



Logistik Post-Brexit : Aktueller Stand und Ausblick

Veranstaltung: Doing Business with Post-Brexit UK

Montag, 28. März 2022, London

Referent: Stefan Schröder

Kurzvorstellung Referent



Geschäftsführender Gesellschafter

International tätiges Beratungsunternehmen für Mobilität und Logistik mit Standorten in Hannover, Berlin und Shanghai



Chief Adviser

Initiative der Bundesregierung und der Deutschen Logistikwirtschaft zur weltweiten Vermarktung Deutschlands als Gateway und Hub für Europa - **Logistics made in Germany**



Stellvertretender Vorsitzender

Netzwerk (Verein) zur **Förderung der Logistik** in und für Niedersachsen gemeinsam mit der niedersächsischen Logistikwirtschaft, den Logistikregionen und der Landesregierung



Projektdirektor

Initiative des Landes zur Unterstützung der Luft- und Raumfahrtindustrie in Niedersachsen

Wie nutzen oder betreiben Sie Logistik & Transport ?



Haben Sie Logistik im Abo zum Entertainmentprogramm?!



Make or Buy – wie halten Sie es mit ihrer Logistik ?!

Incoterms[®] 2020

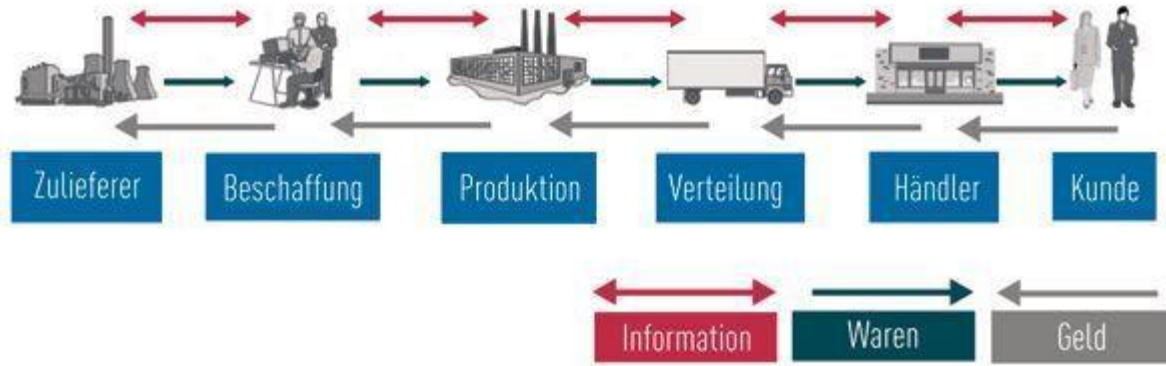
Incoterms[®] 2020 Rules Responsibility Quick Reference Guide



Freight Collect Terms					Freight Prepaid Terms			
Groups	Any Mode or Modes of Transport		Sea and Inland Waterway Transport			Any Mode of Transport		
Incoterm	EXW Ex Works (Place)	FCA Free Carrier (Place)	FAS Free Alongside Ship (Port)	FOB Free On Board (Port)	CFR Cost and Freight (Port)	CIF Cost Insurance & Freight (Port)	CPT Carriage Paid To (Place)	CIP Carriage & Insurance Paid to (Place)
Transfer of Risk	At Buyer's Disposal	On Buyer's Transport	Alongside Ship	On Board Vessel	On Board Vessel	On Board Vessel	At Carrier	At Carrier

Welche Liefer- bzw. Versandbedingungen nutzen Sie?!

Definition Lieferkette = Supply Chain Management

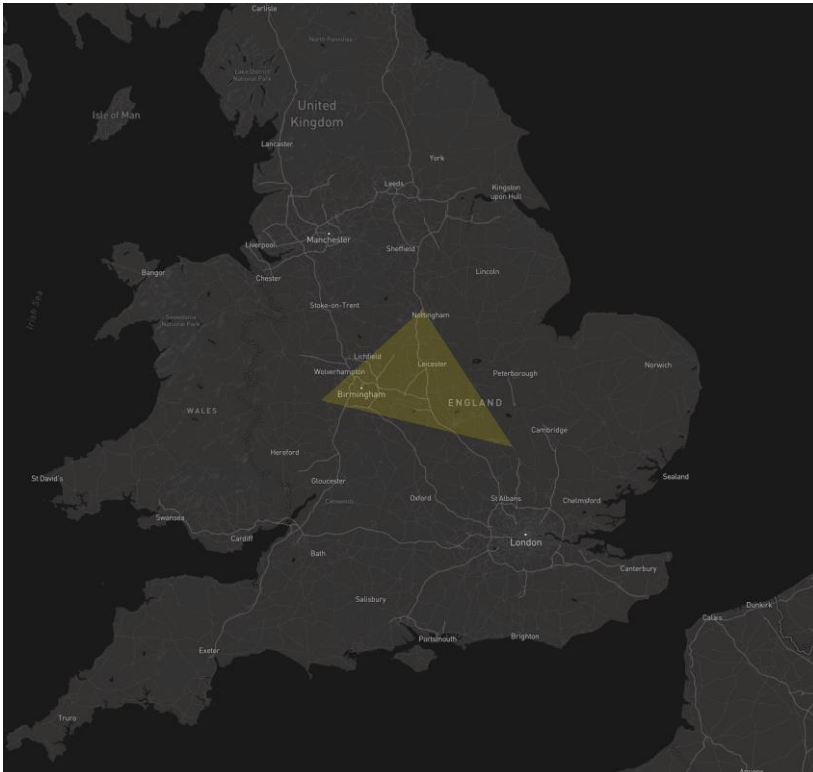


Quelle: MMLogistik

SCM ist die integrierte prozessorientierte Planung und Steuerung der Waren-, Informations- und Geldflüsse über die gesamte Wertschöpfungs- und Lieferkette (Supply Chain) vom Kunden bis zum Rohstofflieferanten.

Wo spielt sich die Logistik in UK ab und wie groß ist sie?

“golden triangle” – a vast patch of land between Northamptonshire, Tamworth and Nottingham. Logistics companies and online retail giants choose the area because it's possible to get to more than 90 per cent of the UK population within a four-hour drive of anywhere within the triangle.



Supply Chain Management und Logistik Bedeutung für Deutschland

BVL⁷

Umsatz und Beschäftigte



Quelle: Logistikweise / Fraunhofer SCS

28. Oktober 2021

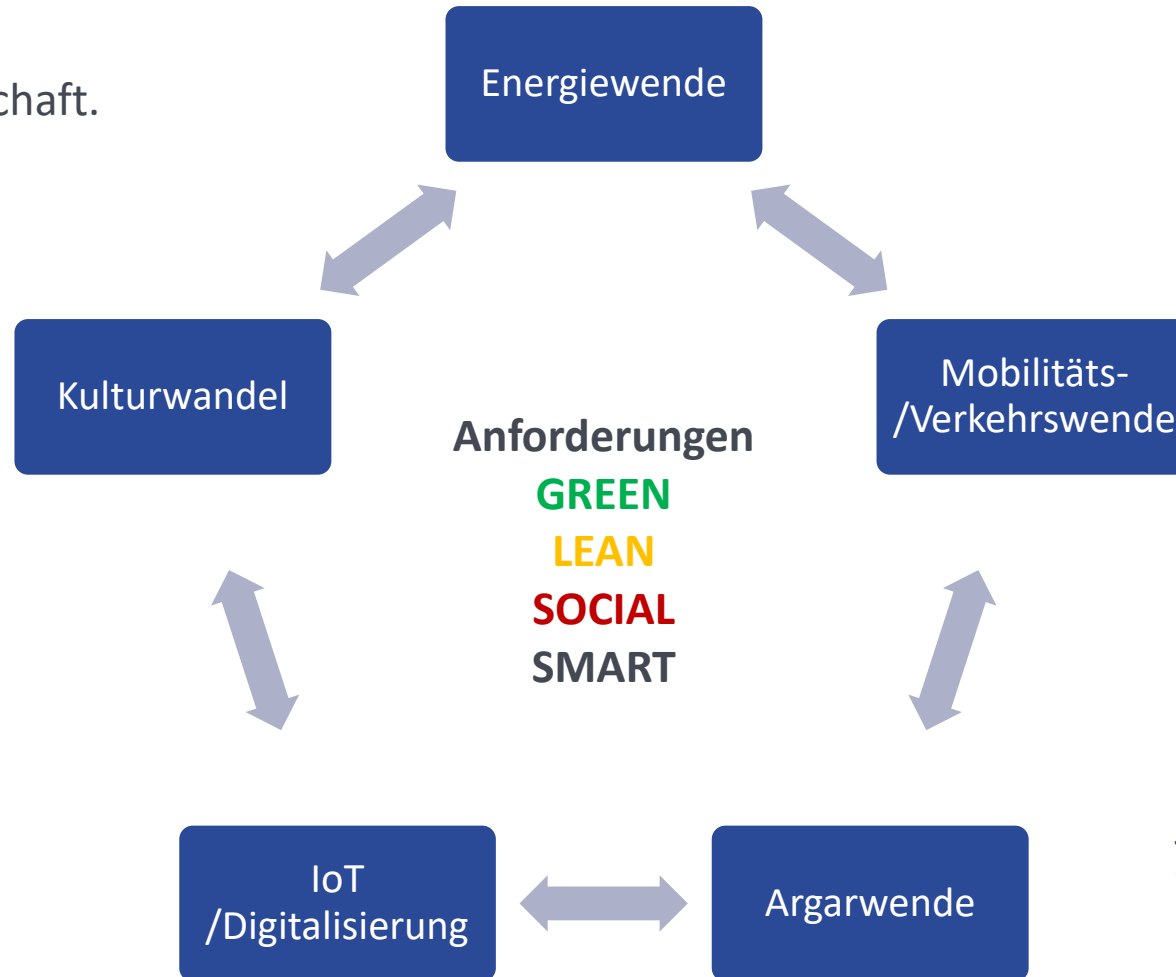
Werte schöpfen. Wissen schaffen.

4

Deutschland 25 % des gesamten Logistikumsatzes in Europa
Frankreich 12 % (Nr. 2) und UK 12 % (Nr. 3) – 2018!

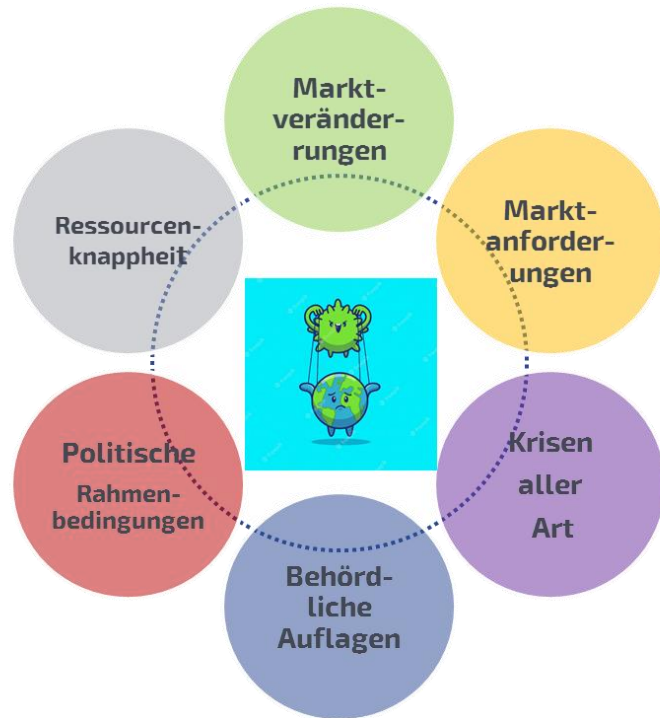
BREXIT trifft Strukturwandel

Herausforderungen für
Gesellschaft und Wirtschaft.



Jede Veränderung braucht den Willen, die Fähigkeiten und die Ressourcen dieses auch durchzuführen.

BREXIT trifft Krisen



„Lieferketten weltweit außer Rand und Band!“

Corona, Ukraine-Russland Krieg, Unfälle wie SUEZ Kanal etc. überlagern oder verstärken bestimmte Effekte

- Material-/Produktengpässe und nicht nur „Chips“ sondern vor allem Rohstoffe, Baumaterialien, Weizen
- Fachkräftemangel vor allem Fahrermangel, zur Zeit fehlen zusätzlich 100.000 Ukrainische Fahrer im internationalen LKW-Verkehr
- Containermangel bzw. unpaarige Ströme weltweit
- Starker Anstieg Energiepreise
- und vieles mehr

Auswirkungen Lieferkettenstörungen – Schwerpunktregionen

Regionen, in denen die Unternehmen besonders von Lieferkettenproblemen betroffen sind

in Prozent, Mehrfachantworten möglich



Quelle: Going International, 2021

Auswirkungen von Corona auf deutsche Unternehmen in UK (AHK 12/2021)

Auswirkungen der Corona-Krise auf die deutschen Unternehmen im UK

Angaben in Prozent, Mehrfachnennung möglich



Quelle: AHK World Business Outlook - Sonderauswertung Großbritannien

Reaktion auf Lieferkettenprobleme lt. Umfrage DIHK



Resilienz
versus
Effizienz ?!

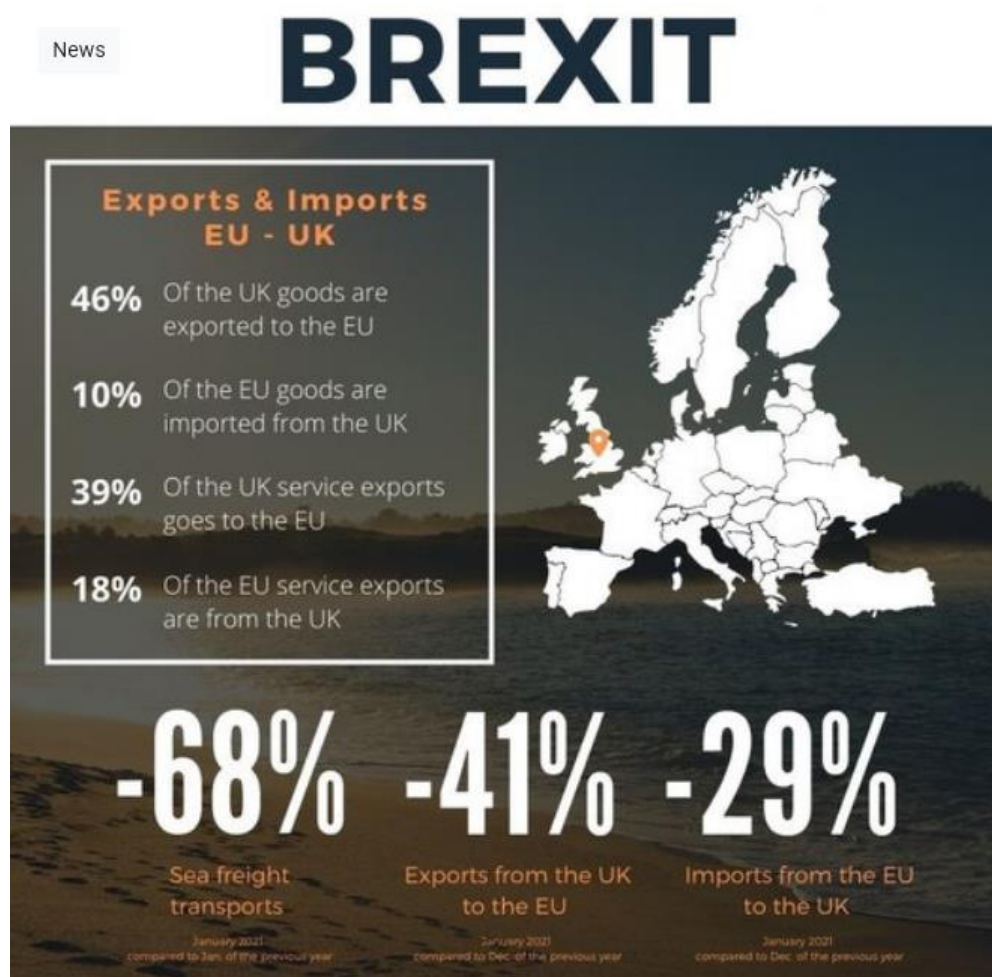
Themen-/Wirkungsbereiche in Logistik&Transport



UK als

- 1. Quelle und/oder Ziel von Warentransporten zwischen UK-EU**
- 2. Logistik-/Transportstandort**
 - Transit
 - Gateway
 - Drehscheibe
- 3. Standort für Branchen-/Kontraktlogistik**
 - Automotive
 - Aviation
 - Lebensmittel
 - E-Commerce
- 4. in Transport-/Logistiksystemen**
 - Verkehrsträger (Straße, Schiene, Wasser, Luft)
 - Transportbereiche (KEP, Sammel-/Stückgut, Teilladung, Komplettladung, Projektlogistik, GST)

Auswirkungen des BREXITS



„Bereits in der Zeit des Referendums 2016 sanken die Zahlen des Versands merklich und nahmen Ihren Höhepunkt im Januar 2021, als die Exporte ins Vereinigte Königreich um 30% zum Vorjahreszeitraum abnahmen.“

„Brexit ist kein Ereignis, sondern ein Prozess“

Regel in der globalen Supply Chain:

1% mehr Produktion = 2 % mehr Handel = 4 % mehr Logistik

Quelle: Freightfinders.com 4/2021

Zollabwicklung führt zu erheblichen Mehraufwendungen



- Kein Zoll bedeutet nicht keine Zollanmeldung.
- Alle UK Waren die aus- oder eingeführt werden müssen angemeldet werden!.
- Laut britischem Zollgesetz muss der Zollanmelder in UK ansässig sein.

Insbesondere bei Mengen im Sammel-/Stückgutverkehr haben sich die Aufwendungen extrem erhöht.

Zölle & Kontrollen auf beiden Seiten führen zu erheblichen Wartezeiten und Mehrkosten. Im Transport teilweise bis zu 100 %.

- ▶ Kleine Transportunternehmen werden nach KM bezahlt und nicht nach Zeit
- ▶ Kaum Fahrer mehr verfügbar (Thema Arbeitnehmerfreizügigkeit / Wertverlust GBP)
- ▶ Kaum Rückfracht vorhanden (Kabotage Regeln auf UK Seite bis Ende April gelockert.)

Mangel an Transportkapazitäten in UK sowie Abwanderung internationaler Distributionszentren, die UK als Gateway und Hub für die EU genutzt haben.

Verlagerung von internationalen Distributionszentren aus UK in die EU Zollregime in Deutschland als Standortnachteil

Beurteilung eines Zöllners/ZöllnerIn in Deutschland und den Niederlanden bei gleichem EU Recht.

Deutschland



Wie viele Zollvergehen bzw.
Falschdeklarationen wurden
gefunden!

Niederlande



Wie viele Zollsendungen und –mengen
wurden abgewickelt!

Fazit – Take aways



Keine gravierenden Auswirkungen auf die Logistik und den Transport – UK wie ein Drittland außerhalb der EU – **Daily Business** für die deutsche Logistikindustrie!



Jedoch sind Verkehre/Transporte aus UK durch die administrativen Aufwendungen **teurer, langwieriger und komplexer** und werden durch die **fehlenden Fachkräfte** in UK noch weiter verstärkt!



Damit erhöht sich die **Unpaarigkeit der Warenströme**, die mit einer Reduzierung der Mengen einhergehen, die für den Betrieb wirtschaftlicher und alternativer Logistik- und Transportsysteme erforderlich sind!. Logistik mit **UK wird schwieriger**.



UK als Standort für ECommerce (Post) Logistik und als **Gateway und Hub** für die internationalen Logistikzentren in die EU wird **an Bedeutung verlieren**. Profitieren wird Benelux und Osteuropa, durch eine Verlagerung von Verkehren und Distributionszentren.

Lösung – Kooperation & Partnerschaft



**Logistikindustrie als Partner
und nicht als Erfüllungsgehilfe**

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Stefan Schröder
Geschäftsführer der LNC
LogisticNetwork Consultants GmbH

Georgsplatz 12
30159 Hannover
+49 (0)511 35 77 92 0
StS@LNC-Hannover.de

www.LNC-Hannover.de

Standort LNC Georgsplatz 12



**Georg I. König von Hannover und
Großbritannien.**

**ab 1714 bis 1901 (bis Königin Victoria)
regierte das Könighaus Hannover auch
Großbritannien in Personalunion**