



Vollversammlungssitzung am 14. Dezember 2022

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation

Tagesordnung

TOP 1: Aktuelle politische Lage

TOP 2: Regularien

TOP 3: Arbeitsprogramm 2023

TOP 4: Finanzen der IHK Berlin

TOP 5: Aktuelle Themen und Projekte

TOP 6: Verschiedenes

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation





TOP 1: Aktuelle politische Lage



TOP 2: Regularien



1. Wahl einer neuen Vizepräsidentin und eines neuen Präsidiumsmitglieds



Nicole Korset-Ristic

Vorständin der BIO COMPANY SE

Wer bin ich?

- 40 Jahre, verheiratet, 2 Kinder (9 und 3 Jahre)
- Vorständin der BIO COMPANY SE (1700 MA)
(Resort: Immobilien und Verkauf)

Was treibt mich an?

- Berlin als Nährboden für ein zukunftsfähiges
Unternehmertum aktiv mitzugestalten

Was können Sie von mir erwarten?

- Freude und Leidenschaft für die tolle und bunte Stadt
Berlin und die Berliner Wirtschaft
- Herzensangelegenheit: die Vereinbarkeit von Familie
und Beruf (im Ehrenamt klappt das super – siehe Foto
digitale Vollversammlung am 20.10.2022 ;-)





2. Beschlussfassung Auflösung IHK- Verband zur Förderung der Außenwirtschaft durch das AHK-Netz





3. Änderung der Satzung für Gefahrgutbeauftragte



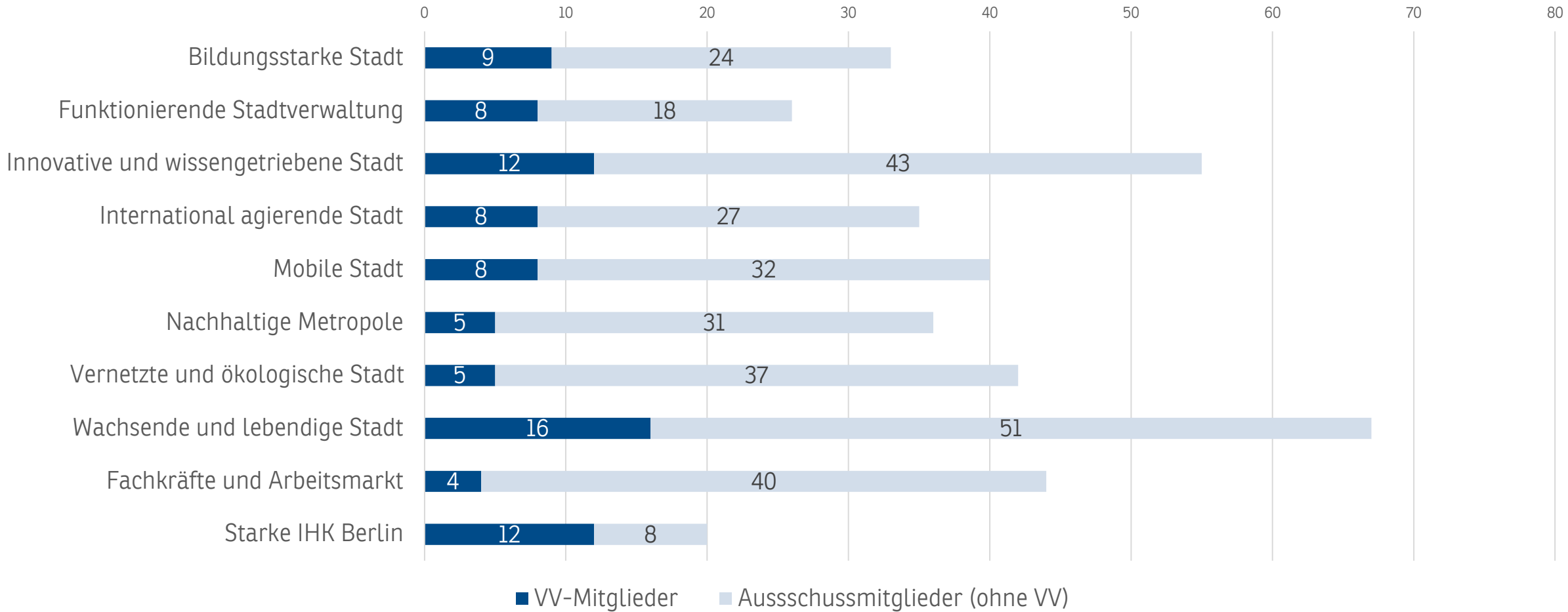


4. IHK-Ausschüsse



VV-Mitglieder in den Ausschüssen

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation



Konstituierte Themenausschüsse



Themenausschuss	Präsidiumspaten/ (Vize)Präsident	Ausschussvorsitz im Ehrenamt	Ausschussbetreuer im Hauptamt
Nachhaltige Metropole	Dr. Caroline Heil Sebastian Stietzel	Antje Meyer (VV) Jutta Brinkschulte	Verena Linz Christopher Gocza
Bildungsstarke Stadt	Stefan Spieker Nicole Korset-Ristic	Dieter Mießen (VV) Ulrike Senff	Sandra Theede Yvonne Meyer
Funktionierende Stadtverwaltung	Jessyca Staedtler Sebastian Stietzel	Anett Hüssen (VV) Joachim Spitzley (VV)	Markus Krause Heike Schöning

Konstituierte Themenausschüsse



Themenausschuss	Präsidiumspaten/ (Vize)Präsident	Ausschussvorsitz im Ehrenamt	Ausschussbetreuer im Hauptamt
International agierende Stadt	Birol Becer Sonja Jost	Dorothee Feitsma (VV) Tobias Wittich, Martin Müller-Elschner	Dr. Valentina Knezevic Sami Bettaieb
Vernetzte und ökologische Stadt	Sonja Jost Dr. Andreas Knieriem	Lutz Wedegärtner Mechthild Zumbusch	Andreas Kubala Larissa Scheu
Innovative und wissensgetriebene Stadt	Sonja Jost Kathrin Klär-Arlt	Paul Wolter (VV) Matthias Patz	Henrik Holst Stefanie Dümmig

Konstituierte Themenausschüsse

Themenausschuss	Präsidiumspaten/ (Vize)Präsident	Ausschussvorsitz im Ehrenamt	Ausschussbetreuer im Hauptamt
Mobile Stadt	Robert Rückel	Bernhard Lemmé Manuel Mang (VV)	Dr. Lutz Kaden Dominik Eggers
Wachsende und lebendige Stadt	Thomas Groth Robert Rückel	Christoph Meyer Antje Leinemann	Christof Deitmar Peter Rau
Fachkräfte und Arbeitsmarkt	Nicole Korset-Ristic Stefan Spieker	Heike Streubel Dragana Nikolic (VV)	Julian Algner Jan Bruns
Starke IHK Berlin	Roman Kaupert Sebastian Stietzel	folgen mit der konst. Sitzung am 17.01.23	Eva Gartmann Sonja Heimeier



TOP 3: Arbeitsprogramm 2023

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation

GEMEINSAM für BERLIN



Zukunftsfähiges
Unternehmertum 



Pragmatische
Stadtentwicklung 



Wirksame
Bildung 



Innovatives
Wachstum 



Funktionierende
Stadtverwaltung 



Leistungsstarke
Industrie- und Handelskammer 



Vision



Säulen



Fundament

Berlin braucht wirksame Bildung

- Berufliche Bildung stärken
- Berufsorientierung neu denken
- Kita-Ausbau + Sprachförderung
- Bildungsqualität an Schulen
- Unternehmerisches Engagement in der Bildung

Projektideen:

- > Ausbildungsoffensive
- > Neue Formen von Praktika
- > Haus der kleinen Forscher
- > Akteursvielfalt in der Bildung sichtbar machen
- > ...

Berlin braucht zukunftsfähiges Unternehmertum



- Migrations- und Integrationspolitik
- Fachkräfte
- Zukunftsfähige Arbeitgeber
- Weiterbildungsstrategie
- Vereinbarkeit von Familie und Beruf

Projektideen:

- > Jobmessen
- > Studie „Status Quo der Diversität“ in der Berliner Wirtschaft
- > Kampagne „Gleichstellung gewinnt“
- > ...

Berlin braucht eine pragmatische Stadtentwicklung

- Wohn- und Gewerberaumversorgung
- Stärkung Zentren und Stadtquartiere
- Funktionierender Wirtschaftsverkehr
- Erreichbarer Flughafen

Projektideen:

- > Gewerbeflächengipfel
- > Langstrecken/ City-
Verbindungen
- > 100 m Zukunft
- > Business Improvement
Districts
- > ...

Berlin braucht innovatives Wachstum

- Wissens-/Technologietransfer
- Internationalisierung
- Gründung und Nachfolge
- Effektive Industriepolitik
- Gesundheitsmetropole



Projektideen:

- > Netzwerkveranstaltungen
 - > Deep Tech-Formate
 - > Kooperationen
- Wissenschaft-Wirtschaft
- > ...

Eine funktionierende Stadtverwaltung für Berlin



- **Verwaltungs(struktur)modernisierung**
- **Verwaltungsdigitalisierung**
- **Bürokratieabbau**
- **Innovative Vergabe**
- **Ermöglichende Rahmenbedingungen**

Projektideen:

- > **Verfassungsreform**
- > **Fokusgruppen**
- > **Digitales Bürgeramt**
- > ...

Eine leistungsstarke IHK Berlin

- Erhöhung der Mitgliederakzeptanz
- Aktivierung der Mitglieder
- Mehrwert der Mitgliedschaft
- Belebung des Ludwig Erhard Hauses
- Erhöhung der Wahlbeteiligung



Projektideen:

- > Ausweitung Social Media
- > LEH-Vermietung
- > Test von IHK-Pop-up-Office in Ballungsgebieten
- > ...



TOP 4: Finanzen

Wie entsteht ein Wirtschaftsplan?



Mitglieder der Etatkommission

Vorsitz



Tanja Müller-Ziegler,
VV-Mitglied,
Vorstandsmitglied Berliner Sparkasse

Präsidium



Sebastian Stietzel,
IHK-Präsident,
Geschäftsführer MARKTFLAGGE GmbH



Stefan Spieker,
IHK-Vizepräsident,
Geschäftsführer FRÖBEL Bildung
und Erziehung gGmbH

Vollversammlung



Christian Senitz,
VV-Mitglied,
Geschäftsführer Teddymill Invest



Eva Weiß,
VV-Mitglied,
Geschäftsführerin BUWOG Baurträger
GmbH

Extern



Karlheinz Fritscher,
Vorstand IDEAL Versicherung



Olaf von Maydell,
Partner bei Schomerus

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation





Forcecast 2022



Haushaltsentwicklung 2022 (Stand 15.11.2022)

Beschreibung	Plan 2022	FC 2022	Delta Plan-FC	In %	Erläuterung
Erträge aus IHK-Beiträgen	37.535.500,00 €	42.538.643,59 €	5.003.143,59 €	13,33%	Keine Anpassung der Vorauszahlungen. Ein Einbruch der Beiträge aus Abrechnungen ist auch nicht erkennbar.
Erträge aus Gebühren	7.656.400,00 €	8.018.219,24 €	361.819,24 €	4,73%	Sach- und Fachkundeprüfungen als Verkaufsschlager.
Erträge aus Entgelten	2.531.300,00 €	2.253.284,00 €	-278.016,00 €	-10,98%	Corona drückt Lehrgänge und Seminare weiterhin- Langzeiteffekt
Sonstige betriebliche Erträge	4.269.100,00 €	3.991.674,72 €	-277.425,28 €	-6,50%	Delegationsreise USA ausgefallen, kurzfristige Vermietung LEH-Flächen wg. Corona geringer ausgefallen
Betriebserträge	51.992.300,00 €	56.801.821,55 €	4.809.521,55 €	9,25%	
Materialaufwand	-9.626.500,00 €	-9.033.405,39 €	593.094,61 €	6,16%	Korrespondiert zu stornierten Veranstaltungen
Personalaufwand	-27.050.900,00 €	-28.896.500,00 €	-1.845.600,00 €	-6,82%	Verzögerte Nachbesetzung durch Fluktuation frei werdender Planstellen und auslaufender Befristungen. Dagegen aber große Veränderung der Pensionsrückstellung auf Basis neuer Gutachten
davon Veränderung der Rückstellungen für Pensionen	-1.645.100,00 €	-5.042.100,00 €	-3.397.000,00 €	-206,49%	
Abschreibungen	-2.387.100,00 €	-2.404.800,00 €	-17.700,00 €	-0,74%	
Sonst. betriebl. Aufwendungen	-23.063.800,00 €	-20.093.410,33 €	2.970.389,67 €	12,88%	IHK Digital geringer da Neueinrichtungskosten auf Folgejahre verteilt werden, Wahlunterlagen günstiger, EDV Dienstleister günstiger, weniger Abschreibungen auf Forderungen aus Beiträgen
Betriebsaufwand	-62.128.300,00 €	-60.428.115,72 €	-1.700.184,28 €	2,74%	
Finanzergebnis & Steuern	-3.164.600,00 €	-2.148.300,00 €	1.016.300,00 €	32,11%	Zinseffekte aus Pensionen
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag vor EK-Veränderung	-13.300.600,00 €	-5.774.594,17 €	7.526.005,83 €	56,58 %	
Ergebnisvortrag	7.852.400,00 €	7.852.400,00 €	0,00 €		
Eigenkapital-Veränderung	5.448.200,00 €	2.792.116,58 €	-3.182.613,42 €	-48,75%	Nicht benötigte Vorsorge BWC, verzögerte Digitalisierungsprojekte, Risikovorsorge verringert laut Simulation, weniger Instandsetzung
Ergebnis	0,00 €	4.869.922,41 €	4.869.922,41 €		



Wirtschaftsplan 2023



Das prägt den Wirtschaftsplan 2023



Inhaltliche Schwerpunkte

- Aktivierung Ehrenamt und näher ran ans Mitglied: Umsetzung 4+2 Strategie im Politischen (Projekte, Veranstaltungen, Aktivitäten) und im Rahmen des Produktangebotes
- Ausbau der Sichtbarkeit, Kommunikation, Kampagnenfähigkeit

Externe Effekte, Rahmenbedingungen, Sonderthemen

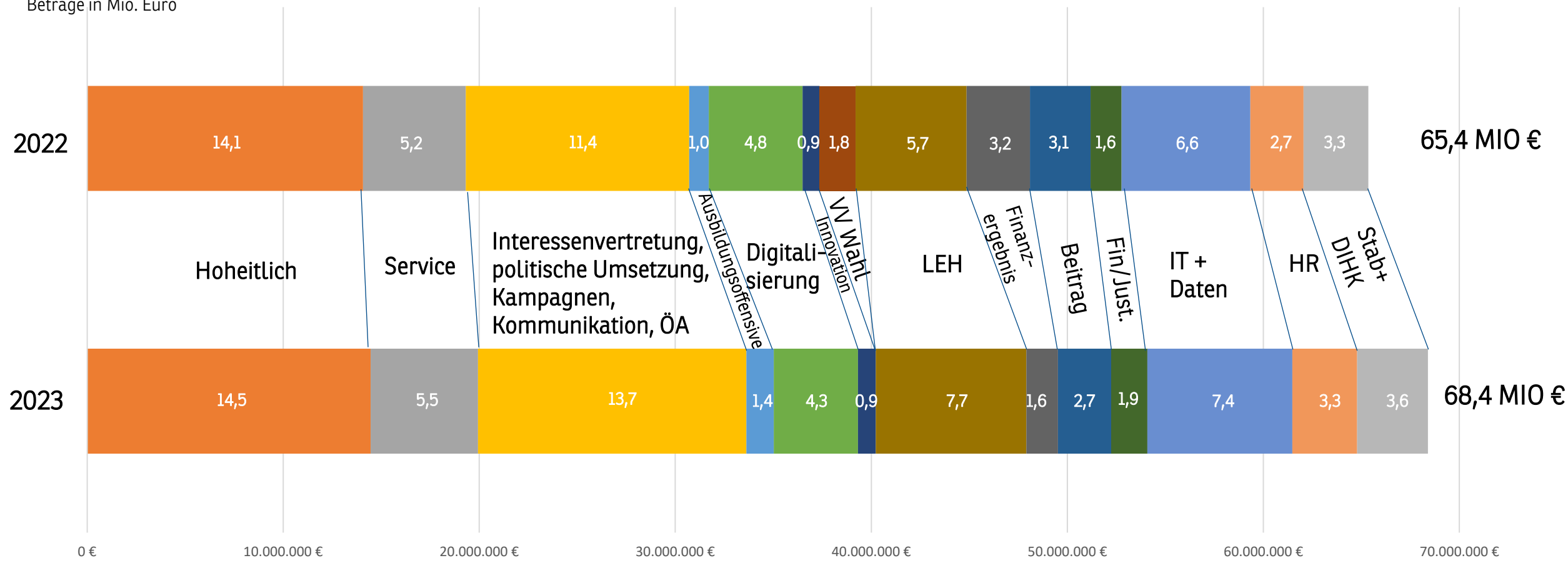
- Berücksichtigung von Krisen insb. bei Beitragsentwicklung und auf der Kostenseite (Inflation)
- Ausbildungsoffensive, Bundeskampagne Ausbildung, Kampagne ProUnternehmertum
- Umgestaltung von Konferenzzentrum und Mendelssonsaal über die nächsten Jahre
- Anpassung der Pensionsrückstellungen (Zinseffekte)

Finanzierungsgrundsätze

- Gebot der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit, Verbot unzulässiger Vermögensbildung
- Beitragsgerechtigkeit und -stabilität
- **Verlässlichkeit der Leistung**, für die Finanzierung strategisch relevanter Produkte können **Beitragsmittel** eingesetzt werden, Investitionen in Zukunftsfähigkeit der Kammer werden getätigt
- **Vorsorge** treffen für mittel- und längerfristige Maßnahmen, angemessene Risikovorsorge
- Die Notwendigkeit einer vollständigen Ausfinanzierung der **Pensionsverpflichtungen** besteht nicht - mittelfristig angestrebt wird eine monetäre Unterlegung von 50-75%
- Das **IHK Gebäude (LEH)** wird bestmöglich im Interesse ihrer Mitgliedsunternehmen genutzt und auch Erträge durch die Vermarktung des LEH erwirtschaftet

Der Wirtschaftsplan im thematischen Überblick: Budgets (ohne EK-Zuführung 5 Mio.. Euro und Finanzierungszuordnung)

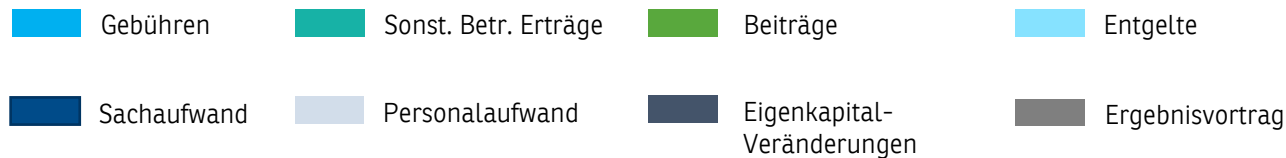
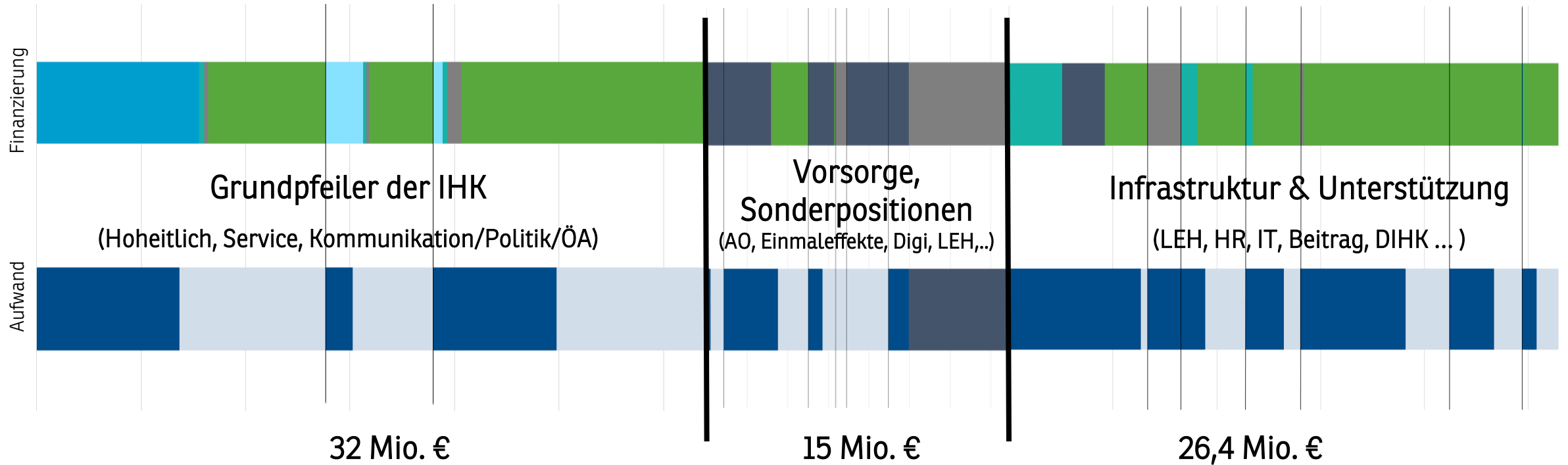
Beträge in Mio. Euro



Plan 2023 - Aufwände und deren „Finanzierung“

Übersicht Wirtschaftsplan 2023: 73,4 Mio. €

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation



Wirtschaftsplan 2023: Erfolgsrechnung



Bezeichnung	IST 2021	Plan 2022	FC2022	Plan 2023	Delta Plan 2022 -2023
Beiträge	41.233.531,09 €	37.535.500 €	42.538.643,59 €	40.435.500 €	2.900.000 €
Gebühren	7.854.309,21 €	7.656.400 €	8.018.219,24 €	7.764.500 €	108.100 €
Entgelte	2.816.423,04 €	2.531.300 €	2.253.284,00 €	2.243.100 €	-288.200 €
Sonst. betr. Erträge	5.165.145,46 €	4.269.100 €	3.991.674,72 €	4.349.100 €	80.000 €
Betriebserträge	57.069.408,80 €	51.992.300 €	56.801.821,55 €	54.792.200 €	2.799.900 €
Materialaufwand	-8.004.553,28 €	-9.626.500 €	-9.033.405,39 €	-9.650.825 €	-24.325 €
Personalaufwand	-23.577.743,78 €	-27.050.900 €	-28.896.500,00€	-30.883.700 €	-3.832.800 €
Abschreibungen	-2.261.685,86 €	-2.387.100 €	-2.404.800,00 €	-2.231.400 €	155.700 €
Sonst. betriebl. Aufwendungen	-19.968.589,47 €	-23.063.800 €	-20.093.410,33€	-23.963.375 €	-899.575 €
Betriebsaufwand	-53.812.572,39 €	-62.128.300 €	-60.428.115,72 €	-66.729.300 €	-4.601.000 €
Finanzergebnis und Steuern	-4.499.256,90 €	-3.164.600 €	-2.148.300,00 €	-1.586.500 €	1.578.100 €
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag vor Eigenkapital-Veränderung	-1.242.420,49 €	-13.300.600 €	-5.774.594,17 €	-13.523.600 €	-223.000 €
<i>Ergebnisvortrag</i>	12.008.420,05 €	7.852.400 €	7.852.400,00 €	8.980.100 €	1.127.700 €
<i>Abnahme/ (-) Zunahme Eigenkapital</i>	6.066.542,06 €	5.448.200 €	2.792.116,58 €	4.543.500 €	-904.700 €
Ergebnis zur Verwendung	16.832.541,62 €	0 €	4.869.922,41 €	0 €	0 €

Wirtschaftsplan 2023: Erfolgsrechnung

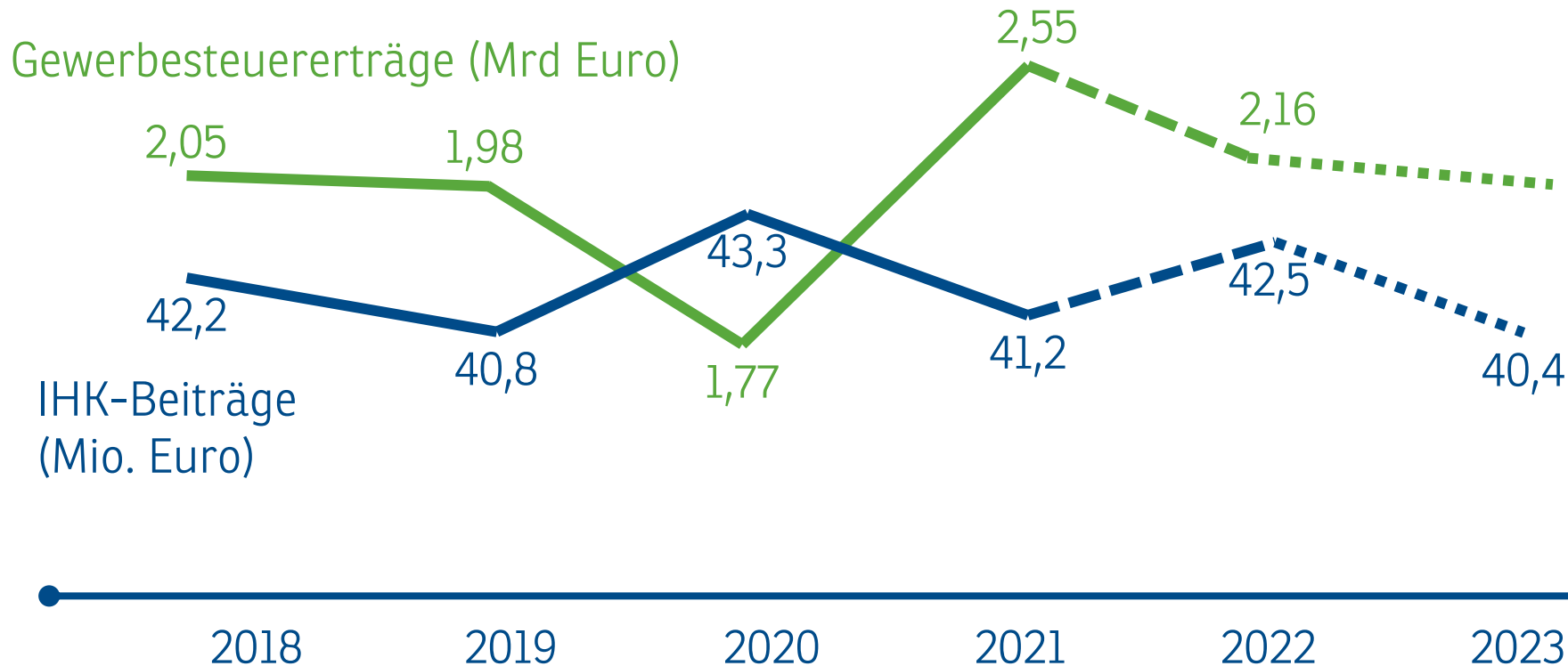


Bezeichnung	IST 2021	Plan 2022	FC2022	Plan 2023	Delta Plan
					2022-2023
Beiträge	41.233.531,09 €	37.535.500 €	42.538.643,59 €	40.435.500 €	2.900.000 €
Gebühren	7.854.309,21 €	7.656.400 €	8.018.219,24 €	7.764.500 €	108.100 €
Entgelte	2.816.423,04 €	2.531.300 €	2.253.284,00 €	2.210.000 €	-288.200 €
Sonst. betr. Erträge	5.165.145,46 €	7.357.800 €	8.267.140,35 €	10.401.000 €	3.000.000 €
Betriebserträge	57.069.408,80 €	57.580.500 €	60.078.974,14 €	61.211.000 €	3.990.000 €
Materialaufwand	-8.004.553,28 €	-7.800.000 €	-7.800.000 €	-7.800.000 €	4.325 €
Personalaufwand	-23.577.743,78 €	-23.500.000 €	-23.500.000 €	-23.500.000 €	2.800 €
Abschreibungen	-2.261.685,86 €	-2.500.000 €	-2.400.000,00 €	-2.250.000 €	155.700 €
Sonst. betriebl. Aufwendungen	-19.968.589,47 €	-23.063.800 €	-20.093.410,33 €	-23.963.375 €	-899.575 €
Betriebsaufwand	-53.812.572,39 €	-62.128.300 €	-60.428.115,72 €	-66.729.300 €	-4.601.000 €
Finanzergebnis und Steuern	-4.499.256,90 €	-3.164.600 €	-2.148.300,00 €	-1.586.500 €	1.578.100 €
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag vor Eigenkapital-Veränderung	-1.242.420,49 €	-13.300.600 €	-5.774.594,17 €	-13.523.600 €	-223.000 €
<i>Ergebnisvortrag</i>	12.008.420,05 €	7.852.400 €	7.852.400,00 €	8.980.100 €	1.127.700 €
<i>Abnahme/ (-) Zunahme Eigenkapital</i>	6.066.542,06 €	5.448.200 €	2.792.116,58 €	4.543.500 €	-904.700 €
Ergebnis zur Verwendung	16.832.541,62 €	0 €	4.869.922,41 €	0 €	0 €

Beitragssatz unverändert.
Realistic-Case Plansatz mit Berücksichtigung
ansteigender Zahlungsausfälle

Exkurs: Indikatoren für Beitragsentwicklung

- Abhängigkeit der Beiträge von den Gewerbeerträgen: erwartete Gewerbesteuererträge und BiP-Entwicklung



Wirtschaftsplan 2023: Erfolgsrechnung



Bezeichnung	IST 2021	Plan 2022	FC2022	Plan 2023	Delta Plan 2022 -2023
Beiträge	41.233.531,09 €	37.535.500 €	42.538.643,59 €	40.435.500 €	2.900.000 €
Gebühren	7.854.309,21 €	7.656.400 €	8.018.219,24 €	7.764.500 €	108.100 €
Entgelte	2.816.423,04 €	2.531.300 €	2.253.284,00 €	2.243.100 €	-288.200 €
Sonst. betr. Erträge	5.165.145,46 €	4.269.100 €	3.991.674,72 €	4.349.100 €	80.000 €
Betriebserträge	57.069.408,80 €	51.992.300 €	56.801.821,55 €	54.792.200 €	2.799.900 €
Materialaufwand	-9.094.553,28 €	-9.636.500 €	-9.033.405,28 €	-9.650.025 €	-21.925 €
Personalaufwand	-23.577.743,78 €	-27.050.900 €	-28.896.500,00€	-30.883.700 €	-3.832.800 €
Abschreibungen	-2.261.685,86 €	-2.387.100 €	-2.404.800,00 €	-2.251.400 €	155.700 €
Sonst. betriebl. Aufwendungen	-19.968.589,47 €	-23.063.800 €	-20.093.410,33€	-19.975 €	-899.575 €
Betriebsaufwand	-53.812.572,39 €	-62.120.300 €	-60.498.115,73 €	-60.931.125 €	-1.601.000 €
Finanzergebnis und Steuern	-4.499.256,90 €	-3.160.000 €	-3.160.000 €	-3.160.000 €	578.100 €
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag vor Eigenkapital-Veränderung	-1.242.420,49 €	-13.300.000 €	-13.300.000 €	-13.300.000 €	223.000 €
Ergebnisvortrag	12.008.420,05 €	7.850.000 €	7.850.000 €	7.850.000 €	127.700 €
Abnahme/ (-) Zunahme Eigenkapital	6.066.542,06 €	5.448.200 €	2.792.116,58 €	4.543.500 €	-904.700 €
Ergebnis zur Verwendung	16.832.541,62 €	0 €	4.869.922,41 €	0 €	0 €

3 Treiber:

- Pensionsverpflichtungen (neue Gutachten)
- Gehaltsanpassung und Einmalzahlung
- Stellenplanung

Plan 2023– Erläuterungen

Personalaufwand: Gehaltsanpassung

- 4 % Gehaltsanpassung & Einmalzahlung von 1.500 Euro (brutto für netto)
 - Gesamtaufwand: 1,4 Mio. Euro
 - davon 0,8 Mio. Euro für Gehaltsanpassung
 - davon 0,6 Mio. Euro für Sonderzahlung/ Energieprämie
- Entspricht Durchschnittsgehaltsentwicklung von 6,4%

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation



Plan 2023– Erläuterungen

Personalaufwand: Planstellen

- Vollbesetzung vorhandener **Planstellen (286,48)** zzgl. **17,25 zusätzlicher Planstellen**:
 - Umsetzung der 4+2 Strategie, Umsetzung der Business Pläne, politische Durchschlagkraft entfalten, Einbinden des Ehrenamts (5)
 - Verstetigung des KeyAccount Managements zur Involvierung von Mitgliedsunternehmen in den politischen Meinungsbildungsprozess (4,5)
 - Stärkung der Kampagnenfähigkeit, von Social Media, Veranstaltungs- und Mediamanagement (2,75)
 - Nachfrage an Juristische Erstauskünfte decken (1,1)
 - Neue Sach- und Fachkundeprüfung (WEG-Verwalter) anbieten und stark gestiegene Nachfrage bedienen. Gebührenfinanziert. (1)
 - Nachfrage und Komplexität bei Exportdokumenten decken. Gebühren/Entgeltfinanziert (1)
 - IT Security stärken und Insourcing Servicedesk (Einsparung von 150.000 Euro ext. Dienstleistungen) (2)

Wirtschaftsplan 2023: Erfolgsrechnung



Bezeichnung	IST 2021	Plan 2022	FC2022	Plan 2023	Delta Plan 2022 -2023
Beiträge	41.233.531,09 €	37.535.500 €	42.538.643,59 €	40.435.500 €	2.900.000 €
Gebühren	7.854.309,21 €	7.656.400 €	8.018.219,24 €	7.764.500 €	108.100 €
Entgelte	2.816.423,04 €	2.531.300 €	2.253.284,00 €	2.243.100 €	-288.200 €
Sonst. betr. Erträge	5.165.145,46 €	4.269.100 €	3.991.674,72 €	4.349.100 €	80.000 €
Betriebserträge	57.069.408,80 €	51.992.300 €	56.801.821,55 €	54.792.200 €	2.799.900 €
Materialaufwand	-8.004.553,28 €	-9.626.500 €	-9.033.405,39 €	-9.650.825 €	-24.325 €
Personalaufwand	-23.577.743,78 €	-27.050.900 €	-28.896.500,00€	-30.883.700 €	-3.832.800 €
Abschreibungen	-2.261.685,86 €	-2.287.100 €	-2.404.800,00 €	-2.231.400 €	155.700 €
Sonst. betriebl. Aufwendungen	-19.968.589,47 €	-23.063.800 €	-20.093.410,33€	-23.963.375 €	-899.575 €
Betriebsaufwand	-53.812.572,39 €	-62.128.300 €	-60.428.115,72 €	-60.739.300 €	-4.601.000 €
Finanzergebnis und Steuern	-4.499.256,90 €	-3.164.600 €	-2.148.300,00 €	-	1.578.100 €
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag vor Eigenkapital-Veränderung	-1.242.420,49 €	-13.100.000 €	-15.774.594,27 €	-15.947.100 €	3.000 €
Ergebnisvortrag	12.008.420,05 €	7.500.000 €	12.008.420,05 €	12.008.420,05 €	7.000 €
Abnahme/ (-) Zunahme Eigenkapital	6.066.542,06 €	5.400.000 €	6.066.542,06 €	6.066.542,06 €	7.000 €
Ergebnis zur Verwendung	16.832.541,62 €	19.800.000 €	12.202.367,84 €	12.127.862,11 €	0 €

- Mehraufwand bzgl. Recruiting, Veranstaltungen, ÖA, LEH Instandsetzung, Inflation
- Minderaufwand bzgl. VV Wahl und Beratung/Gutachten, IHK Digital

Wirtschaftsplan 2023: Erfolgsrechnung



Bezeichnung	IST 2021	Plan 2022	FC2022	Plan 2023	davon aus/ für Eigenkapital	Delta Plan 2022 -2023
Beiträge	41.233.531,09 €	37.535.500 €	42.538.643,59 €	40.435.500 €		2.900.000 €
Gebühren	7.854.309,21 €	7.656.400 €	8.018.219,24 €	7.764.500 €		108.100 €
Entgelte	2.816.423,04 €	2.531.300 €	2.253.284,00 €	2.243.100 €		-288.200 €
Sonst. betr. Erträge	5.165.145,46 €	4.269.100 €	3.991.674,72 €	4.349.100 €		80.000 €
Betriebserträge	57.069.408,80 €	51.992.300 €	56.801.821,55 €	54.792.200 €		2.799.900 €
Materialaufwand				325 €	181.800 €	-24.325 €
Personalaufwand				700 €	1.736.400 €	-3.832.800 €
Abschreibungen				400 €	350.000 €	155.700 €
Sonst. betriebl. Aufwendungen				375 €	5.675.300 €	-899.575 €
Betriebsaufwand	-53.812.572,39 €	-62.128.300 €	-60.428.115,77 €	-66.729.300 €		-4.601.000 €
Finanzergebnis und Steuern	-4.499.256,90 €	-3.164.600 €	-2.148.300,00 €	1.586.500 €	1.600.000 €	1.578.100 €
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag vor Eigenkapital-Veränderung	-1.242.420,49 €	-13.300.600 €	-5.774.594,17 €	-13.523.600 €		-223.000 €
Ergebnisvortrag	12.008.420,05 €	7.852.400 €	7.852.400,00 €	8.980.100 €	0 €	1.127.700 €
Abnahme/ (-) Zunahme Eigenkapital	6.066.542,06 €	5.448.200 €	2.792.116,58 €	4.543.500 €	-5.000.000 €	-904.700 €
Ergebnis zur Verwendung	16.832.541,62 €	0 €	4.869.922,41 €	0 €		0 €

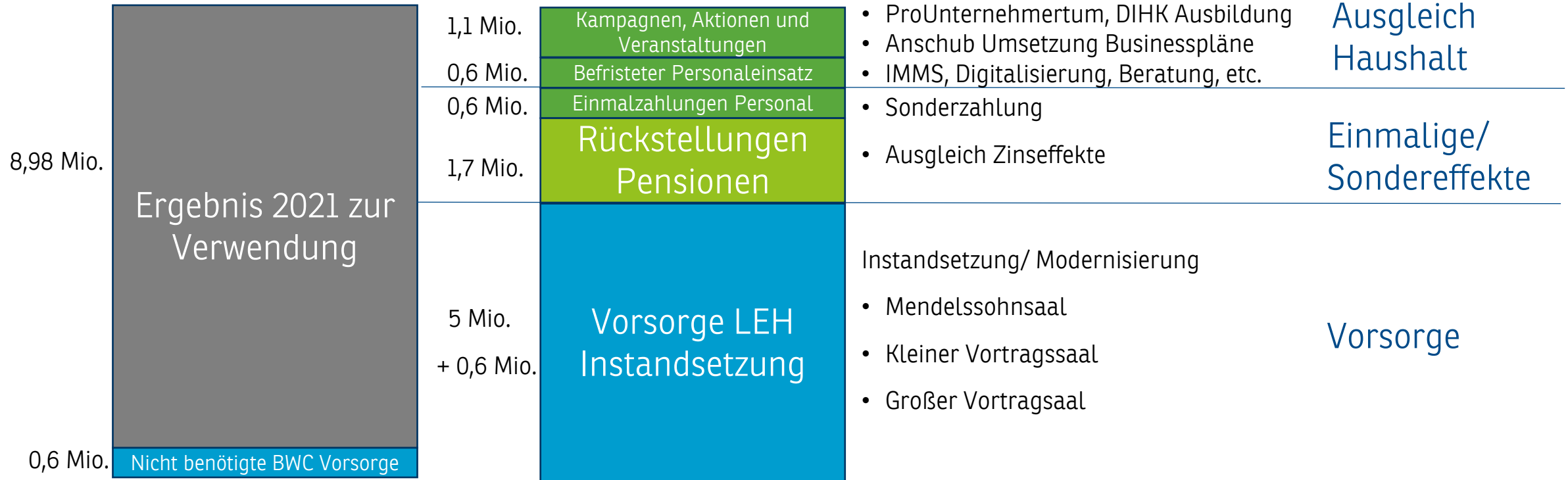
Wir verwenden das Ergebnis 2021.
Ein Teil des Haushaltes wird zudem planmäßig über die Reduzierung des Eigenkapitals „finanziert“ (Vorsorge). Für das LEH wird Vorsorge betrieben.

Plan 2023– Erläuterungen

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation



Ergebnisverwendung



Wirtschaftsplan 2023 – Erläuterungen

Geplante Eigenkapitalveränderung 2023 nach Vorsorgezwecken im Rahmen der Erfolgsplanung

Zu (-) und Abnahme (+) des zweckgebundenen Eigenkapitals

Bezeichnung	Stand 01.01.2023	Abnahme Plan 2023	Zunahme Plan 2023	Stand 31.12.2023
Ausbildungsoffensive	2.337.600,00 €	1.274.500,00 €	0,00 €	1.063.100,00 €
Talente Check	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Digitalisierungsvorsorge	9.034.211,40 €	2.310.000,00 €	0,00 €	6.724.211,40 €
Innovationsvorsorge	2.035.106,82 €	851.300,00 €	0,00 €	1.183.806,82 €
Pensionsverpflichtung Unterschiedsbetrag	3.132.392,00 €	2.055.900,00 €	0,00 €	1.076.492,00 €
LEH-Instandhaltungsvorsorge (davon nicht benötigte BWC Vorsorge)	15.944.603,84 € (604.556,05 €)	3.051.800,00 € (604.556,05 €)	-5.000.000,00 € (-604.556,05 €)	17.892.803,84 €
Risikovorsorge	8.533.664,00 €	0,00 €	0,00 €	8.533.664,00 €
Summe		9.543.500,00 €	-5.000.000,00 €	

Mittelfristiges Erfolgsszenario



Bezeichnung	FC 2022	Plan 2023	SZ 2024	SZ 2025	SZ 2026
Beiträge	42.538.643 €	40.435.500 €	41.900.564 €	42.738.575 €	43.593.347 €
Gebühren	8.018.219 €	7.764.500 €	7.997.435 €	8.237.358 €	9.061.094 €
Entgelte	2.253.284 €	2.243.100 €	2.531.300 €	2.816.423 €	2.900.916 €
Sonst. betr. Erträge	3.991.675 €	4.349.100 €	4.479.573 €	4.927.530 €	5.075.356 €
Materialaufwand	-9.033.405 €	-9.650.825 €	-9.843.842 €	-9.887.718 €	-10.085.472 €
Personalaufwand	-28.896.500 €	-30.883.700 €	-30.931.645 €	-31.099.433 €	-30.326.820 €
Abschreibungen	-2.404.800 €	-2.231.400 €	-2.231.400 €	-2.231.400 €	-2.231.400 €
Sonst. betr. Aufwendungen	-20.093.410 €	-23.963.375 €	-29.010.701 €	-27.374.917 €	-19.605.885 €
Finanzergebnis und Steuern	-2.148.300 €	-1.586.500 €	-829.608 €	-433.495 €	-95.069 €
Jahresüberschuss / (-) Jahresfehlbetrag	-5.774.594 €	-13.523.600 €	-15.938.324 €	-12.307.077 €	-1.713.934 €
Zu-/Abnahme Eigenkapital	2.792.116 €	4.543.500 €	13.344.070 €	10.319.042 €	1.976.507 €
Ergebnisvortrag	7.852.400 €	8.980.100 €	4.343.392 €	1.749.138 €	-238.897 €
Ergebnis zur Verwendung	4.869.922 €	0 €	1.749.138 €	-238.897 €	23.676 €

Die Vollversammlung beschließt...

...die **Wirtschaftssatzung 2023** (Wirtschaftsplan 2023 und Beitragsordnung), wie in der Anlage 7 dargestellt.

Dies impliziert die Zustimmung zur

- Verwendung des Jahresergebnisses 2021 (8.980.100 Euro) zum Ausgleich des Haushalts und zur Erhöhung des Eigenkapitals im Rahmen der Instandhaltungsvorsorge
- Verwendung der nicht benötigten BWC-Vorsorge (604.556 Euro) im Rahmen der Instandhaltungsvorsorge

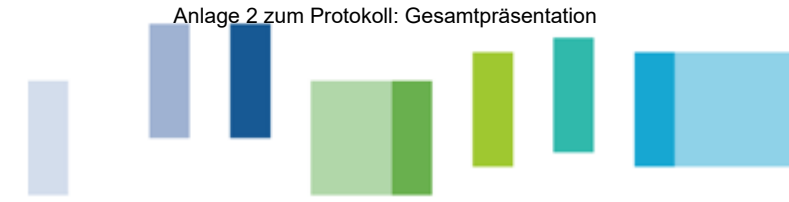




2. Wahl neuer ehrenamtlicher Rechnungsprüfer (§ 8 Abs. 3 Satzung)



Ehrenamtliche Rechnungsprüfer



Satzung der IHK Berlin

- Die VV wählt zwei ehrenamtlichen Rechnungsprüfer zur Prüfung des Jahresabschlusses
- Grundlage für die Prüfung ist insbesondere der Bericht der Rechnungsprüfungsstelle über die Prüfung des Jahresabschlusses
- Die Rechnungsprüfer berichten der VV über das Ergebnis der Prüfung

Konkrete Befassung

- Auseinandersetzung mit dem Prüfbericht
- Teilnahme an der Schlussbesprechung
- Bericht in der VV zum Jahresabschluss

Bisherige Kandidaten:



Christian Senitz,
VV-Mitglied, Mitglied der Etatkommission
Geschäftsführer der Teddymill Invest



Eva Weiß,
VV-Mitglied, Mitglied der Etatkommission
Geschäftsführerin der BUWOG Bauträger GmbH





TOP 5: Aktuelle Themen und Projekte



1. Politikkontaktemanagement



Politikkontaktmanagement

Ziele: Neue Formate:

Vernetzung von Ehrenamt und Politik über neue Formate

- Austausch mit Europaabgeordneten in Brüssel
- Bund: MdB-Gespräche im Bundestag und im Wahlkreis

IHK-Themen schneller in die Entscheidungsgremien der Berliner Politik bringen

- IHK-Dialog zwischen Ehrenamt und Berliner Politik
- IHK in den Bezirken: Kiezgespräche, Perspektivwechsel...

Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation



Europapolitik

Bundespolitik



Landespolitik



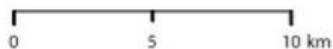
Bezirke



IHK-Dialog zwischen Ehrenamt und Politik



● Unternehmenssitz eines VV-Mitglieds



Formate des Politikkontaktemanagements

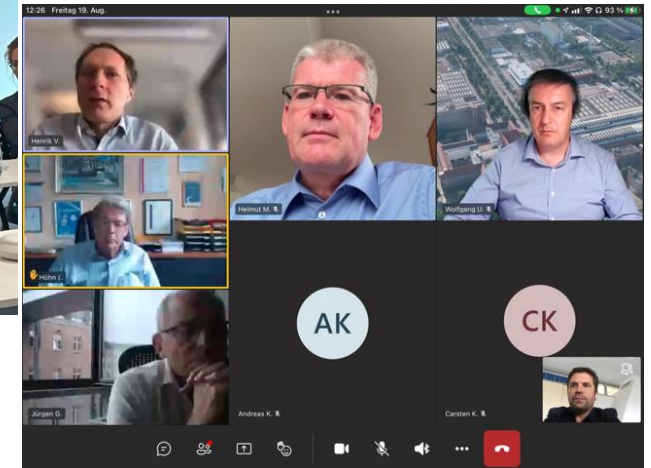


IHK-Kiezspaziergänge



Kiezspaziergang mit Bezirksstadtrat Urban Aykal und
Bezirkswirtschaftsförderer Michael Pawlik am Bahnhofsvorplatz
Lichterfelde-West am 19.09.2022

Themenbezogener Austausch mit MdB/MdA



19.08.2022: Helmut Kleebank MdB zur Energiepolitik
29.08.2022: Hanna Steinmüller MdB zu Stadtentwicklung und Arbeitsmarkt
08.09.2022: Nina Stahr MdB zur Fachkräfte- und Ausbildungspolitik

IHK-Dialog zwischen Ehrenamt und Politik – Piloten 2022



IHK Berlin @ihkberlin · 21.11.22
 Politik und Unternehmen in einen besseren Dialog bringen. Das ist das Ziel des **#IHKTandem**. Ein erster Austausch fand heute mit einem Besuch von Felix Reifschneider MdA bei der **#Interautomation** Deutschland GmbH und Geschäftsführer Manuel Mang in Pankow zur **#Verkehrspolitik** statt.



Felix Reifschneider



IHK Berlin @ihkberlin · 25.11.22
 Die Mitgliedsunternehmen der **#IHKBerlin** arbeiten **#innovativ** und **#nachhaltig**. Darüber sowie über die aktuellen Herausforderungen der Berliner Wirtschaft hat sich heute Alexander King MdA bei einem Besuch der **@StanovaStanz** in Marienfelde überzeugen können.



Alexander King und Katrin Lechler



IHK Berlin @ihkberlin · 6T
 Die 3DCream Sinto Tiwari GmbH steht für die Herstellung von technischer Keramik und Metall u.a. als Bauteile für den Weltraumeinsatz. Geschäftsführer Sid Tiwari stelle heute Stefan Evers MdA die Produktionsstätte vor und sprach mit ihm über Herausforderungen junger Unternehmen.



Stefan Evers

2. Nachhaltigkeit in der IHK-Gesamtinteressenvertretung



Neuer Auftrag für die IHK-Interessenvertretung



Doppelter Auftrag für die IHK-Interessenvertretung:

Gesetzgeber



IHK-Vollversammlung



§1 (1) ... die Aufgaben:

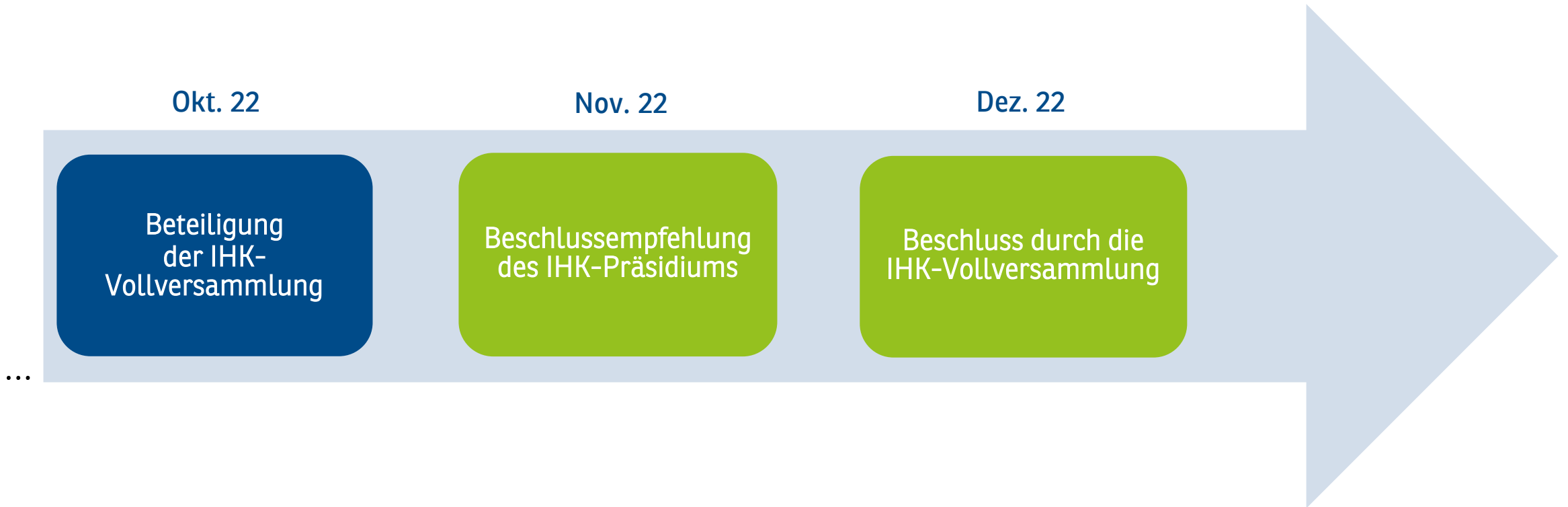
1. das Gesamtinteresse der ihnen zugehörigen Gewerbetreibenden ihres Bezirks, einschließlich der **Gesamtverantwortung** der gewerblichen Wirtschaft, die auch **Ziele einer nachhaltigen Entwicklung** umfassen kann, auf regionaler, nationaler, europäischer und internationaler Ebene wahrzunehmen,...

Angepasste Zielstellung:

Weiterhin das Gesamtinteresse der IHK-Mitgliedsunternehmen kompetent vertreten, aber:


- Stakeholder zu sozialen, ökologischen und ökonomischen Aspekten von Nachhaltigkeit einbeziehen
- Aspekte mit Unternehmen sorgfältig abwägen
- insofern ausgewogenere Entscheidungen treffen
- Positionen differenziert darstellen
- Beitrag zu den SDGs sichtbar machen

Neue Positionen im Testdurchlauf: Das ist seit der letzten VV-Sitzung passiert.







Empfehlungen des IHK-Präsidiums

Dringende Beschlussempfehlung

- ✓ Energiewende 
- ✓ Nachwuchskräfte für die Klimawende
- ✓ Nachhaltiger Wirtschaftsverkehr 
- ✓ Nachhaltigerer Luftverkehr
- ✓ Klimafreundliches Bauen 
- ✓ Nachhaltige City-Logistik (Laden & Liefern)
- ✓ Begrünung und biologische Vielfalt
- ✓ Start-ups als Motoren der Nachhaltigkeitswende
- ✓ Ausbildungsoffensive statt Umlage 

Beschlussempfehlung für
die heutige VV-Sitzung

Empfehlung zur Entsendung an die IHK-Ausschüsse

- Zirkuläres Wirtschaften 
- Außenwirtschaftsförderung 
- Konkurrenzfähige Infrastruktur für Impact-Start-ups 
- Öffentliche Beschaffung
- Bildung für nachhaltige Entwicklung
- **Multilokale Arbeit** 
- Nachhaltige Perspektiven für Geflüchtete
- Bedingungsloses Grundeinkommen

 Diskussion in der VV
am 20. Oktober 2022

Beschlussempfehlung: Positionspapier zur Energiewende

u.a.

- **Steuerung von Klima- und Ressourcenschutz zur Chefsache** machen
- **Genehmigungs- und Verwaltungsprozesse beschleunigen**
- **Im Fokus:** Wärmewende, Energieeffizienzmaßnahmen, erneuerbare Energien sowie CO₂-Bepreisung als Steuerungsinstrument
- **Bestehende Infrastrukturen** nutzen, fehlende zügig ausbauen
- **Entlastungsprogramme** auf weitere betroffene Branchen ausweiten

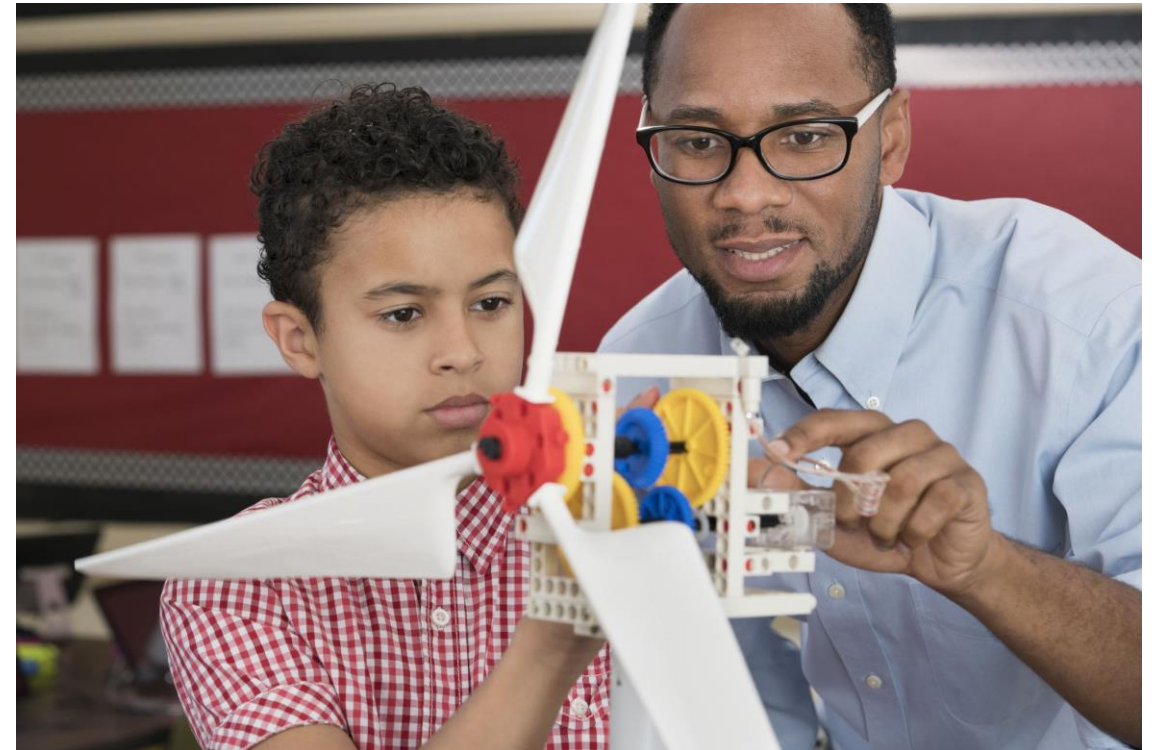
Anlage 2 zum Protokoll: Gesamtpräsentation



Beschlussempfehlung: Positionspapier zu Nachwuchskräften für die Klimawende

u.a.

- Studie zur Erhebung des Fachkräftebedarfs in klimarelevanten Berufen in Auftrag geben
- Berufsorientierung stärken, **Attraktivität und Gleichwertigkeit** von akademischer und beruflicher Bildung sichtbar machen
- **Bessere Ausstattung der Bildungseinrichtungen** entlang der Bedarfe der Klimawende sicherstellen
- **Ausbildungslehrgänge auch für Weiterbildungsinteressierte** öffnen
- **Verbundausbildung und Zusatzqualifikationen** in klimarelevanten Berufen stärken



Beschlussempfehlung: Positionspapier zum Wirtschaftsverkehr

u.a.

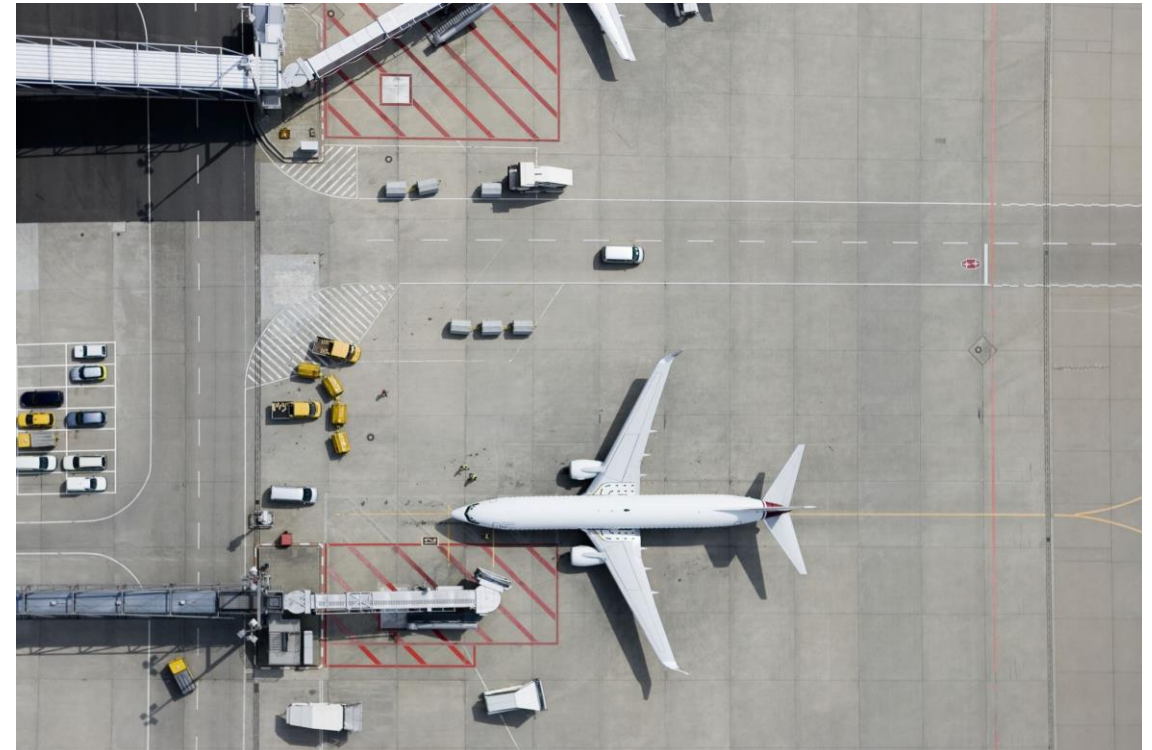
- Schnellladeinfrastruktur ausbauen
- Neue Mobilität verkehrsgerecht regulieren und mit dem ÖPNV verzahnen
- Saubere Antriebe im Wirtschaftsverkehr fördern statt Fahrverbote
- Unternehmen aufklären
- **Wirtschaft beteiligen:** Verkehrsmaßnahmen, die auch die Wirtschaft tangieren, gemeinsam verabreden
- Innovationen technologieoffen fördern



Beschlussempfehlung: Positionspapier zum Luftverkehr

u.a.

- BER als Reallabor für die Nutzung von Wasserstoff-Infrastruktur entwickeln
- Rahmenbedingungen für bezahlbares PtL-Kerosin schaffen und in den Regelbetrieb überführen
- Effizientere Flugführung sicherstellen
- Zwischenstopps reduzieren und Drehkreuze entlasten



Beschlussempfehlung: Positionspapier zur City-Logistik

u.a.

- Lieferzonen regelmäßig ausweisen und kontrollieren
- Güterverkehr zunehmend auf Schiene und Wasser verlagern
- Logistik-Mikro-Hub-Netz schaffen
- Chancen des autonomen Fahrens in der City-Logistik nutzen



Beschlussempfehlung: Positionspapier für ein klimagerechtes Bauen und bezahlbare Mieten

u.a.

- **Klimaschutz und bezahlbares Wohnen in Einklang bringen**
- **Treibhausmindernde Sanierung in den Fokus rücken**
- **Bebauungsplanverfahren verschlanken und Personalmangel in der Verwaltung zügig beheben**
- **Konflikt zwischen Wohnungsbau und Gewerbeflächenbau lösen: Gewerbe- und Industrieflächen im Stadtentwicklungs- und Flächennutzungsplan verankern**
- **Neubauquartiere als 5-Minuten-Städte planen**



Beschlussempfehlung: Positionspapier zur Begrünung und biologischen Vielfalt

u.a.

- **Stadtentwicklung integriert betrachten**
- **Förderprogramme auf Aspekte der biologischen Vielfalt ausweiten und besser bekannt machen**
- **Aufklärungspolitik zielgruppenorientiert ausbauen** und Stakeholder wie die IHK mit ins Boot holen
- **Kooperationsangebote für stadtweite Naturschutzmaßnahmen entwickeln** und kommunizieren
- **Kooperationen zwischen Unternehmen und unabhängigen Fachexperten sowie Bezirken für fachgerechte Begrünung stärken**



Beschlussempfehlung: Positionspapier zu Impact-Start-ups

u.a.

- Potenzial von Impact-Startups ausschöpfen
- Impact-Agentur schaffen und Nachhaltigkeitschallenges durchführen
- Reallabore für nachhaltige Produkte einrichten
- Vergabeverfahren technologie- und innovationsoffen gestalten



Beschlussempfehlung: Positionspapier zur Ausbildungsumlage

u.a.

- **Praktikums- und Ausbildungsoffensive statt Umlage**
- **Schulqualität steigern**, Vermittlung von Basiskompetenzen sicherstellen und Ausbildungsreife garantieren
- **Matching- und Passungsprobleme lösen**
- **Unterstützen statt bestrafen:** Unterstützungsmaßnahmen für Azubis und Ausbildungsbetriebe evaluieren und anpassen







Let's get together!