
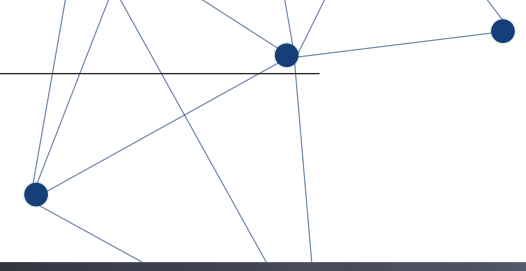


# Resilienz als Zukunftskraft?

Miriam Schnürer

CEO&Co-Founder GreenSEC Academy,  
Vorstand Bundesverband für den Schutz kritischer  
Infrastrukturen  
Threat and Trend Hunter

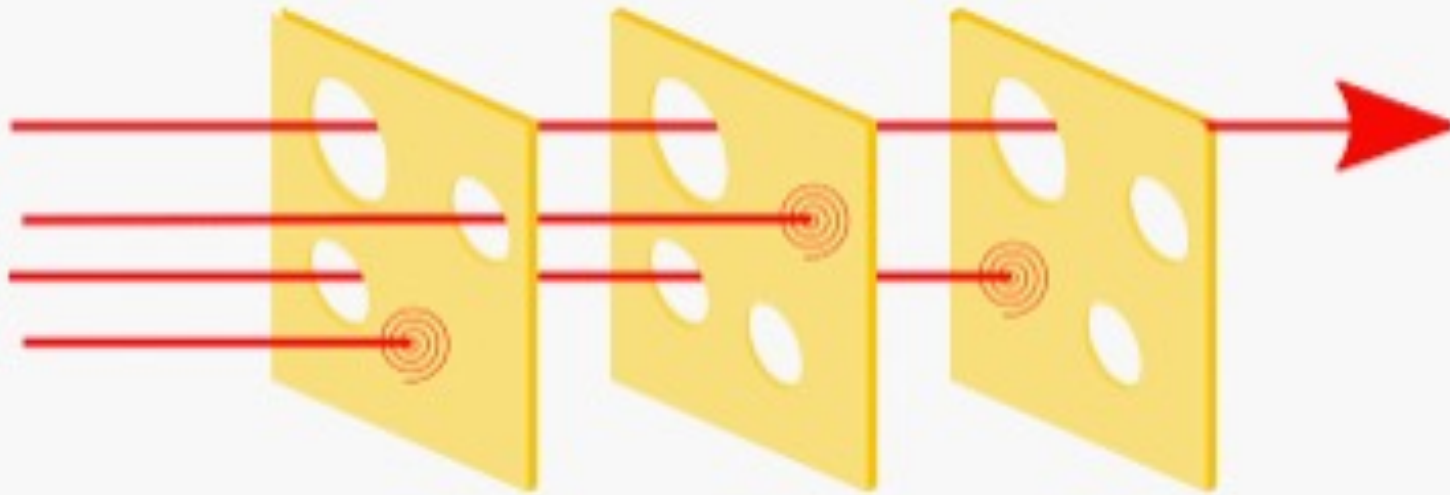
# Hannah Arendt

A black and white photograph of a lone, gnarled tree on a rocky cliff overlooking the ocean under a cloudy sky. The tree is the central focus, leaning slightly to the left. The foreground shows some blurred grass or reeds. The background is a vast, dark sea meeting a sky filled with soft, white clouds.

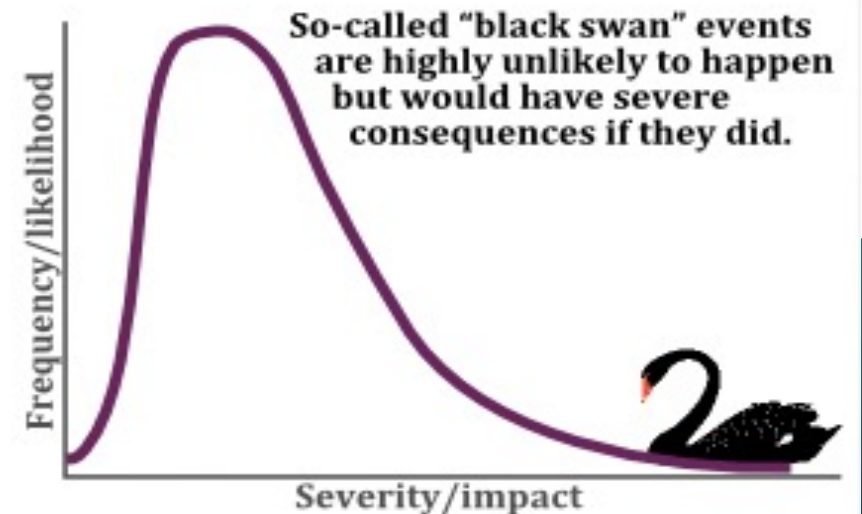
„Prepare for the worst;  
expect the best;  
and take what comes.“

# Alles was schief gehen kann, wird schief gehen... zum ungünstigsten Zeitpunkt und mit dem schlimmstmöglichen Ergebnis

(frei nach Murphy)



## The Black Swan



Miriam Schnürer  
Vorstand BSKI (Bundesverband für den Schutz kritischer  
Infrastrukturen  
Co- Founder und CEO Cybersecurity Academy  
Berater für Healthtech, Technologie Transfer  
Fachlicher Aufsichtsrat Investorengruppe Luxembourg  
Threat & Trend Hunter



17 Jahre in Leitungsfunktionen führender internationaler IT Konzerne  
Head of Consulting bei der BWI (100% Bundestochter ) für Bund und Militär  
5 Jahre Beratung und Mentorship für Unternehmen, Start-ups und VC

# Druck auf die Systeme (zB Wirtschafts- u. Politische Systeme) und damit auf Sie als Unternehmer durch Megatrends



# Führen zu Fehleranfälligkeit und Störungen. Folglich zu noch mehr Druck





Cyberangriffe ist das Phänomen mit dem höchsten Schadenspotential in Deutschland.

Seit 2019 haben sich die Cybercrime  
Schäden verdoppelt





2022 203 Mrd. Euro



# Leitfrage: Resilienz ein Modewort oder eine Zukunftskraft?



Die multiple Krise – Herausforderungen

Was heißt Resilienz

Eigenschaften von Resilienz

Ein gutes Beispiel Target

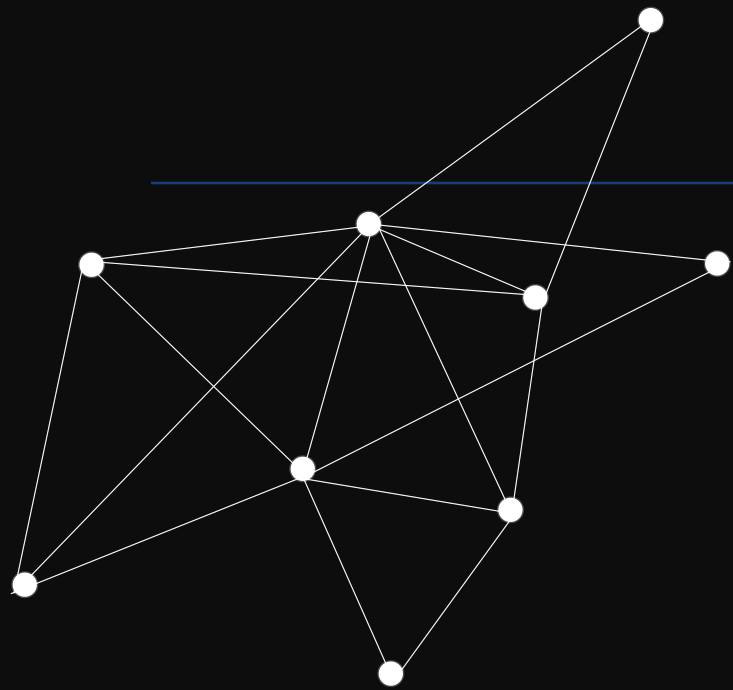


## Begriffsklärung-Schlimmes nicht noch schlimmer machen

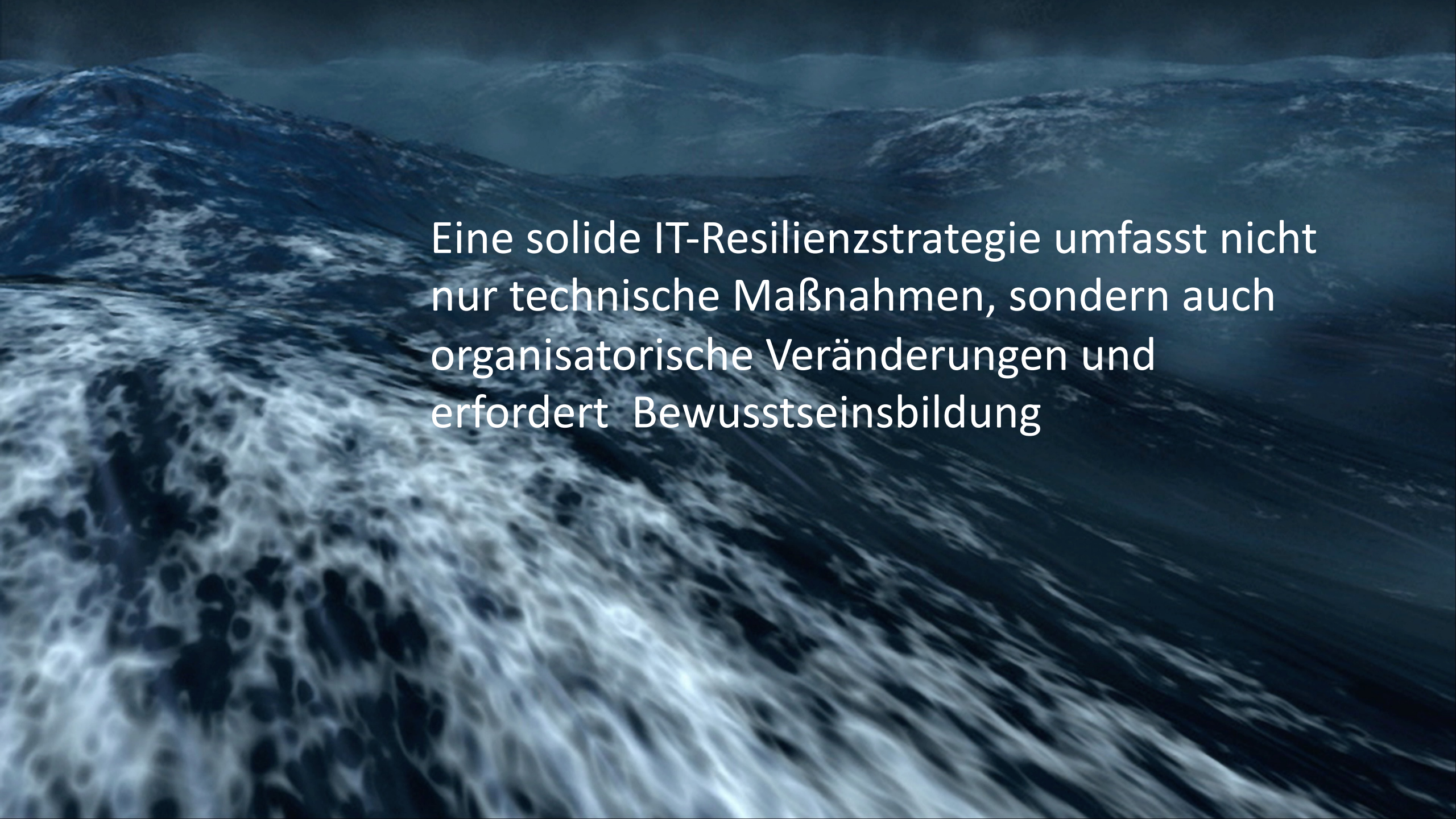
Fähigkeit einer Organisation, die Anforderungen und Herausforderungen der Umwelt anzunehmen, auf sie zu reagieren und nachhaltig erfolgreich zu sein. Auf diese Weise können Organisationen unter anderem auf Krisen, plötzliche Veränderungen, Risiken, technologische Fortschritte und Entwicklungen reagieren.

NEU: Statt BOUNCE Back – Bounce Forward

# Widerstand, Erholung, Transformation



You can't control the  
weather, but you can  
**prepare for it.**

An aerial photograph of a mountain range with a river valley. The mountains are covered in dense green forest, and the river valley is a mix of green and brown, indicating a mix of forest and open land. The sky is a clear, pale blue. The text is overlaid on the right side of the image.

Eine solide IT-Resilienzstrategie umfasst nicht nur technische Maßnahmen, sondern auch organisatorische Veränderungen und erfordert Bewusstseinsbildung

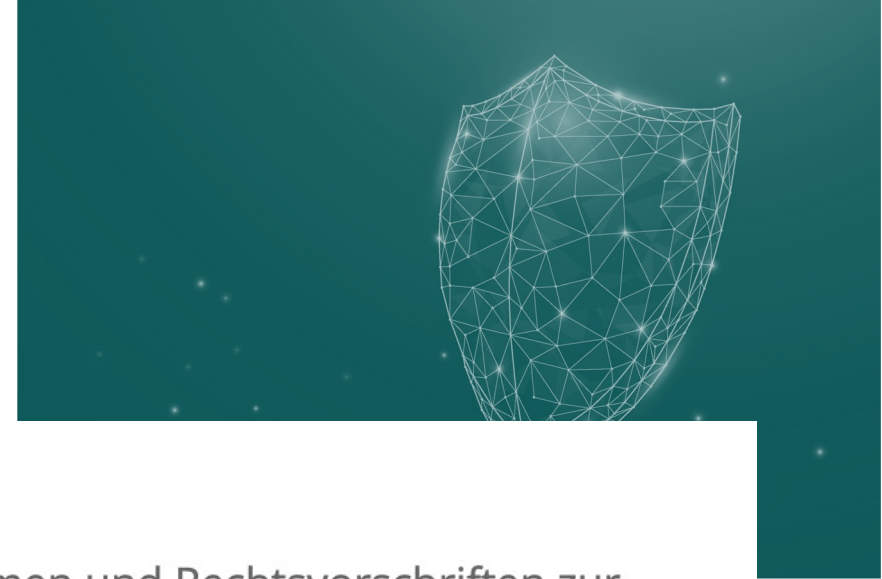


KEEP  
CALM  
AND  
EXPECT THE  
UNEXPECTED

Herzlichen Dank



# Schutz



## Normen und Vorschriften

Für die Steigerung der Resilienz in Unternehmen stehen eine Reihe von Normen und Rechtsvorschriften zur Verfügung:

- DIN EN ISO 22301:2020-06 Sicherheit und Resilienz – Business Continuity Management System – Anforderungen (ISO 22301:2019); Deutsche Fassung EN ISO 22301:2019
- ISO 22316:2017-03 Sicherheit und Resilienz – Resilienz von Organisationen – Grundsätze und Attribute
- DIN ISO 22320:2019-07 Sicherheit und Resilienz – Gefahrenabwehr – Leitfaden für die Organisation der Gefahrenabwehr bei Schadensereignissen (ISO 22320:2018)
- ISO 37301:2021-04 Compliance-Managementsysteme – Anforderungen mit Leitlinien zur Anwendung
- ISO 31000:2018-02 Risikomanagement – Leitlinien



# Schadenslagen Deutschland 2000-2023

## Teil A: Kontext, Chancen und Herausforderungen

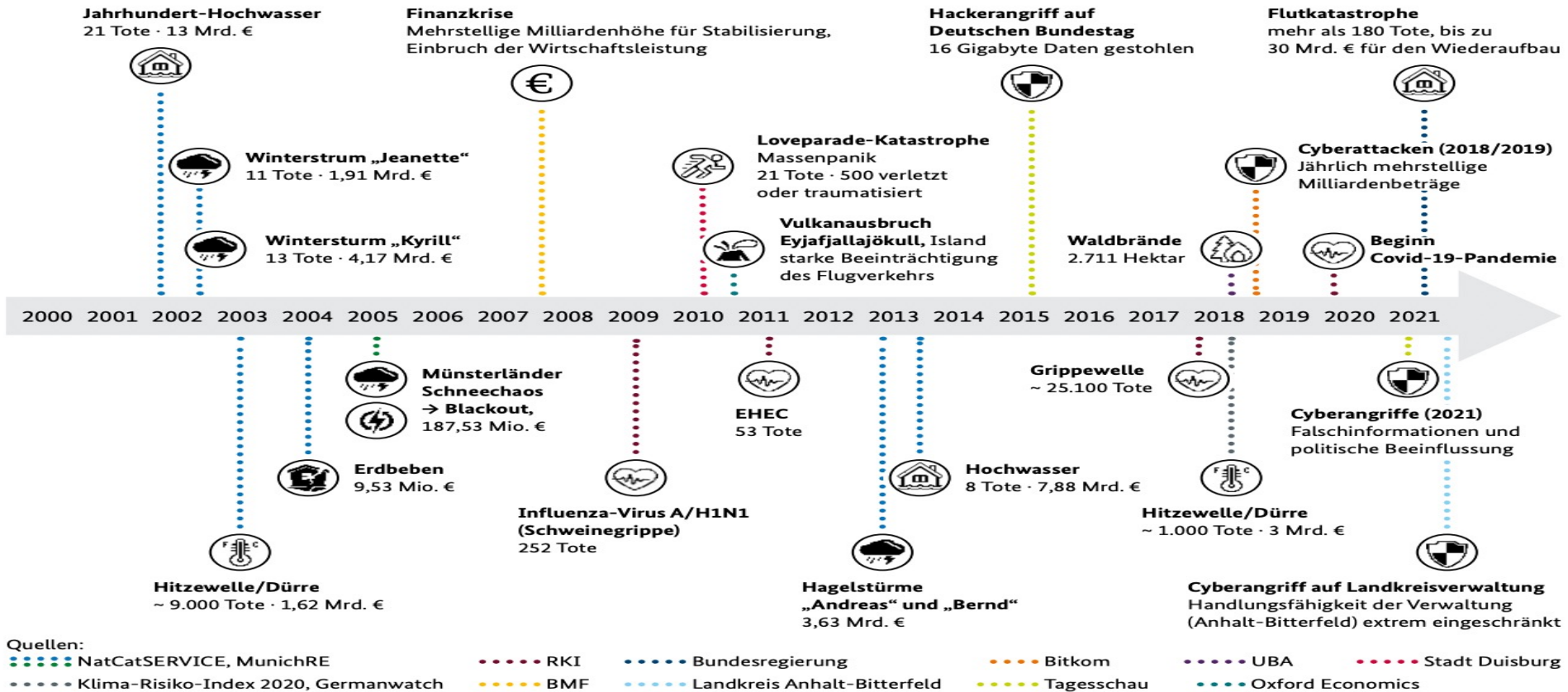


Abbildung 1: Ausgewählte Schadenslagen in Deutschland zwischen 2000 und 2021 (Quelle Icons: Getty Images / diverse Künstler).

# Schlüsselfaktoren für die Resilienz

- einen bewussten Umgang mit Risiken und deren frühzeitige Wahrnehmung
- eine verbesserte Planung und Etablierung von Steuerungsmaßnahmen
- ein stärkeres Verständnis für seine Stakeholder, Assets und Stakeholder
- Unternehmenskultur
- Simple Organisationsstrukturen





KEEP  
CALM  
AND

EXPECT THE  
UNEXPECTED

# Wichtige Elemente für resiliente Organisationsformen

- Analyse des eigenen Hauses
- Risikomanagement und Vorausschau (Identifikation und Maßnahmen)
- Flexibilität und Anpassungsfähigkeit (Entscheidungsfindung, Kommunikation, Verantwortung/agile Methoden, Vertrauen)
- Führung in der Krise -> stark und koordiniert
- Lernende Organisation
- Kooperation und Netzwerke
- Psychologische Aspekte

ÜBEN ÜBEN ÜBEN

# Vorgehen



Checklisten

Asset und Risikomanagement

Emergency Response plans: Protokolle und Pläne inkl aller mögliche und unmögliche Risiken

Bevorratung und Lieferketten stabilisieren

Denken an!

Psychologische Effekte

Interessen der Stakeholder!

Wie wird Kommunikation und Versorgung gewährleistet

Evakuierungspläne

IT nicht vergessen!

Ein neues Phänomen....

# CCaaS Cybercrime as a Service

Arbeitsteilung und neue Geschäftsmodelle

Kriminelle werden immer professioneller und nutzen  
disruptive Technologien

