

WIRTSCHAFTSPLAN FÜR DAS RECHNUNGSJAHR 2020

1. Plan-Gewinn- und Verlustrechnung für das Rechnungsjahr 2020

(alle Beträge in T€)	Plan 2020
Betriebserträge	19.511,2
Erträge aus IHK-Beiträgen	14.100,0
Erträge aus Gebühren	3.083,1
Erträge aus Entgelten	514,3
Sonstige betriebliche Erträge	1.813,8
Betriebsaufwand	19.254,5
Materialaufwand	3.643,4
Personalaufwand	9.536,3
Abschreibungen	623,8
Sonstige betriebliche Aufwendungen	5.451,0
Betriebsergebnis	256,7
Finanzergebnis	-1.839,8
Außerordentliches Ergebnis	0,0
Steuern	-92,7
Jahresergebnis	-1.675,8
Gewinn-/Verlustvortrag	0,0
Entnahmen aus Rücklagen	2.065,7
Einstellungen in Rücklagen	-389,9
Bilanzergebnis	0,0

2. Finanzplan für das Rechnungsjahr 2020

(alle Beträge in T€)	Plan 2020
Jahresüberschuss ohne außerordentliche Posten	-1.675,8
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	852,5
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.098,0
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0,0
Veränderung des Finanzmittelbestandes	-245,5

Heilbronn, 5. Dezember 2019



Elke Döring
Hauptgeschäftsführerin