

IHK-Forum der Handelsund Gewerbevereine

"Tourismus & Handel -Synergien für lebendige Innenstädte"

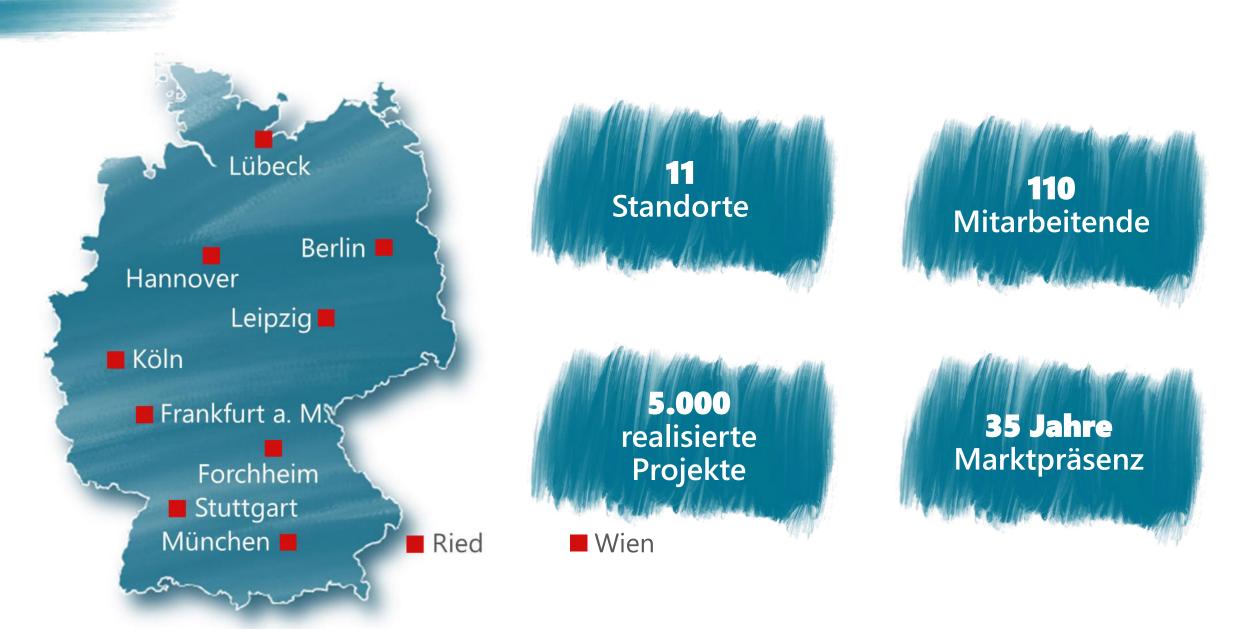
CIMA Beratung + Management GmbH Christopher Schmidt

08. April 2024, Emden



CIMA Beratung + Management GmbH











Methodik

Repräsentative Stichprobe: ca. 2.400 Befragte bundesweit by NoceanZ GmbH, Würzburg



Befragungszeitraum: Oktober bis November 2021 & Juni 2022



29 Fragen zu Demografie, Kaufverhalten, Perspektiven & Verhaltensänderungen + Konkretisierungen







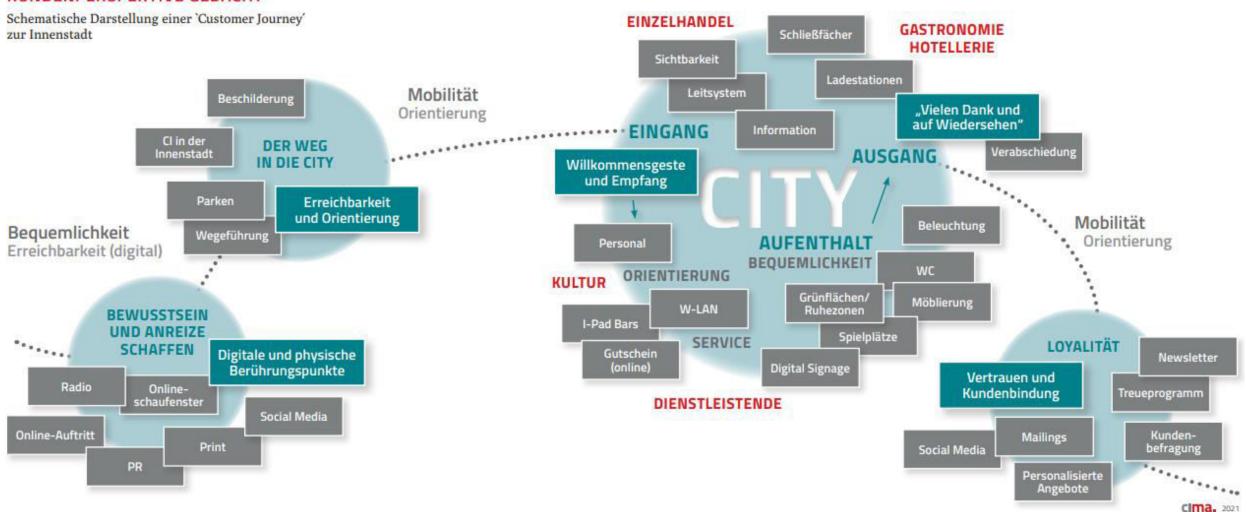


www.cimamonitor.de

Customer Journey Innenstadt



INNENSTADT AUS KUNDENPERSPEKTIVE GEDACHT





Die virtuelle Innenstadt





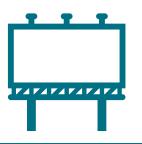




WELCHE
INFORMATIONEN
ERLEICHTERN DEN
INNENSTADTBESUCH?







73 %

wünschen sich **Services zum Einkaufen** (z. B.
Reservierung, Bestellung,
Lieferung)

76 %

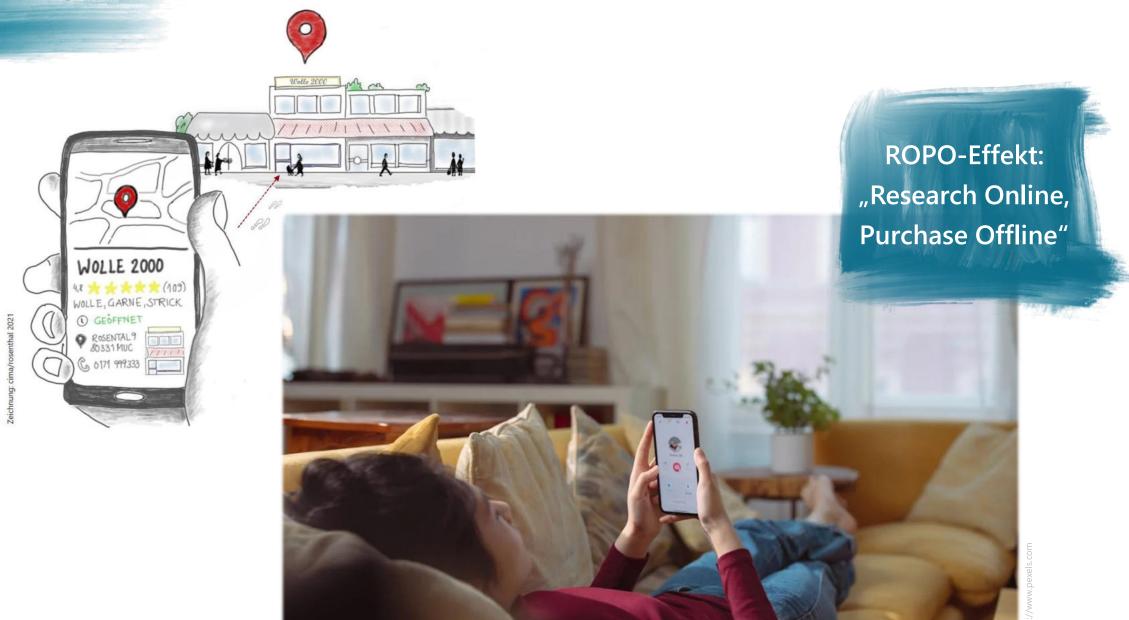
wünschen sich mehr Informationen über Events und Veranstaltungen



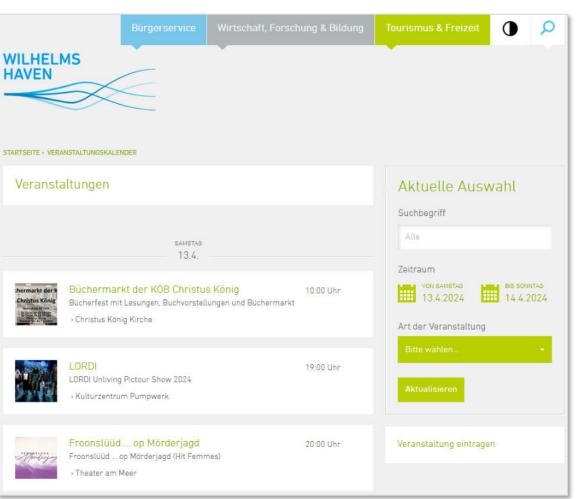
67 %

wünschen sich digitale
Parkinformation und
Parkscheine





Informationen über Events und Veranstaltungen





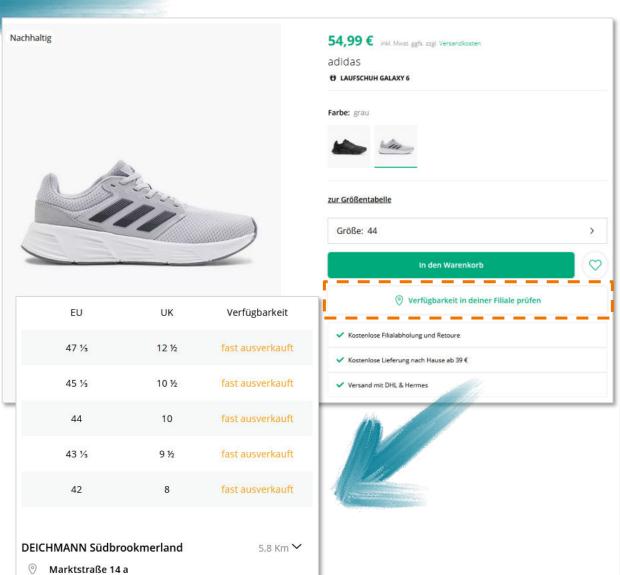
SPEICHERE

Quelle: https://www.instagram.com/norderney_meineinsel/?hl=de

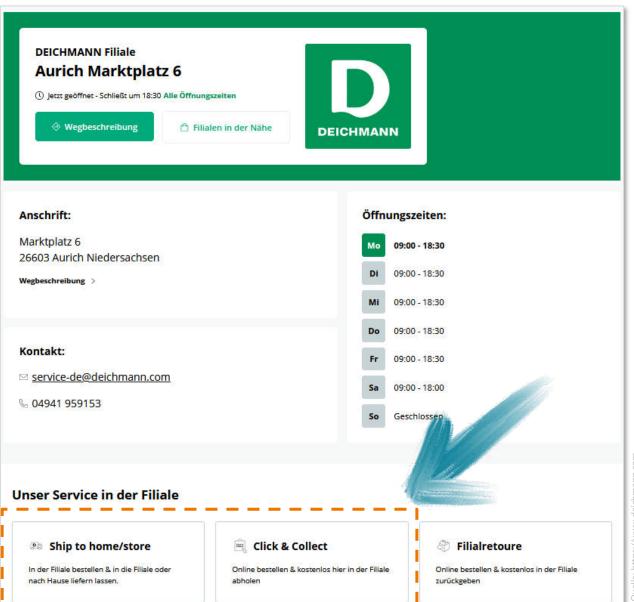
Services zum Einkaufen

26624 Südbrookmerland

verfügbar in Größe 44









Die Innenstadt als Third Place

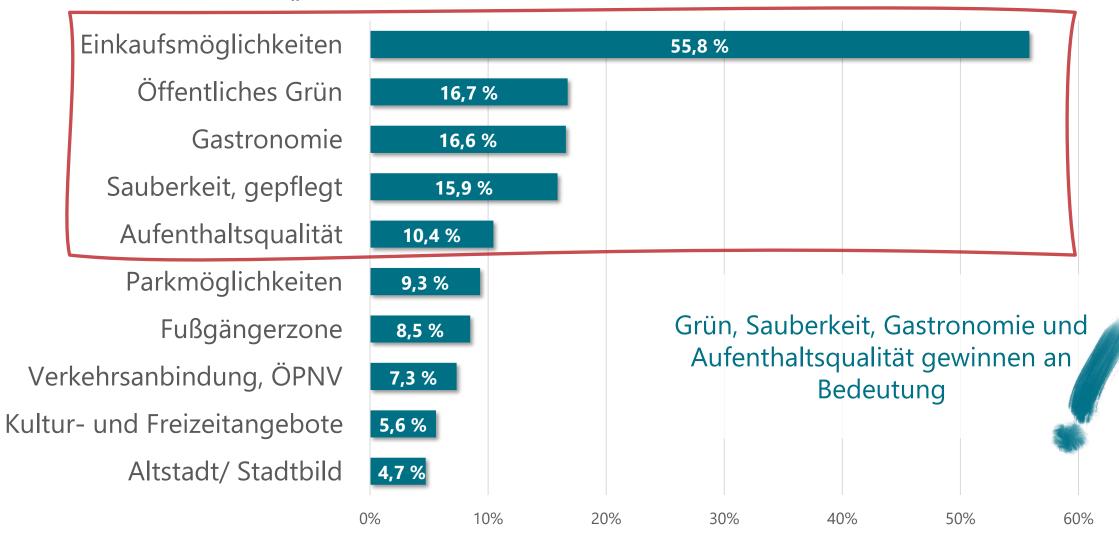


WELCHE ANGEBOTE ERWARTEN DIE MENSCHEN IN DER INNENSTADT?

Fokus Innenstadt – Attraktive Innenstädte

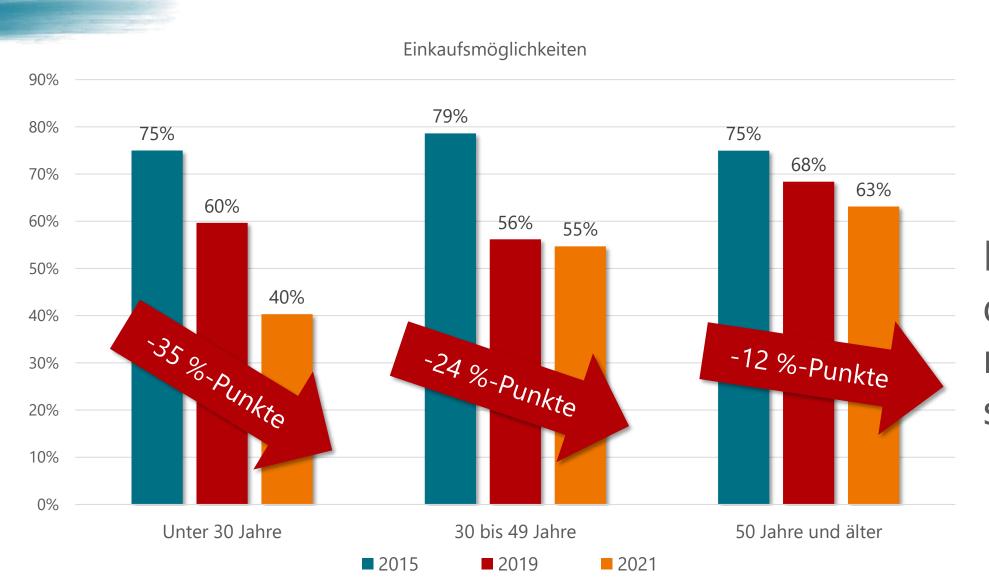


"Was zeichnet eine attraktive Innenstadt aus?"



Fokus Innenstadt – Einkaufsmöglichkeiten





Die Bedeutung der Einkaufsmöglichkeiten sinkt!

Fokus Innenstadt



Wenn Sie Bürgermeister*in Ihrer Stadt wären:

Welche drei Merkmale würden Sie verbessern, um mehr Leute in Ihre Innenstadt zu locken?

Young Generation (unter 30 Jahre)

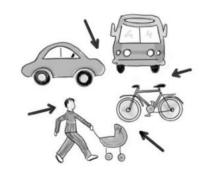
- 1. Grünflächen, Bäume
- 2. Verlängerte Öffnungszeiten am Abend
- 3. Ärzt*innen und Gesundheitsdienstleistungen





Best Ager (30 - 64 Jahre)

- 1. Grünflächen, Bäume
- 2. Regionale Angebote
- **3.** Parkplätze am Innenstadtrand





Silver Ager (65+ Jahre)

- 1. Parkplätze in unmittelbarer Nähe zu den Geschäften
- 2. Regionale Angebote
- 3. Parkplätze Am Innenstadtrand

Zeichnungen: cima/rosenthal 2018 © CIMA Beratung + Management GmbH

Fokus Innenstadt



Die Innenstadt wird zum Third Place

- Freizeit, Erlebnis und Erholung werden wichtiger
- Bedürfnisbefriedigung statt
 Bedarfsdeckung
- Attraktive Mixed-Use-Konzepte sind gefragt (Erlebnis-Shopping + Erlebnis-Gastronomie)
- Nachhaltige Mobilität rückt ins Bewusstsein

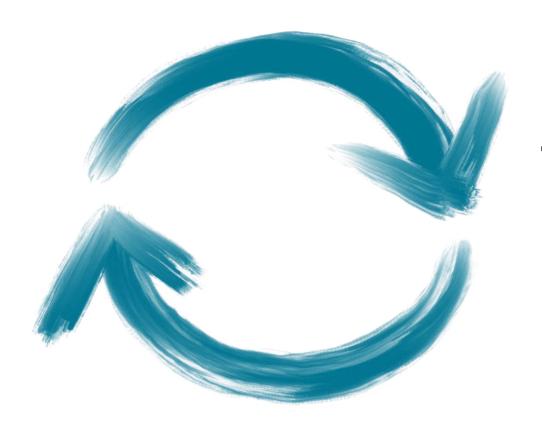












TOURISMUS & HANDEL -SYNERGIEN FÜR LEBENDIGE INNENSTÄDTE



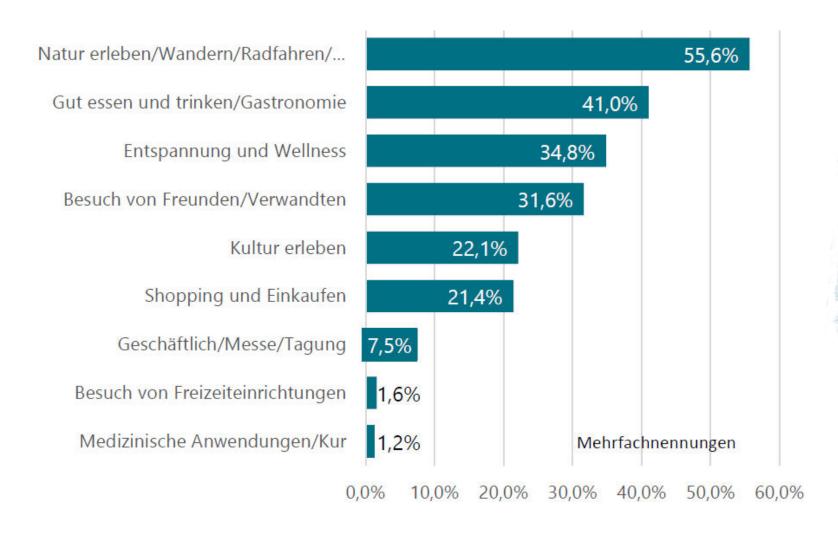




Tourismus & Handel



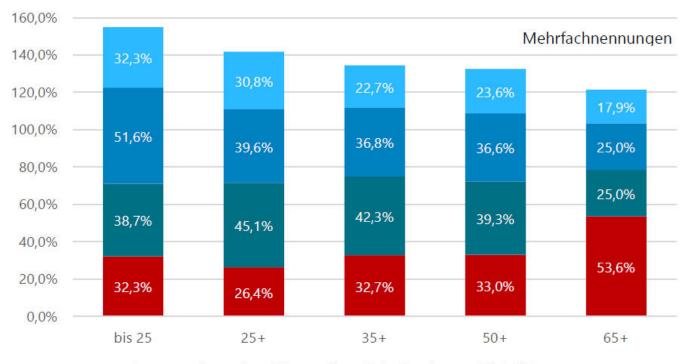
Was haben Sie am Hauptzielort der Reise oder von dort aus unternommen? (n=570)



Einkaufen ist in den wenigsten Fällen der Hauptreisegrund, hat aber eine hohe Bedeutung während des Aufenthaltes.

Tourismus & Handel

Ist Einkaufen auf Reisen für Sie generell interessant? (n=570)



- Ja, wegen besonderer Waren, die es bei mir zuhause nicht gibt
- Ja, weil ich etwas Schönes nach Hause mitbringen möchte
- Ja, weil ich auf Reisen mehr Zeit und Ruhe zum Einkaufen habe
- Nein, das Einkaufen/Shopping ist für mich auf Reisen nicht interessant





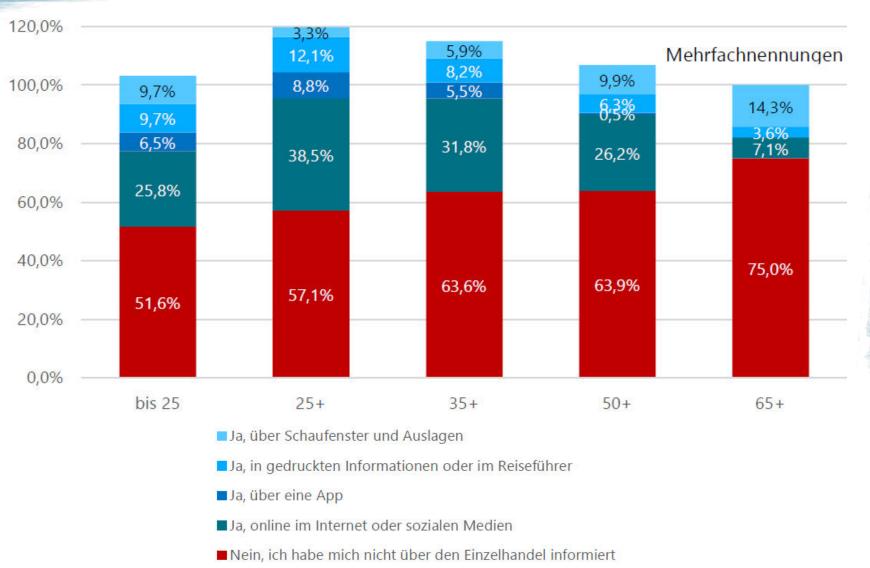
Altersspezifisches Ausgabeverhalten nach Sortimenten

Alter	bis 25	25+	35+	50+	65+	Gesamt
Lebensmittel, Getränke	38,0%	36,0%	35,3%	38,7%	41,9%	37,2%
Bekleidung	26,0%	30,2%	27,6%	25,1%	16,1%	26,5%
Drogerie-, Parfümerieartikel	14,0%	13,7%	10,4%	7,9%	16,1%	10,5%
Schuhe, Lederwaren	8,0%	5,0%	8,9%	9,0%	3,2%	8,0%
Bücher, Zeitschriften	4,0%	5,0%	6,8%	8,6%	16,1%	7,5%
Sport- und Outdoorartikel	4,0%	5,8%	6,8%	6,1%	3,2%	6,1%
Papier- und Schreibwaren	2,0%	4,3%	2,4%	2,2%	0,0%	2,5%
Uhren, Schmuck	4,0%	0,0%	1,8%	2,5%	3,2%	1,9%
Kein Einkauf im örtlichen Handel	9,7%	9,9%	10,5%	14,1%	32,1%	12,5%

Tourismus & Handel



Haben Sie sich über den Einzelhandel am Hauptzielort vorab oder während des Aufenthalts informiert? (n=570)









HANDLUNGSFELDER SHOPPINGTOURISTISCHER ATTRAKTIVITÄT



Innerstädtische Rahmenbedingungen

Einzelhandelsbesatz

Supermarkt- und Drogeriefachmarkt in Innenstadtlage

Qualitätsorientierte (orts- oder regionsbezogene) Souvenirangebote

Anbieter lokal authentischer Produkte



- Überprüfung und ggfs.
 Anpassung des lokalen
 Innenstadtangebotes
- Identifizierung von (touristischen) Sortimentslücken/ -potenzialen
- Qualifizierung der Betriebe





Innerstädtische Rahmenbedingungen

Innerstädtische Magnetbetriebe

Großflächige Betriebe wie Kauf- und Warenhäuser

Highlight-Betriebe (Trendorientierung, Gestaltungsqualität)





- Qualifizierung der lokalen Anbieter
- Immobilienqualifizierung





Innerstädtische Rahmenbedingungen

Gastronomieangebot

Lokale Spezialitäten

Ausreichende und attraktive Außengastronomie

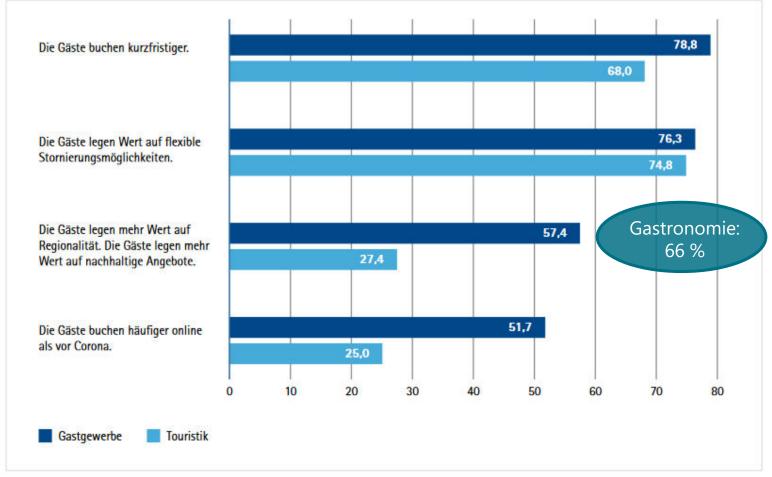
Nachfragegerechte Systemgastronomie

Breites Ergänzungsangebot (z. B. Burger, Café, vegetarisch)



 Gastrocheck und ggfs.
 Ergänzung des lokalen Innenstadtangebotes

Wie hat sich das Reise-/Buchungsverhalten seit 2019 verändert?



Quelle: IHKN Saisonumfrage Tourismus Frühjahr 202 Bearbeitung: cima 2024



TEESTUBE

Innerstädtische Rahmenbedingungen

Gastronomieangebot

Lokale Spezialitäten

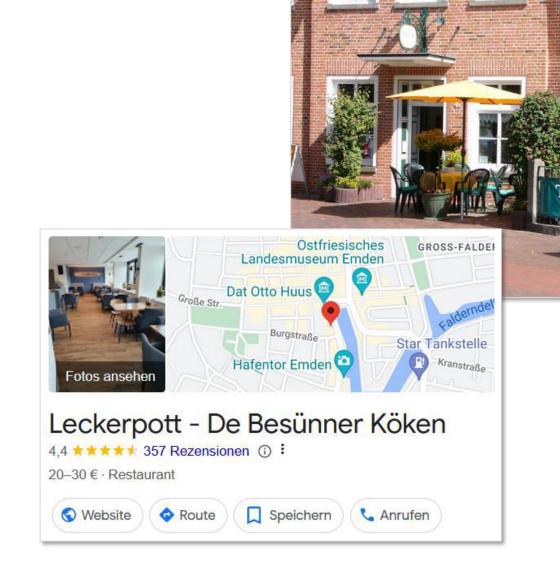
Ausreichende und attraktive Außengastronomie

Nachfragegerechte Systemgastronomie

Breites Ergänzungsangebot (z. B. Burger, Café, vegetarisch)



Gastrocheck und ggfs.
 Ergänzung des lokalen
 Innenstadtangebotes





Innerstädtische Rahmenbedingungen

Aufenthaltsqualität

Hohe innerstädtische Aufenthaltsqualität

Vorhandensein einer Gestaltungsrichtlinie Innenstadt

Keine/wenig Leerstände in der A-Lage

Keine Innenstadt-prägenden leerstehenden Schlüsselimmobilien



- Mut zu städtebaulichen Neuerungen
- Qualifizierung des öffentlichen Raums
- Immobilienqualifizierung
- Quartiersmanagement









cima.

Offline-Strategien (lokal/stationär)

Veranstaltungen und Events

Regionaltypische Veranstaltungen

Einzelbetriebliche Events





Bünting Teemuseum

VERANSTALTUNGEN ÜBERSICHT

DatumUhrzeitTitel02.04.202415:00 UhrTeestundeQuelle: J. Bünting Beteiligungs AG, 2024



- Bewusstsein für die touristische Bedeutung von Events schaffen
- Gästeansprache bei Events
- Teilhabe und Eintauchen in lokale Besonderheiten ermöglichen



cima.

Offline-Strategien (lokal/stationär)

Informationsmöglichkeiten und gezielte Besuchsführung

Funktionelles Parkleitsystem

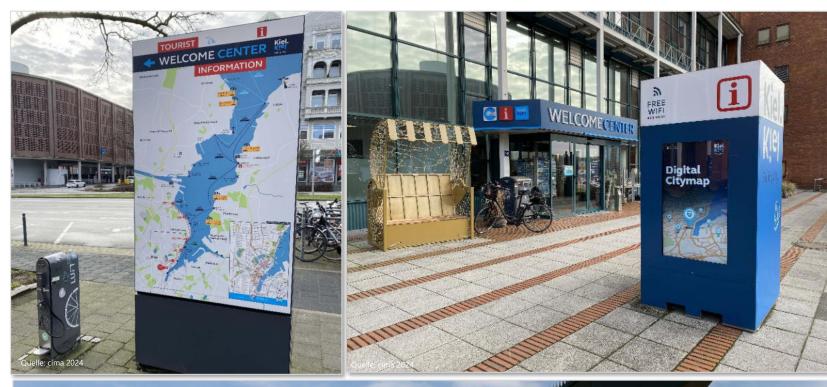
Innerstädtisches Fuß- und ggfs. Radwegeleitsystem

Zentral gelegene Touristinfo

Infostelen



- Beschilderungskonzept
- Attraktivitätssteigerung der Touristinfo (Gestaltung, Lage, Öffnungszeiten, Serviceleistungen)







Offline-Strategien (lokal/stationär)

Marktforschung

Bedürfnisse und Interessen der Gäste müssen bekannt sein

Durchführung regelmäßiger Gästebefragungen

Durchführung regelmäßiger oder permanenter Frequenzzählungen
→ Wirkungsmessung Events/Aktionen



- Forcierung von GMB-Bewertungen
- Überprüfung des Frequenzverlaufs an relevanten
 Punkten der City







Offline-Strategien (lokal/stationär)

Serviceleistungen

Verleih- und Mietangebote

Transport- und Lieferservices

Reparatur-, Wartungs- und Individualisierungsservices

Personal Shopping-Angebote





- Steigerung/ Initiierung lokaler/regionaler Kooperationen
- Identifizierung von Synergiepotenzialen

cima.

Offline-Strategien (lokal/stationär)

Ladengestaltung und Warenpräsentation

Einzelhandelsbetriebe in ortstypischen Gebäuden

Alle Betriebe mit attraktiver Ladengestaltung und Warenpräsentation

Regional-/ortstypische Elemente





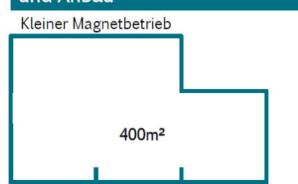


- Store-Checks
- Betriebliche Qualifizierung
- Immobilienqualifizierung

3 kleine nicht mehr zeitgemäße Ladenlokale



Umbau durch Zusammenlegung und Anbau









Online-Strategien (digital)

Digitale Aufenthaltsqualität

Online-Sichtbarkeit des innerstädtischen (Einzelhandels-) angebotes (Online-Schaufenster)

Online-Unterstützung des Vor-Ort-Besuchs

Freie öffentliche WLAN-Zugänge

Angebot einer Ladeinfrastruktur



- Digitale Aufenthaltsqualität ist ebenso wichtig wie die klassische Aufenthaltsqualität
- Schaffung eines gemeinsamen Auftritts





Online-Strategien (digital)

Digitale Aufenthaltsqualität

Online-Sichtbarkeit des innerstädtischen (Einzelhandels-) angebotes (Online-Schaufenster)

Online-Unterstützung des Vor-Ort-Besuchs

Freie öffentliche WLAN-Zugänge

Angebot einer Ladeinfrastruktur



- Digitale Aufenthaltsqualität ist ebenso wichtig wie die klassische Aufenthaltsqualität
- Schaffung eines gemeinsamen Auftritts







Online-Strategien (digital)

Einzelbetriebliche Onlinepräsenz und **Einsatz sozialer Medien**



Präsenz im Social Media-Bereich (Zielgruppenorientierung)











A	D
\mathbf{H}	H
A	D

zieigruppenorientierung)	

- Online-Präsenz-Check (Übersicht schaffen)
- Online-Checks zur Qualifizierung der Auftritte
- Schulungen/Seminare (z. B. "Digitalführerschein", Storytelling, GMB)

	Website	Facebook	Instagram
Einzelhandel (35)	85,7%	88,6%	68,6%
Dienstleistung (15)	100,0%	66,7%	73,3%
Gastronomie (10)	60,0%	90,0%	50,0%
Sonstige (7)	100,0%	71,4%	28,6%
Gesamt (67 Betriebe)	86,6%	82,1%	62,7%

	Einzelhandel	Dienstleistung	Gastronomie	Sonstige	Gesamt (58)
Öffnungszeiten	90,3%	73,3%	83,3%	71,4%	83,1%
Kontaktdaten	96,8%	100,0%	100,0%	100,0%	98,3%
Leistungen	90,3%	100,0%	100,0%	100,0%	94,9%
Anfahrtshinweise	61,3%	66,7%	66,7%	57,1%	62,7%
Parkhinweise	12,9%	13,3%	0,0%	0,0%	10,2%
Impressum	90,3%	93,3%	100,0%	100,0%	93,2%
Datenschutzerkl.	90,3%	100,0%	100,0%	85,7%	93,2%



Online-Strategien (digital)

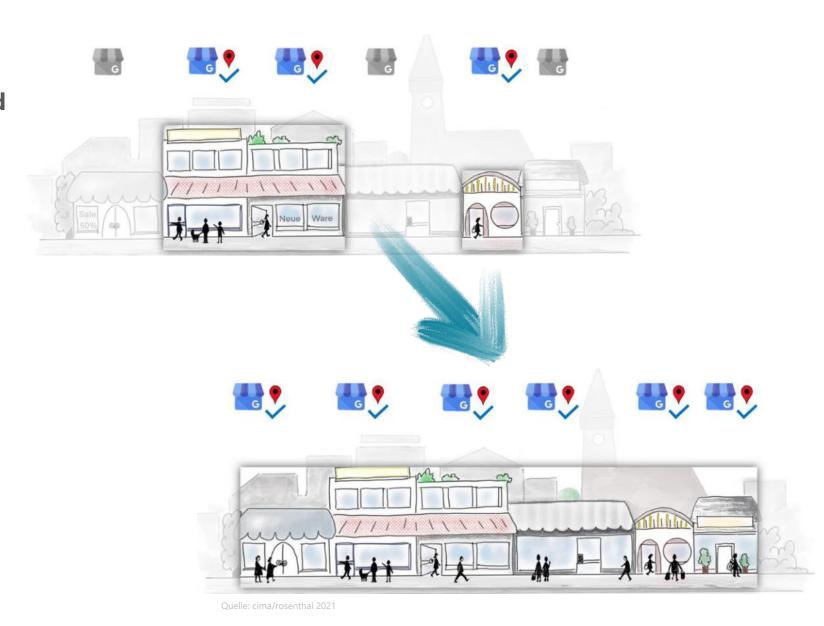
Einzelbetriebliche Onlinepräsenz und Einsatz sozialer Medien

Online-Präsenz aller Betriebe (responsiv)

Präsenz im Social Media-Bereich (Zielgruppenorientierung)



- Online-Präsenz-Check (Übersicht schaffen)
- Online-Checks zur Qualifizierung der Auftritte
- Schulungen/Seminare (z. B. "Digitalführerschein", Storytelling, GMB)





Online-Strategien (digital)

Der Kaufprozess hat sich verändert...

Traditionell – im stationären Einzelhandel







Händler

Produkt

Kauf

Mittlerweile – beeinflusst durch das Internet







Produkt

Händler

Kauf





cima.

Cross-Channel-Strategien

Lokale und regionale Kooperationen

Aktive Vernetzung von Tourismus und Einzelhandel

Touristische Angebotspakete z. B. von Hotels mit Handelsbetrieben

Bestehende Netzwerke ins Umland und die Region stärken

Gästekarte integriert Leistungen des Einzelhandels



- Prüfung möglicher lokaler/ regionaler Kooperationen
- Erstellung einer gemeinsamen Marketingstrategie





MODEHAUS DIRK SCHMIDT

Hauptstraße 165 (0 49 52 / 55 12)

Beim Einkauf auf drei Teile 20%

www.facebook.com

FEINE KOST WÖLKE

Feinkost, ostfriesische Souvenirs, Hofladen, regionale Produkte

Im Gewerbegebiet 5 (0 49 52 / 99 747 20)

E-Mail: info@feinekost-woelke.de

Hoflader

Feinkost, ostfriesische Souvenirs, regionale Produkte

Bei einem Einkauf ab 10,00 Euro und Vorlage der Gästekarte gibt es eine Tüte Kluntje (Kandis, 125g) gratis dazu.

Hofcafé

hausgebackener Kuchen, Frühstücksbuffet, Mittagstisch, schöne Terrasse Bei Vorlage der Gästekarte gibt es eine Tasse Kaffee gratis.

www.feinekost-woelke.de

cima.

Cross-Channel-Strategien

Einkaufsführer

Klassischer Einkaufsführer als Printausgabe

Digitale Version auf der Tourismus-Homepage sowie auf sozialen Medien







Lüttje Knippke

Soziales Warenhaus für Jedermann, Bekleidung, Schuhe, Bücher, Spiele, Haushaltswaren und Media.

- Ø Brückstraße 34-36
- (L) MO FR 10.00 18.00 Uhr 10.00 - 14.00 Uhr
- © 04921585811
- www.caritas-os.de/ostfriesland/luettjeknippkeemden

Mode im Karree

Auf zwei Etagen finden Sie ein umfangreiches Angebot an sportiver Mode für Damen und Herren von namhaften Anbietern.

- Brückstraße 10
- MO FR 9.30 18.00 Uhr 9.30 - 14.00 Uhr
- © 04921 9292733
- 四京法四





Lara Fashion

Junge, moderne Mode

- Neutorstraße 36
- (L) MO FR 10.00 18.00 Uhr 10.00 - 14.00 Uhr









Wenn schon ein Print-Einkaufsführer, dann auch online übersetzt



Cross-Channel-Strategien

Einzelbetriebliches Marketing

Magnetbetriebe setzen eigene Kundschaftsbindungsprogramme ein:

- Personalisierte Angebote
- Newsletter
- Treueprogramm



 Interessant für Stammgäste sowie zur langfristigen Bindung über ein Online-Angebot (auch für Kundschaft "aus der Ferne")



Die Leffers App - Viele Vorteile eine App

Werde jetzt mit unserer Leffers Kunden APP ein Teil unserer großen Erlebniswelt! Modehaus Leffers • Intersport Leffers • Havenschön curvylove

Deine persönlichen Vorteile:

- 5,00 € Willkommensgutschein *
- 3 % Bonus auf alle regulären Umsätze sammeln
- 2x im Jahr Bonusgutschein erhalten
- . 5,00 € Geburtstagsgutschein
- Trends & Styles
- Digitale Kassenbons
- Kundenkarte per Smartphone immer dabei
- Aktionen & Events
- · Personal Shopping vereinbaren
- Gutscheine & Aktionen

Jetzt APP herunterladen & Vorteile sichern!





Teekontor Ostfriesland
... wo Tee zu Hause ist

Unser Bonusprogramm

Mit unserem Bonusprogramm sammeln Sie bei jedem Einkauf in unseren Filialen und jeder Online-Bestellung in unseren Online-Shop TeaPoints. Diese können Sie gegen bis zu 20% Rabatt bei Ihrem nächsten Einkauf eintauschen.

Ouelle: Teekontor Ostfriesland Backenköhler Markus Backenköhler e.K., 2024

cima.

Cross-Channel-Strategien

Authentische Erlebnisse

Angebot von (digitalen) Stadtführungen

Einkaufsführungen, mit Blick hinter die Kulissen

Einzelhandel als Erlebnis



 Stadtführung zu shoppingtouristischen Themen (historische Betriebe, Betriebe mit lokalem/ besonderem Angebot)



https://www.touristik-lear.da/fughrungan/wundarlinggoapn-lear-virtuall-arlahan



HAVENSPUREN® VR-Tour

EBERTSTRASSE 110, 26382 WILHELMSHAVEN, DEUTSCHLAND



Erleben Sie die Stadtgeschichte hautnah in Virtual-Reality

Gehen Sie mit uns per Virtual-Reality (VR) auf Spurensuche und tauchen Sie hautnah in die noch junge aber spannende Geschichte der Stadt Wilhelmshaven ein.

https://www.wilhelmshaven-touristik.de/urlaub-buchen/stadtfuehrungen/havenspuren

Quelle: Stadt Wittmund, 202



Cross-Channel-Strategien

Gutscheinlösungen

Bestehendes Gutscheinsystem

Bestehendes digitales Gutscheinsystem

Bestehendes digitales Gutscheinsystem mit Zusatzfunktion (z. B. Bonusfunktion)



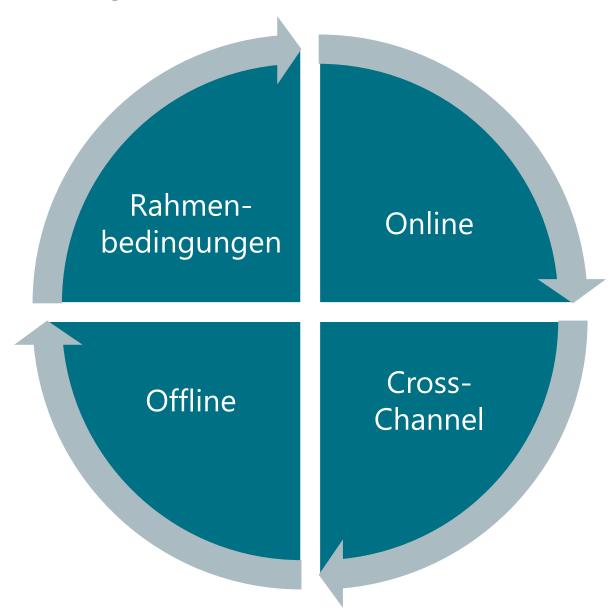


- Vorantreiben der Digitalisierung der Gutscheinsysteme
- Akquise neuer Partnerbetriebe
- Interessant für Stammgäste und als Souvenir





Alle Handlungsfelder sollten ineinandergreifen





Individualisierung der Handlungsfelder je nach eigenem touristischen Schwerpunkt

Kurorte Klassische Kurorte mit gesundheitstouristischen Angeboten, wie z. B. Carolinensiel (Wittmund), Borkum, Norderney

Wellnessorte mit Thermen oder Bädern für Selbstzahler, wie z. B. Norden oder Bensersiel (Esens)

Seebäder Orte zur Stranderholung wie z. B. Sylt oder Fehmarn, Nordseeheilbäder wie z. B. Baltrum oder Borkum

Aktivsportorte mit maritimen Sportangeboten, z. B. St. Peter-Ording

Pilgerorte Religiöse Zentren/Regionen des Religions- und Pilgertourismus, wie z. B. Pilgerweg Schola Die (Ihlow – Norden)

Welterbeorte Durch UNESCO-Welterbestätten ausgezeichnete Orte, wie z. B. das Weltnaturerbe Wattenmeer

Ausflugsorte, die durch ihre besondere Lage vom Ambiente-Tourismus profitieren...

Ferntourismusorte, die den Städtetourismus aus dem ferneren Ausland auf sich ziehen...

Kulturstädte, die ein starkes kulturelles Angebot bieten (Museen, Theater, Stadtgeschichte)...

Kreuzfahrtorte Orte an Kreuzfahrtrouten...

Messestädte Orte mit Messe- und Kongresstourismus...

Tagungsorte mit ausgeprägtem Tagungs- und Kongresstourismus ...

Themenparkorte mit Themen-, Freizeit- oder Familienparks..

Genussorte in Weinbaugebieten oder Spezialitäten-Regionen...

Einkaufsorte Hier steht der Shoppingtourismus durch spezielle Angebotsformen wie Outlet Center oder besondere

Magnetbetriebe im Vordergrund...





UMSETZUNG

GUTE, ZERTIFIZIERTE BEISPIELE

Zertifizierte Projekte aus acht Themenfeldern





Unsere Stadtimpulse

Starkes Bündnis für unsere Innenstädte





Initiatoren:











Unterstützer, Partner und Förderer:













ANGEWANDTE GEOGRAPHIE











Haus & Grund®















Tourismusverband



























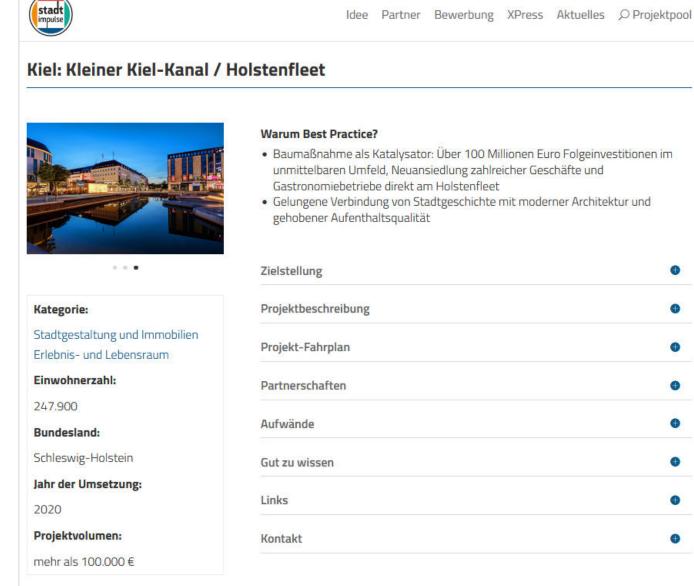




Unsere Stadtimpulse

cima.

Bsp.: Kleiner Kiel – Kanal/Holstenfleet (Kiel)







Worauf es jetzt ankommt:

- MUTIG ENTSCHEIDEN, MACHEN
- ÜBERPRÜFEN, VERBESSERN!
- NEUE KOOPERATIONEN
- FEHLERKULTUR!

Veränderungsbereitschaft – Agilität – Umsetzungsstruktur



Informationen

www.cima.de blog.cima.de www.cimadirekt.de www.cimadigital.de







Christopher Schmidt

Projektleitender Berater

Mail: c.schmidt@cima.de

Tel.: 0511/220079-74





cima.

CIMA Beratung + Management GmbH Rühmkorffstraße 1 30163 Hannover

Tel.: 0511 22 00 79 50 Fax: 0511 22 00 79 99

www.cima.de

Rechtliche Hinweise



Nutzungs- und Urheberrechte

Die vorliegende Ausarbeitung ist durch das Gesetz über Urheberrecht und verwandte Schutzrechte (Urheberrechtsgesetz) und andere Gesetze geschützt. Die Urheberrechte verbleiben bei der CIMA Beratung + Management GmbH (cima).

Der Auftraggeber kann die Ausarbeitung innerhalb und außerhalb seiner Organisation verwenden und verbreiten, wobei stets auf die angemessene Nennung der cima als Urheber zu achten ist. Jegliche - vor allem gewerbliche -Nutzung darüber hinaus ist nicht gestattet, sofern nicht eine gesonderte Vereinbarung getroffen wird.

Veranstalter von Vorträgen und Seminaren erwerben keinerlei Rechte am geistigen Eigentum der cima und ihrer Mitarbeiter. Inhalte von Präsentationen dürfen deshalb ohne schriftliche Genehmigung nicht in Dokumentationen jeglicher Form wiedergegeben werden.

Haftungsausschluss gutachterlicher Aussagen

Für die Angaben in diesem Gutachten haftet die cima gegenüber dem Auftraggeber im Rahmen der vereinbarten Bedingungen. Dritten gegenüber wird die Haftung für die Vollständigkeit und Richtigkeit der im Gutachten enthaltenen Informationen (u.a. Datenerhebung und Auswertung) ausgeschlossen.