

Business Model Canvas

Die Wellen der Veränderungen surfen, statt überrollt zu werden

Erhalten Sie den schnellen Überblick: alle zentralen Unternehmensbereiche und ihr Zusammenspiel können im Business Model Canvas übersichtlich auf den Punkt gebracht und entwickelt werden.

Wozu hilft Ihnen das Business Model Canvas?

- Erkennen und bewerten Sie zeitnah Möglichkeiten, Wirkungen und Risiken durch digitale Technologien in Ihrem Unternehmen
- Bekommen Sie eine gleiche Perspektive auf unternehmerische Fragen mit Ihren Kolleg:innen
- Begegnen Sie Auswirkungen auf Gewinn durch veränderte Rahmenbedingungen strategisch
- Bauen Sie neue Geschäftsbereiche oder Innovationen auf solider Basis auf
- Entwickeln Sie Ihr laufendes Geschäft mit schnellen Tests zu mehr Stabilität und Profit

Business Model Canvas – Was ist das?

Das Business Model Canvas (BMC) ist eine Visualisierung des Zusammenspiels aller wichtigen Geschäftsbereiche aus Kunden- und Unternehmenssicht. Es bietet eine direkte Abbildung der relevantesten Punkte, um ein einfaches und kosten-effizientes Testen, Evaluieren und Weiterentwickeln von Optionen zu ermöglichen. Das bewährte Analysetool für Geschäftsideen ist als mächtiges Werkzeug zur Unternehmensentwicklung etabliert und wird von Startups bis Großkonzernen genutzt. Ein einfaches Beispiel finden Sie in der Abbildung zum BMC eines Bäckers. Die anfangs ungewöhnliche Lese-Reihenfolge (Zahlen in roten Punkten; beginnend rechts) entsteht aus der Denkweise von Kund:innen aus, da dort Leistungserbringung stattfindet und Umsatz gemacht wird.

Beispiel: Bäckerei Weckmann



Was brauchen Sie zum Starten?

Sie können das BMC Ihres Unternehmens direkt ausfüllen. Sie finden das Modell kostenlos im Internet. Drucken Sie es aus und besorgen Sie Klebezettel. Nehmen Sie sich 30 Minuten alleine oder mit Kolleg:innen und nutzen Sie das BMC als Denkhilfe, um Stärken und Entwicklungspotentiale zu identifizieren.

Haben Sie Fragen zu Geschäftsmodellentwicklung oder der Planung und Umsetzung digitaler Transformation? Wir setzen uns gerne auf einen (digitalen) Kaffee zusammen und besprechen Ihre Fragen: mail@kami-trainings.de.

Weitere Infos und Quellen:

- Download BMC-Vorlage: <https://www.strategyzer.com/canvas/business-model-canvas>
- Videoanleitung zur Arbeit mit dem BMC: <https://www.youtube.com/watch?v=wwShFsSfB-Y&list=PL5v2ID1-zSIC7Ots7vQzC17R0ybHkeaiK>.
- Gutes Buch für mehr Tiefgang: "Business Model Generation. A Handbook for Visionaries, Game Changers and Challengers" (Osterwalder, Alexander und Pigneur, Yves, 2010, John Wiley & Sons)