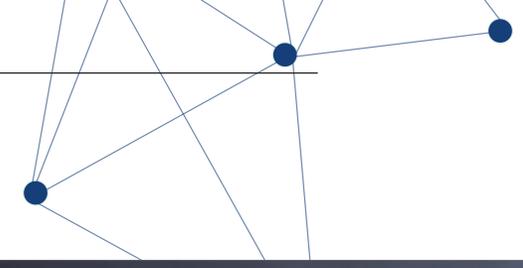


Resilienz als Zukunftskraft?

Miriam Schnürer

CEO&Co-Founder GreenSEC Academy,
Vorstand Bundesverband für den Schutz kritischer
Infrastrukturen
Threat and Trend Hunter

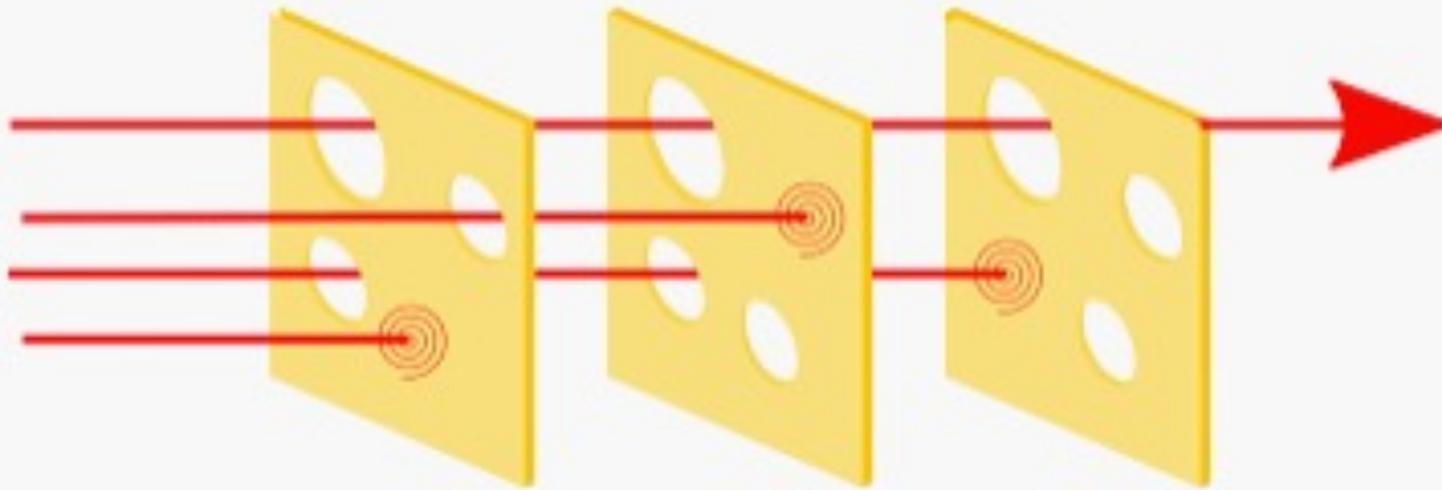
Hannah Arendt

A black and white photograph of a lone, gnarled tree standing on a rocky cliff overlooking the ocean. The tree is the central focus, with its branches reaching out over the sea. The sky is overcast, and the foreground shows some blurred grass and rocks.

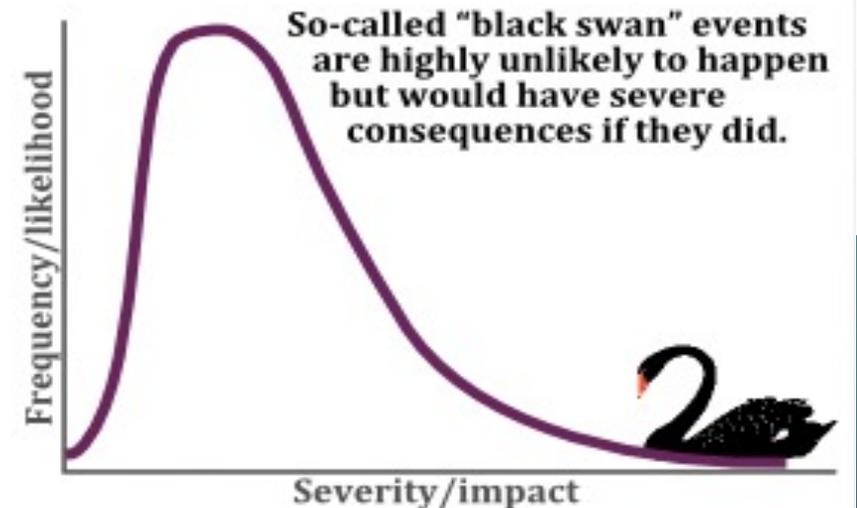
„Prepare for the worst;
expect the best;
and take what comes.“

Alles was schief gehen kann, wird schief gehen... zum ungünstigsten Zeitpunkt und mit dem schlimmstmöglichen Ergebnis

(frei nach Murphy)



The Black Swan



Miriam Schnürer
Vorstand BSKI (Bundesverband für den Schutz kritischer
Infrastrukturen
Co- Founder und CEO Cybersecurity Academy
Berater für Healthtech, Technologie Transfer
Fachlicher Aufsichtsrat Investorengruppe Luxembourg
Threat & Trend Hunter



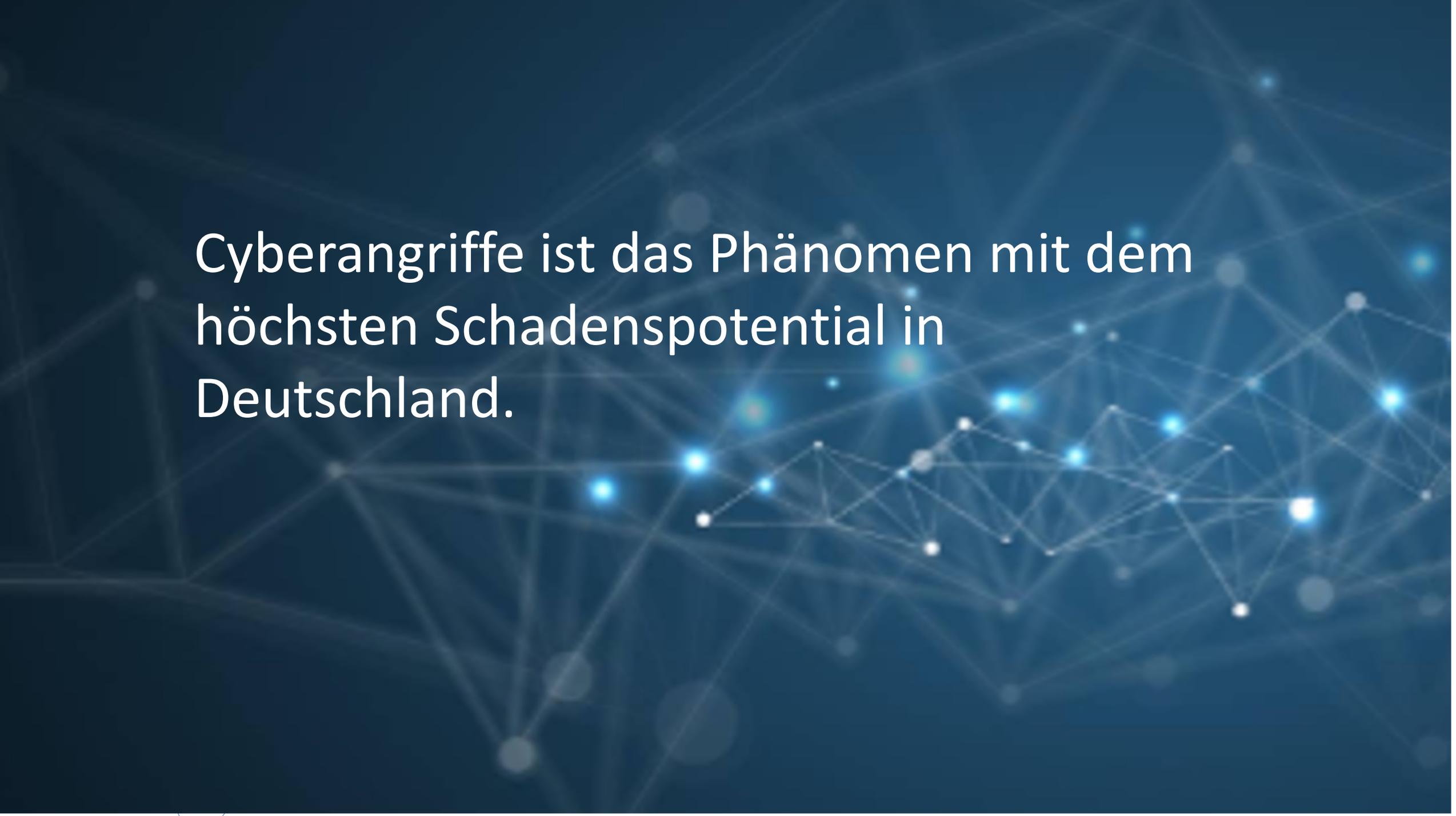
17 Jahre in Leitungsfunktionen führender internationaler IT Konzerne
Head of Consulting bei der BWI (100% Bundestochter) für Bund und Militär
5 Jahre Beratung und Mentorship für Unternehmen, Start-ups und VC

Druck auf die Systeme (zB Wirtschafts- u. Politische Systeme) und damit auf Sie als Unternehmer durch Megatrends



Führen zu Fehleranfälligkeit und Störungen. Folglich zu noch mehr Druck





Cyberangriffe ist das Phänomen mit dem höchsten Schadenspotential in Deutschland.

Seit 2019 haben sich die Cybercrime
Schäden verdoppelt



2022 203 Mrd. Euro



Leitfrage: Resilienz ein Modewort oder eine Zukunftskraft?

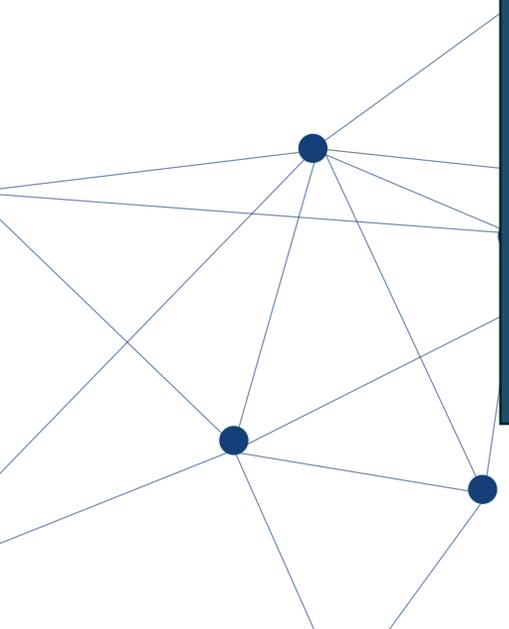


Die multiple Krise – Herausforderungen

Was heißt Resilienz

Eigenschaften von Resilienz

Ein gutes Beispiel Target

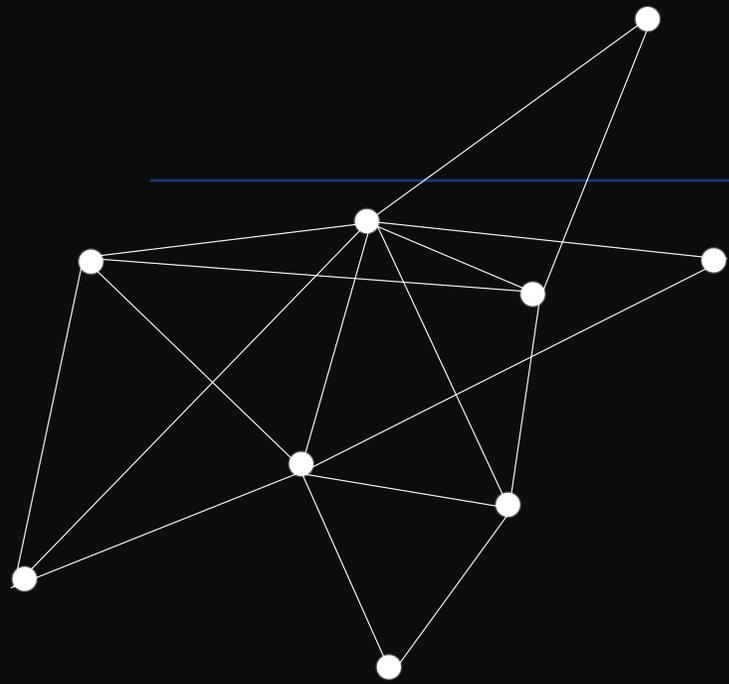


Begriffsklärung-Schlimmes nicht noch schlimmer machen

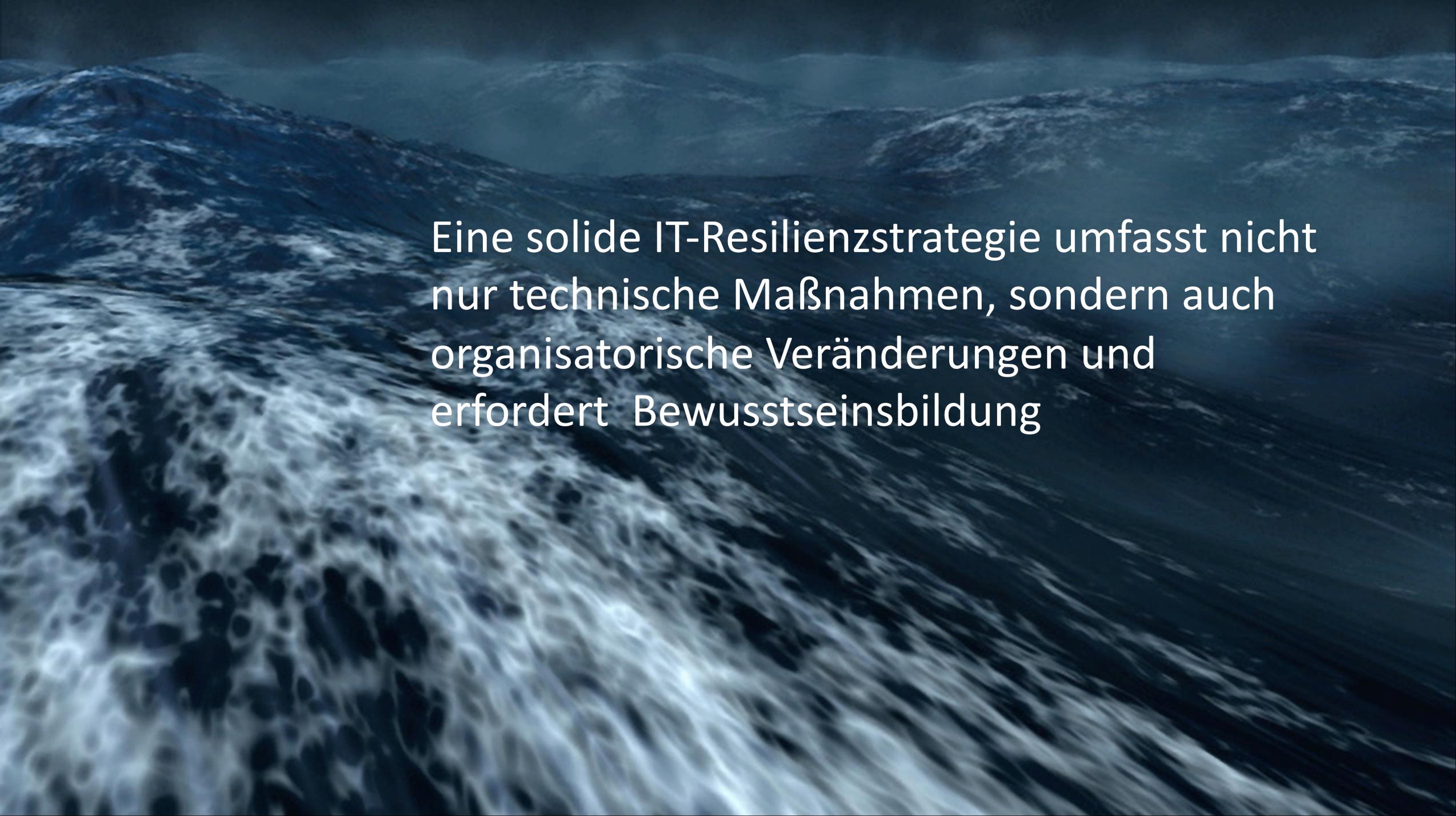
Fähigkeit einer Organisation, die Anforderungen und Herausforderungen der Umwelt anzunehmen, auf sie zu reagieren und nachhaltig erfolgreich zu sein. Auf diese Weise können Organisationen unter anderem auf Krisen, plötzliche Veränderungen, Risiken, technologische Fortschritte und Entwicklungen reagieren.

NEU: Statt BOUNCE Back – Bounce Forward

Widerstand, Erholung, Transformation



You can't control the
weather, but you can
prepare for it.

An aerial photograph of a mountain range with a river valley. The mountains are covered in dense green forest, and the river valley is a mix of green and brown, indicating a mix of forest and agricultural land. The sky is a clear, pale blue. The text is overlaid on the right side of the image.

Eine solide IT-Resilienzstrategie umfasst nicht nur technische Maßnahmen, sondern auch organisatorische Veränderungen und erfordert Bewusstseinsbildung

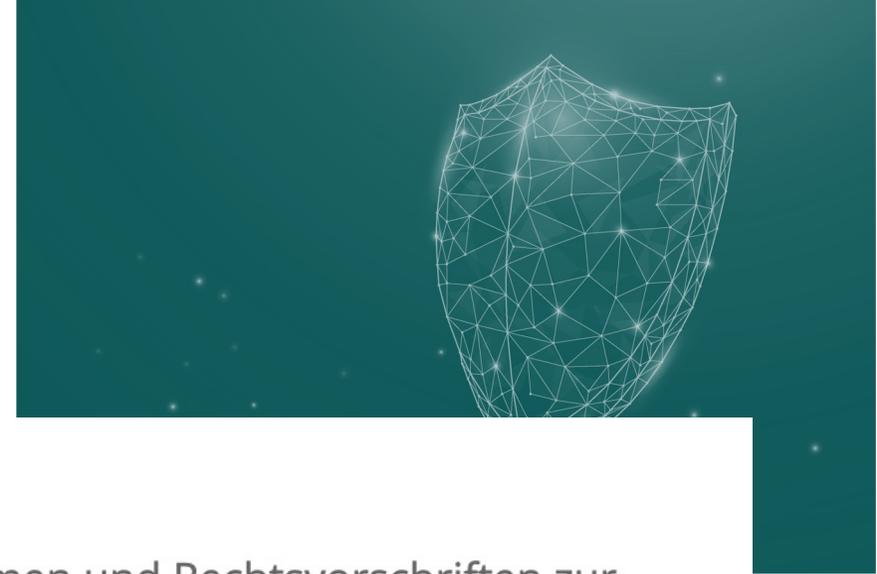


KEEP
CALM
AND
EXPECT THE
UNEXPECTED



Herzlichen Dank

Schutz



Normen und Vorschriften

Für die Steigerung der Resilienz in Unternehmen stehen eine Reihe von Normen und Rechtsvorschriften zur Verfügung:

- DIN EN ISO 22301:2020-06 Sicherheit und Resilienz – Business Continuity Management System – Anforderungen (ISO 22301:2019); Deutsche Fassung EN ISO 22301:2019
- ISO 22316:2017-03 Sicherheit und Resilienz – Resilienz von Organisationen – Grundsätze und Attribute
- DIN ISO 22320:2019-07 Sicherheit und Resilienz – Gefahrenabwehr – Leitfaden für die Organisation der Gefahrenabwehr bei Schadensereignissen (ISO 22320:2018)
- ISO 37301:2021-04 Compliance-Managementsysteme – Anforderungen mit Leitlinien zur Anwendung
- ISO 31000:2018-02 Risikomanagement – Leitlinien

Schadenslagen Deutschland 2000-2023

Teil A: Kontext, Chancen und Herausforderungen

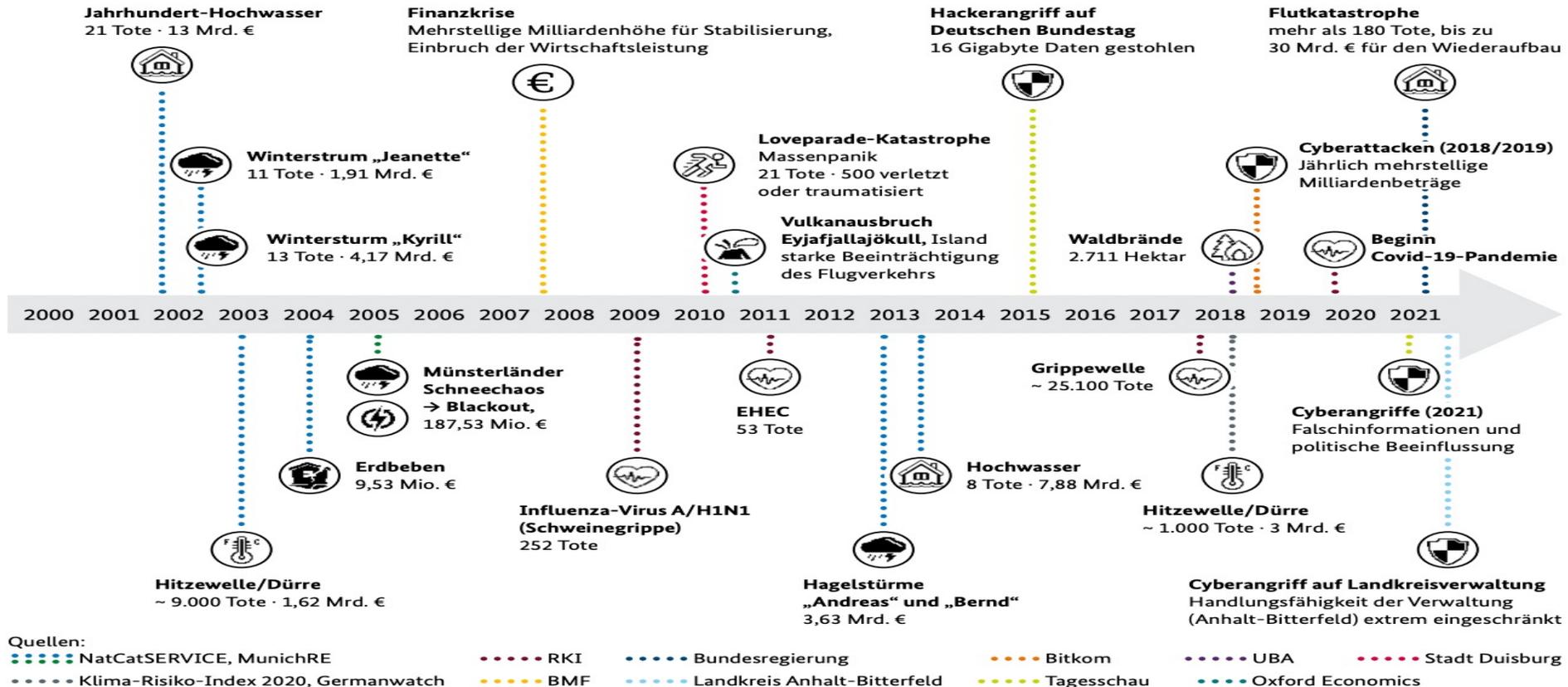


Abbildung 1: Ausgewählte Schadenslagen in Deutschland zwischen 2000 und 2021 (Quelle Icons: Getty Images / diverse Künstler).

Schlüsselfaktoren für die Resilienz

- einen bewussten Umgang mit Risiken und deren frühzeitige Wahrnehmung
- eine verbesserte Planung und Etablierung von Steuerungsmaßnahmen
- ein stärkeres Verständnis für seine Stakeholder, Assets und Stakeholder
- Unternehmenskultur
- Simple Organisationsstrukturen





KEEP
CALM
AND

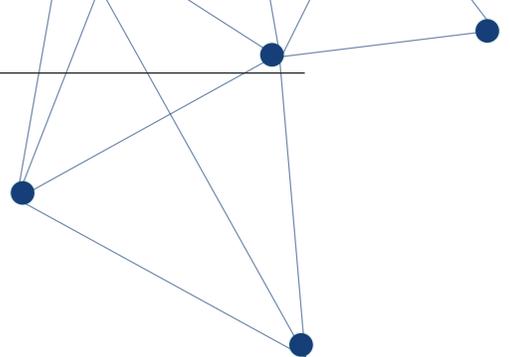
EXPECT THE
UNEXPECTED

Wichtige Elemente für resiliente Organisationsformen

- Analyse des eigenen Hauses
- Risikomanagement und Vorausschau (Identifikation und Maßnahmen)
- Flexibilität und Anpassungsfähigkeit (Entscheidungsfindung, Kommunikation, Verantwortung/agile Methoden, Vertrauen)
- Führung in der Krise -> stark und koordiniert
- Lernende Organisation
- Kooperation und Netzwerke
- Psychologische Aspekte

ÜBEN ÜBEN ÜBEN

Vorgehen



Checklisten

Asset und Risikomanagement

Emergency Response plans: Protokolle und Pläne inkl aller mögliche und unmögliche Risiken

Bevorratung und Lieferketten stabilisieren

Denken an!

Psychologische Effekte

Interessen der Stakeholder!

Wie wird Kommunikation und Versorgung gewährleistet

Evakuierungspläne

IT nicht vergessen!

Ein neues Phänomen....

CCaaS Cybercrime as a Service

Arbeitsteilung und neue Geschäftsmodelle

Kriminelle werden immer professioneller und nutzen
disruptive Technologien

