

# Stolz darauf sein, etwas Besonderes zu schaffen

## Im Portrait: Michael Glock, Mitglied der IHK-Vollversammlung

Viel Platz für moderne Maschinen und optimale Produktionsabläufe, gut ausgebildete Arbeitskräfte vor Ort, das Hermsdorfer Kreuz ganz in der Nähe – die Entscheidung, in Zeulenroda ein neues Türenwerk zu errichten, hat die Unternehmerfamilie Glock nicht bereut. Michael Glock hat hier die Fäden in der Hand. Die Geschäfte laufen gut und so musste das Zeulenrodaer Unternehmen bereits mehrmals erweitert werden. Türen aus Zeulenroda sind weltweit gefragt und sie sind die Leidenschaft des Ingenieurs für Holztechnik. Immer wieder hat er neue Ideen, probiert aus, bis daraus echte Marktneuheiten entstehen, wie zum Beispiel Schiebetüren, die höchste Anforderungen an Schallschutz oder Brand- und Rauchschutz erfüllen.

### Einstieg ins Familienunternehmen als Tischler-Lehrling

Gelernt hat Michael Glock den Umgang mit Holz und die Liebe zu Türen im Familienunternehmen. „Mein Vater hat mich und meine Geschwister ermutigt, in die Firma einzusteigen, letztendlich aber uns die Entscheidung überlassen“, erinnert er sich. Eine Entscheidung, die er nicht bereut hat und die er nun auch seinem Sohn offen lässt. Während sein Bruder sich für eine kaufmännische Ausbildung entschied, begann Michael Glock eine Tischlerlehre, arbeitete in der Produktion des väterlichen Betriebes, wurde Ingenieur für Holztechnik in Rosenheim. Im Familienunternehmen kümmert er sich seit 1985 um die Themenfelder Technik und Technologie. 1994 übernahm er den Aufbau der Niederlassung in Zeulenroda. Hier ist heute auch die komplette Produkt- und Technologieentwicklung des Familienunternehmens konzentriert. Sein Bruder leitet das Stammwerk im schwäbischen Erdmannhausen und kümmert sich schwerpunktmäßig um die kaufmännischen Themen.

### Teampayer mit Visionen

„Es macht mich stolz, Türen zu entwickeln, die etwas Besonderes sind“, sagt er selbst-



Michael Glock, Geschäftsführer der neuform-Türenwerk Hans Glock GmbH & Co. KG, Zweigniederlassung Zeulenroda

bewusst. Seine Vision: Neuform zum besten Objekttürenanbieter zu machen. Hinter sich weiß er engagierte Produktentwickler, Technologen und Mitarbeiter. Michael Glock ist kein Einzelkämpfer, sondern sieht sich als Teampayer. Er bindet Mitarbeiter in Entscheidungswege ein, gibt aber auch den Erfolg der Firma an sie weiter: Pausenhöfe, frei verfügbare Getränke oder Betriebsrente nennt er beispielhaft. Andererseits kann er sich auf den Rückhalt eines gewachsenen Familienunternehmens verlassen, das zukunftsorientiert investiert und nicht allein auf Gewinnmaximierung ausgerichtet ist.

### Ausbildung mehr an Realitäten der modernen Industrieproduktion orientieren

Zu den zukunftsorientierten Investitionen gehört für ihn auch die Ausbildung von Berufsnachwuchs. Allerdings wünscht er sich, dass sich die einschlägigen Ausbildungsberufe in der Holzbranche und deren Inhalte mehr an den Realitäten der modernen Industrieproduktion orientieren. „Längst bestimmen IT-gesteuerte komplexe Anlagen das Bild. An diese Arbeitsplätze

werden andere Anforderungen gestellt als an den klassischen Tischler oder Holzmechaniker“, argumentiert er. Seine Idee: „Hier am Standort Zeulenroda einen Ausbildungsschwerpunkt zur Steuerung von Holzbearbeitungsanlagen zu etablieren und für alle Azubis in Holzberufen bundesweit anzubieten.“

### Hamsterkäfig ist keine Motivation

Als engagierter Unternehmer ist Michael Glock auch gut in der Region vernetzt. Er arbeitet in mehreren Vereinen und im Stadtrat von Zeulenroda mit und ist Mitglied der IHK-Vollversammlung. Ihm ist es einerseits wichtig, sich aktiv einzubringen, andererseits schätzt er die vielen neuen Impulse für seine Arbeit als Firmenchef. Aber auch ein ausgewogenes Verhältnis von Arbeit und Freizeit integriert er bewusst in sein Management. „Auch als Unternehmer muss man gern in die Firma gehen und braucht einen Ausgleich“, sagt er. Ein „Hamsterkäfig“ sei für ihn keine Motivation. „Andererseits kann man beispielsweise auch beim Tennis interessante berufliche Kontakte knüpfen.“ ■