WIRTSCHAFTSPLAN FÜR DAS RECHNUNGSJAHR 2017

1. Plan-Gewinn- und Verlustrechnung für das Rechnungsjahr 2017

(alle Beträge in T€)	Plan 2017
Betriebserträge	18.641,9
Erträge aus IHK-Beiträgen	12.900,0
Erträge aus Gebühren	3.290,2
Erträge aus Entgelten	535,3
Sonstige betriebliche Erträge	1.916,4
Betriebsaufwand	18.812,8
Materialaufwand	3.851,3
Personalaufwand	9.177,4
Abschreibungen	562,4
Sonstige betriebliche Aufwendungen	5.221,7
Betriebsergebnis	-170,9
Finanzergebnis	-1.403,6
Außerordentliches Ergebnis	0,0
Steuern	154,3
Jahresergebnis	-1.728,8
Gewinn-/Verlustvortrag	0,0
Entnahmen aus Rücklagen	2.914,9
Einstellungen in Rücklagen	-1.186,1
Bilanzergebnis	0,0
Bilanzergebnis	0,0

2. Finanzplan für das Rechnungsjahr 2017

(alle Beträge in T€)	Plan 2017
Jahresüberschuss ohne außerordentliche Posten	-1.728,8
Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	-547,3
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.288,0
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0,0
Veränderung des Finanzmittelbestandes	-1.835,30

Heilbronn, den 7. Dezember 2016

Elke Döring Hauptgeschäftsführerin