

**Bilanz zum 31. Dezember 2017**

<b>AKTIVA</b>	<u>31.12.2017</u>		<u>31.12.2016</u>	<b>PASSIVA</b>	<u>31.12.2017</u>		<u>31.12.2016</u>
	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>				<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände				I. Nettoposition	<u>21.000.000,00</u>		<u>21.000.000,00</u>
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		48.159,00	22.528,00		21.000.000,00		21.000.000,00
II. Sachanlagen				II. Ausgleichsrücklage		1.976.956,00	8.052.281,93
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	12.199.249,08		9.011.593,00	III. Andere Rücklagen			
2. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1.080.234,65		1.184.370,65	1. Liquiditätsrücklage	0,00		0,00
3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	<u>2.305.589,74</u>		<u>3.367.641,70</u>	2. Sonstige Rücklagen	<u>2.973.805,00</u>		<u>10.830.208,77</u>
		15.585.073,47	13.563.605,35		2.973.805,00		10.830.208,77
III. Finanzanlagen				IV. Ergebnis	<u>2.322.179,79</u>		<u>-23.286,37</u>
1. Beteiligungen	14.921,00		14.921,00		<u>28.272.940,79</u>		<u>39.859.204,33</u>
2. Wertpapiere des Anlagevermögens	22.485.100,00		34.797.983,51	<b>B. Rückstellungen</b>			
3. Sonstige Ausleihungen und Rückdeckungsansprüche	<u>3.510.111,00</u>		<u>3.422.354,91</u>	1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	13.995.933,00		14.414.850,00
		26.010.132,00	38.235.259,42	2. Steuerrückstellungen	0,00		0,00
		<u>41.643.364,47</u>	<u>51.821.392,77</u>	3. Sonstige Rückstellungen	<u>2.309.055,89</u>		<u>2.100.204,80</u>
<b>B. Umlaufvermögen</b>					16.304.988,89		16.515.054,80
I. Vorräte				<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe		19.689,06	20.160,35	1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	534.896,09		524.236,58
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände				2. Sonstige Verbindlichkeiten	<u>1.059.470,74</u>		<u>853.732,72</u>
1. Forderungen aus Beiträgen, Gebühren, Entgelten und sonstigen Lieferungen und Leistungen	2.097.260,88		2.148.437,28		1.594.366,83		1.377.969,30
2. Sonstige Vermögensgegenstände	<u>57.754,08</u>		<u>99.840,97</u>	<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		0,00	0,00
		2.155.014,96	2.248.278,25				
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks							
		<u>2.286.743,04</u>	<u>3.508.393,90</u>				
		<u>4.461.447,06</u>	<u>5.776.832,50</u>				
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		67.484,98	154.003,16				
		<u>46.172.296,51</u>	<u>57.752.228,43</u>		<u>46.172.296,51</u>		<u>57.752.228,43</u>

Koblenz, 29. Juni 2018

Die Präsidentin  
 gez. Susanne Szczesny-Oßing

Der Hauptgeschäftsführer  
 gez. Arne Rössel

**Erfolgsrechnung**  
**für das Geschäftsjahr 2017**

	2017		2016
	EUR	EUR	EUR
1. Erträge aus IHK-Beiträgen		3.808.065,72	8.951.274,67
2. Erträge aus Gebühren		3.114.478,80	2.910.109,19
3. Erträge aus Entgelten		56.761,93	55.493,03
4. Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Leistungen		0,00	0,00
5. Andere aktivierte Eigenleistungen		0,00	0,00
6. Sonstige betriebliche Erträge		961.395,46	411.649,06
davon: Erträge aus Erstattungen		1.572,70	2.775,58
davon: Erträge aus öffentlichen Zuwendungen		2.776,00	1.388,00
<b>Betriebserträge</b>		<b>7.940.701,91</b>	<b>12.328.525,95</b>
7. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und bezogene Waren	1.158.651,61		1.054.538,34
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	<u>1.815.730,73</u>		<u>2.160.915,29</u>
		2.974.382,34	3.215.453,63
8. Personalaufwand			
a) Gehälter	7.580.520,41		7.366.191,12
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	<u>2.053.946,50</u>		<u>1.941.242,53</u>
		9.634.466,91	9.307.433,65
9. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen		691.609,74	608.340,85
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der IHK üblichen Abschreibungen überschreiten		0,00	0,00
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen		5.756.680,13	6.257.564,54
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>19.057.139,12</b>	<b>19.388.792,67</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-11.116.437,21</b>	<b>-7.060.266,72</b>
11. Erträge aus Beteiligungen		0,00	0,00
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens		149.835,73	317.386,36
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge		0,00	589,88
davon: Erträge aus Abzinsung		0,00	0,00
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens		0,00	0,00
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen		594.902,30	591.810,59
davon: Aufwendungen aus Aufzinsung		594.618,40	588.399,09
<b>Finanzergebnis</b>		<b>-445.066,57</b>	<b>-273.834,35</b>
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>		<b>-11.561.503,78</b>	<b>-7.334.101,07</b>
16. Außerordentliche Erträge		0,00	0,00
17. Außerordentliche Aufwendungen		0,00	0,00
<b>Außerordentliches Ergebnis</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		0,00	0,00
19. Sonstige Steuern		24.759,76	25.376,76
<b>20. Jahresergebnis</b>		<b>-11.586.263,54</b>	<b>-7.359.477,83</b>
21. Ergebnisvortrag aus dem Vorjahr		-23.286,37	0,00
22. Entnahmen aus Rücklagen			
a) aus der Ausgleichsrücklage		6.075.325,93	0,00
b) aus anderen Rücklagen		<u>7.993.750,77</u>	<u>9.401.049,46</u>
davon: Liquiditätsrücklage		0,00	6.820.007,47
WHU-Stiftungslehrstuhl		290.000,00	710.000,00
Allg. Organisationsrücklage		0,00	726.058,23
Rücklage Gebäudefinanzierung		2.926.700,00	79.700,00
Renovierungsrücklage		0,00	157.583,76
Rücklage Ausbau NR		1.741.700,00	907.700,00
Rücklage "Stiftungsprofessur" Hochschule Koblenz		50.000,00	0,00
Immobilienrücklage Bad Kreuznach		2.985.350,77	0,00
23. Einstellungen in Rücklagen			
a) in die Ausgleichsrücklage		0,00	0,00
b) in andere Rücklagen		<u>137.347,00</u>	<u>2.064.858,00</u>
davon: Rücklage Ausbau NR		0,00	415.000,00
Zinsausgleichsrücklage		137.347,00	1.149.858,00
Rücklage "Stiftungsprofessur" Hochschule Koblenz		0,00	500.000,00
<b>24. Ergebnis</b>		<b>2.322.179,79</b>	<b>-23.286,37</b>

**Finanzrechnung**  
**für das Geschäftsjahr 2017**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	EUR	EUR
1. Jahresergebnis vor außerordentlichen Posten	-11.586.263,54	-7.359.477,83
2a. +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	691.609,74	608.340,85
2b. - Erträge aus der Auflösung von Sonderposten	0,00	0,00
3. +/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen und Rechnungsabgrenzungsposten	-123.547,73	59.886,26
4. +/- Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	0,00	0,00
5. +/- Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	346,00	415,00
6. +/- Abnahme/Zunahme der Vorräte, der Forderungen aus IHK-Beiträgen, Gebühren, Entgelten und sonstigen Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	93.734,75	607.412,72
7. +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus IHK-Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	216.397,36	-385.183,97
8. +/- Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0,00
<b>9. = Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<u>-10.707.723,42</u>	<u>-6.468.606,97</u>
10. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	15.345,00	245,00
11. - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-2.700.140,12	-3.161.577,16
12. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	0,00	0,00
13. - Auszahlungen für Investitionen des immateriellen Anlagevermögens	-54.259,74	-8.036,37
14. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	12.316.209,46	11.959.708,11
15. - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-91.082,04	-88.277,40
<b>16. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<u>9.486.072,56</u>	<u>8.702.062,18</u>
17a. Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	0,00	0,00
17b. Einzahlungen aus Investitionszuschüssen	0,00	0,00
18. - Auszahlungen aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten	0,00	0,00
<b>19. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
20. Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelbestandes	-1.221.650,86	2.233.455,21
21. + Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	3.508.393,90	1.274.938,69
<b>22. = Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<u><b>2.286.743,04</b></u>	<u><b>3.508.393,90</b></u>