** 8.474, davon 16,9 Prozent im produzierenden Gewerbe, 26,1 Prozent im Handel, 51,0 Prozent im Dienstleistungsbereich und 4,0 Prozent im Gastgewerbe
- **Beschäftigte:** 39.320 sozialversicherungspflichtig Beschäftigte (2023)<sup>2</sup>
- **Bruttoinlandsprodukt:** 3,7 Mrd. EUR (2021)<sup>3</sup>. Der Kreis gehört zur „Werkbank Rheinland-Pfalz“. Denn die Wirtschaftsstruktur ist geprägt durch mittelständische Unternehmen mit Schwerpunkten im Maschinenbau, sowie in der Metall- und Kunststoffverarbeitung. Darüber hinaus haben auch zahlreiche Zulieferer der Automobilindustrie ihren Sitz im Landkreis.

**Rückblick: Was hat sich seit 2019 getan?**

**Erfolgreiche Breitbandinitiative:** In den letzten Jahren konnte der Landkreis bedeutende Fortschritte im Breitbandausbau verzeichnen und einige Ausbauprojekte in enger Zusammenarbeit mit Kommunen, Politik, Wirtschaft und Kooperationspartnern umsetzen. Durch erfolgreiche Akquise von Fördermitteln von Bund und Land wurden über 14,5 Mio. EUR in die digitale Netzinfrastruktur investiert. Der Kreis Altenkirchen strebt nun einen flächendeckenden Gigabitausbau bis 2028 an, um rund 40.000 Adressen ohne gigabitfähigen Anschluss mit Glasfaser zu versorgen. Erfreulich ist, dass die Deutsche Glasfaser Holding GmbH und die GlasfaserPlus GmbH knapp 75 Prozent der Anschlüsse auf eigene Kosten und ohne Förderung in den kommenden Jahren erschließen möchten. Die verbleibenden 8.500 Anschlüsse sollen mit Fördermitteln und unter Federführung der Wirtschaftsförderung Altenkirchen erschlossen werden.

**Neuansiedlung von Unternehmen:** Im südlichen Teil des Kreises ist die Verbandsgemeinde Altenkirchen-Flammersfeld dank verschiedener Gewerbegebiete sowie guter Anbindungen, beispielsweise an die Autobahnen A3, A45 und A48, ein nachgefragter Wirtschaftsstandort und bereits Heimat einiger großer Arbeitsgeber und Hidden Champions in der Region.

**Blick in die Zukunft: Was sind Top-Themen für die Standortpolitik vor Ort?**

**Infrastrukturkampagne „Anschluss Zukunft!“:** 2022 feierte die Initiative „Anschluss Zukunft“, die sich mit dem Ausbau der B 8 / B 414 zwischen den Autobahnen A3 und A4 befasst, 10-jähriges Bestehen. Dass sich die Initiative nun bereits seit zehn Jahren für die Verkehrsanbindung einsetzt und nur wenig Fortschritte zu verzeichnen sind, zeigt, wie mühsam der Weg ist. Dabei sind die Bauvorhaben, insbesondere die Ortsumgehung Hennef-Uckerath, wichtig für die Region. Denn aufgrund der Topografie der ländlich geprägten Region werden das Auto und der LKW mittelfristig das beherrschende Verkehrsmittel bleiben. Mangelhafte Infrastruktur ist ein wesentlicher Standortnachteil für die Unternehmen und schadet der wirtschaftlichen Entwicklung. Die Pläne zur Verbesserung der Verkehrsinfrastruktur entlang der B8 sind bereits seit einiger Zeit vorhanden, daher müssen die Rahmenbedingungen für die Umsetzung so schnell wie möglich geschaffen werden.

**Innenstädte stärken – Standortattraktivität steigern:** Die Lebens- und Aufenthaltsqualität besitzt für ländlich geprägte Regionen eine besondere Relevanz. Deshalb kommt der Revitalisierung der Innenstädte als lebendige Zentren des gesellschaftlichen Lebens und der Gastronomieförderung im Landkreis eine besondere Bedeutung zu. Durch die Schaffung von touristischen Angeboten und Veranstaltungen und der Verlängerung und Flexibilisierung von Ladenöffnungszeiten muss deshalb die Standortattraktivität erhöht und die lokale Wirtschaft angekurbelt werden.

<sup>1</sup> Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (2022)

<sup>2</sup> Bundesagentur für Arbeit

<sup>3</sup> Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (BIP im gesamten Bundesland Rheinland-Pfalz 2021: 162 Mrd. EUR)

**Ausbau von erneuerbaren Energien:** Der Ausbau von Erneuerbaren Energien, insbesondere der Bau von Windkraftanlagen am Stegskopf, sollte forciert werden, um die Folgen des Klimawandels einzudämmen. Dabei sollte der Fokus auf einem schonenden Ausbau im Randgebiet des Nationalen Naturerbes liegen. Dies ermöglicht eine nachhaltige Energiegewinnung, während gleichzeitig der Schutz sensibler Naturräume gewährleistet wird. In diesem Kontext sind gezielte Maßnahmen und eine klare, zukunftsorientierte Planung notwendig, um die Kommune auf einen nachhaltigen und klimafreundlichen Entwicklungspfad zu führen. Zudem siedeln sich Unternehmen verstärkt dort an, wo nicht nur klimaneutraler, sondern auch kostengünstiger Strom angeboten wird. Dass der Landkreis beim Ausbau der erneuerbaren Energien einer der letzten Plätze im Land einnimmt, gilt es daher zu ändern.

**Standortinfrastruktur als erfolgskritischer Faktor für die Fachkräftegewinnung:** Viele Unternehmen im Kreis rekrutieren ihre Arbeitnehmer aus der Region und wünschen sich dafür bessere Bedingungen am Standort. Im Kontext des demografischen Wandels gilt es daher Faktoren wie die ÖPNV-Anbindung und Kinderbetreuungsmöglichkeiten zu stärken und speziell für junge Menschen neue Anreize zu schaffen.

## Das macht die IHK:

- **Regionale Wirtschaftsgespräche:** Die IHK und die Wirtschaftsförderung des Landkreises bieten in Kooperation mit den Verbandsgemeinden Wirtschaftsgespräche für Unternehmerinnen und Unternehmer aus dem Kreis an. Ziel ist das Netzwerken und der Austausch über Themen, die alle Betriebe und Selbstständige unabhängig von der Branche betreffen.
- **Veranstaltungsformate „Unternehmen besuchen Unternehmen“ und „IHK-Business-Brunch“:** Die IHK setzt auf praxisnahe Vernetzung von Unternehmen. Ziel der Initiativen ist es, einen direkten Austausch zwischen verschiedenen Wirtschaftsakteuren zu ermöglichen und so Synergien sowie Geschäftsmöglichkeiten zu fördern. Das Konzept basiert auf der Idee, dass Unternehmen voneinander lernen können, indem sie Einblicke in ihre Arbeitsweisen, Innovationsprozesse und Erfolgsgeschichten gewähren.
- **Kampagnen zur Arbeits- und Fachkräftesicherung:** Durch Initiativen wie der Ausbildungs- und Berufsorientierungsmesse (ABOM), das Azubi-Speeddating on Tour sowie verschiedene Veranstaltungsformate zur Berufsorientierung erhalten junge Menschen Einblicke in die vielfältigen Möglichkeiten und Chancen, die ihnen nach dem Schulabschluss in der Region offenstehen.
- **Koordination des Engagements der Wirtschaftsjunoren:** Die IHK koordiniert das Engagement der Wirtschaftsjunoren Sieg-Westerwald über die in der IHK angesiedelte WJ-Geschäftsstelle, um junge Unternehmerinnen und Unternehmer zu fördern und zu vernetzen.

## Kontakt

IHK-Regionalgeschäftsstelle Altenkirchen  
Wiedstraße 9  
57610 Altenkirchen  
☎ 02681 87897-0  
✉ [ak@koblenz.ihk.de](mailto:ak@koblenz.ihk.de)

**Thomas Bellersheim**  
IHK-Vizepräsident

**Andreas Winters**  
Vorsitzender des IHK-Regionalbeirats

**Kristina Kutting**  
Regionalgeschäftsführerin

## Herausgeber

Industrie- und Handelskammer Koblenz  
Schlossstraße 2  
56068 Koblenz

 0261 106-0  
 [service@koblenz.ihk.de](mailto:service@koblenz.ihk.de)

Stand: April 2024

Bildnachweis: [stock.adobe.com](https://stock.adobe.com)

## Redaktion

Fabian Göttlich  
Geschäftsführer Interessenvertretung

Manuel Heigl  
Referent für wirtschaftspolitische Grundsatzfragen