

# **New Work - spekulative Arbeitswelten als Denken auf Vorrat?**

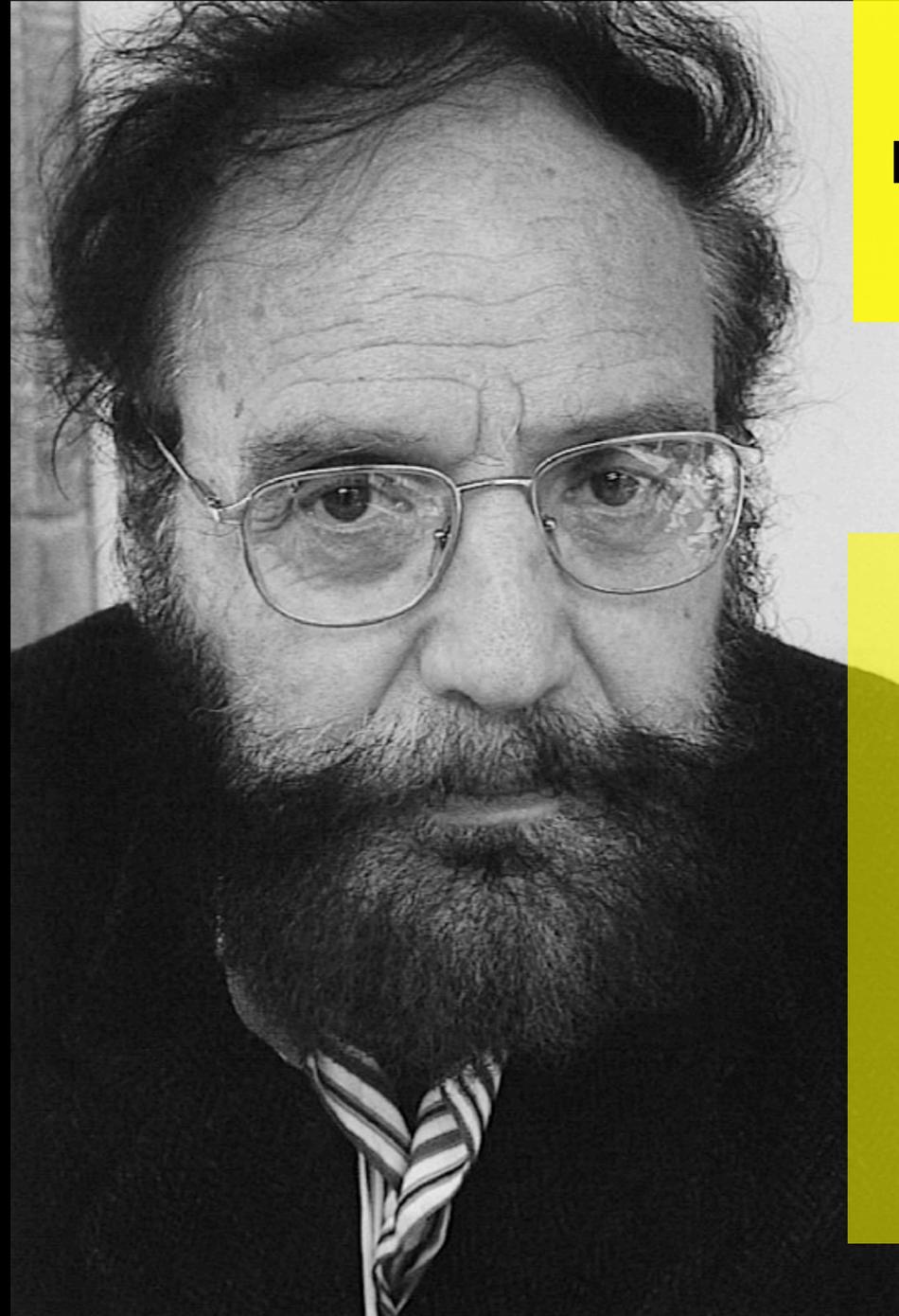
## **Praxen strategischer Kultivierung**



the black frame. think tank.

**Vorwort?**

# Gedanken zu einem gekaperten Begriff oder meinen wir was wir sagen?



**Frithjof  
Bergmann**

**...oder was du  
wirklich,  
wirklich  
machen willst!**

# Gedanken zur neuen Ökonomie oder ist das Eine ohne das Andere möglich?

Taos Ski Valley



vaude

## GEMEINWOHL-MATRIX 5.0

WERT	MENSCHENWÜRDE	SOZIAL
BERÜHRUNGSGRUPPE		G
A: LIEFERANT*INNEN	A1 Menschenwürde in der Zulieferkette	A2 Soziale Gerechtigkeit in der Zulieferkette
B: EIGENTÜMER*INNEN & FINANZ-PARTNER*INNEN	B1 Ethische Haltung im Umgang mit Geldmitteln	B2 Soziale Gerechtigkeit im Umgang mit Geldmitteln
C: MITARBEITENDE	C1 Menschenwürde am Arbeitsplatz	C2 Arbeitsbedingungen

...

patagonia

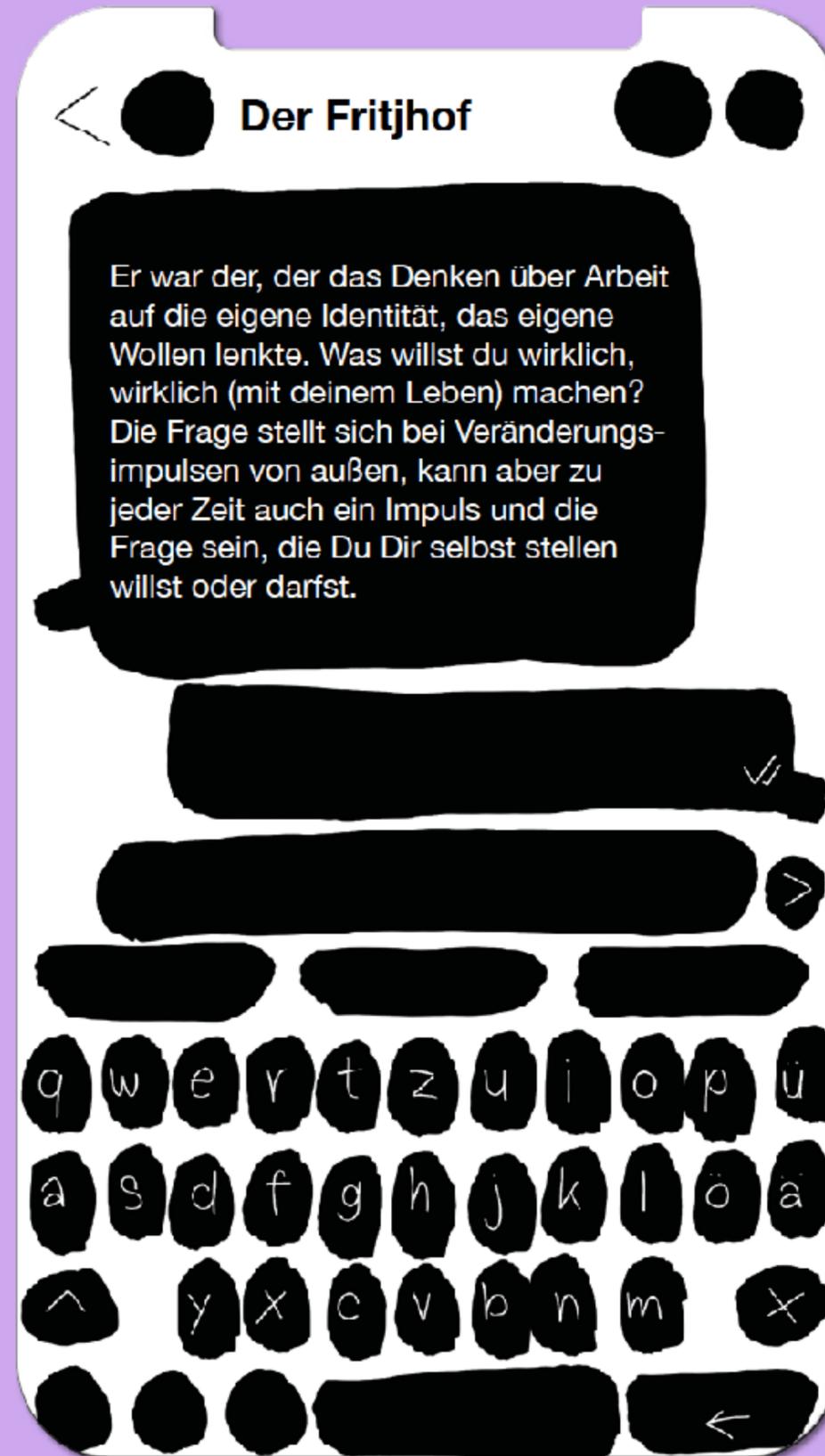
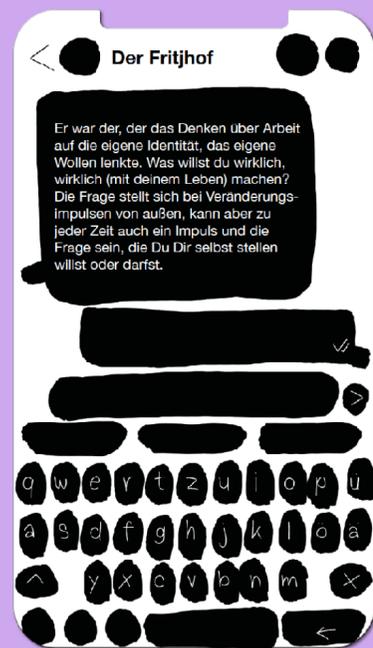
new  
KPI



tbf.

Beispiel:

NEW WORK TAROT



**kultivieren?**

A photograph of a winding road through a forest of tall pine trees. The scene is heavily misty or foggy, with the background trees and sky appearing as a soft, greyish blur. The road has a white line on the left and a double yellow line in the center. The overall mood is quiet and atmospheric.

# Strategie vs. Strategiefähigkeit

the black frame. think tank.

**Es geht im Kern darum, einerseits die für die Zukunft der Organisation zentralen Strategic Issues zu identifizieren, um notwendige Entwicklungen rechtzeitig anzustoßen; andererseits bedeutet Kultivierung, ein hinreichend umfangreiches Reservoir an Interpretations- und Verhaltensroutinen bereitzustellen, um mit unvorhergesehenen Ereignissen angemessen umgehen zu können. (...) Dahinter steht der Gedanke, dass die Strategiefähigkeit einer Organisation sich maßgeblich danach bemisst, ob jene sich mit den relevanten strategischen Themen befasst.**

**Liebl/Düllo: Strategie als Kultivierung, S. 387**

**Dahinter steht der Gedanke,  
dass die Strategiefähigkeit einer  
Organisation sich maßgeblich  
danach bemisst, ob jene sich  
mit den relevanten  
strategischen Themen befasst.**

**„Denken auf Vorrat“ ist immer das  
auch schon mal Gedachte. Eine  
Reserve, wenn es darum geht  
Entscheidungen zu treffen.**

# Training von Zukünften!

the black frame. think tank.

# Coaster Strategy

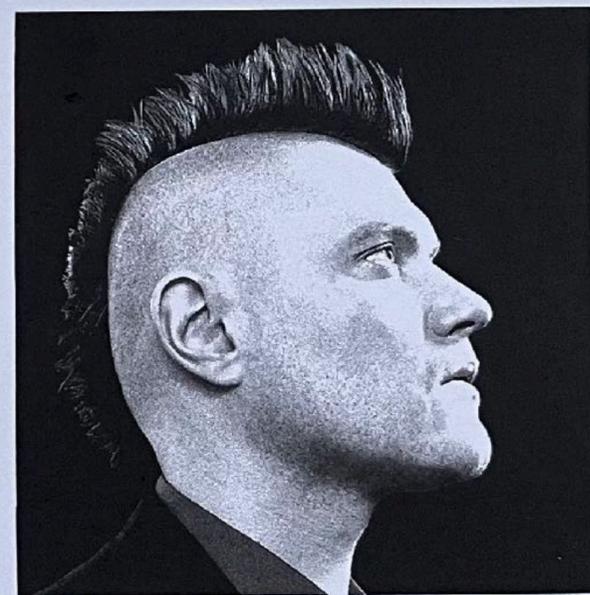
**What if the bizarre of today is  
the mainstream of tomorrow?**

the black frame. think tank. X  Retail Institute®



**... im Bizarren von heute liegt der Keim des Mainstreams von übermorgen, und was sich in der Folge abspielt, ist ein Normalisierungsprozess in doppelter Hinsicht. Zum einen verbreitet sich die neue Praktik in der Gesellschaft, zum anderen geht damit eine Umwertung dieser Praktik einher: Aus Perversion wird Präferenz - und das ist eine ökonomische Kategorie!**

**Prof. Dr. Franz Liebl - Strategisches Marketing -  
Universität der Künste Berlin**



# What if ...?

MEINE IDEE -

UND HIER NOCH  
MEIN UNTERTITEL

---

**Du möchtest mehr wissen?  
Einen Workshop buchen?**

**+1702221008**

**[m.kiel@theblackframe.com](mailto:m.kiel@theblackframe.com)**