



# IHK Gründerworkshop

Businessplan



Schwaben

## Wozu ein Businessplan

- Erfassen der Geschäftsidee
- Möglichkeit zur Selbsteinschätzung
- Kontrollbasis
- Verhandlungsbasis bei Finanzierungspartnern

## Hilfen zur Erstellung des Businessplanes

[www.schwaben.ihk.de](http://www.schwaben.ihk.de)

[www.existenzgruender.de](http://www.existenzgruender.de)

[www.gruendungswerkstatt-schwaben.de](http://www.gruendungswerkstatt-schwaben.de)

[www.baystartup.de](http://www.baystartup.de) (Businessplanwettbewerb Schwaben/Handbuch)

## Struktur des Businessplans

- Die Zusammenfassung
- Das Unternehmen
- Produkte/Dienstleistungen
- Branche/Markt
- Marketing/Vertrieb
- Unternehmensleitung
- Kapitalbedarf- und Finanzierungsplan
- Finanzplanung für drei Geschäftsjahre



## Zusammenfassung

- Kerngedanken des Vorhabens
- Unternehmensziel
- Mögliche Erfolgsfaktoren



## Das Unternehmen

- Wahl der Rechtsform
- Festlegen der Geschäftsstruktur/  
Geschäftsführer
- Beschreibung Standort



## Produkte / Dienstleistungen

- Beschreibung der wichtigsten Produktmerkmale aus Kundensicht
- Konkurrenzprodukte
- Stärken/Schwächen
- Gewerbliche Schutzrechte



## Branche / Markt

- Wettbewerbssituation
- Branchenentwicklung
- Preissituation
- Standortanalyse
- Zielkunden
- Absatzpotential
- Chancen/Risiken



## Marketing / Vertrieb

- Erschließung des Marktpotenzials
- Geplante Vertriebswege
- Markteinführungsstrategie
- Werbekonzepte
- Multiplikatoren
- Partner/Allianzen





## Unternehmensleitung

- Beschreibung des fachlichen und kaufmännischen Know-hows
- Lebenslauf / beruflicher Werdegang
- Zusatzqualifikationen und sonstige Fähigkeiten
- Unternehmerische Eignung



## Kapitalbedarf und Finanzierungsplan

- Höhe des Kapitalbedarfs und mögliche Finanzierungsquellen
- Kapitalverwendung
- Finanzierungsmix
- Anteil Eigenkapital/Fremdkapital
- Sicherheiten
- Bürgschaften
- Mögliche Beteiligungen



## Kapitalbedarfsplan

Investitionen	Euro
Grundstücke und Gebäude	
Renovierungskosten	
Betriebsausstattung (Büroeinrichtung, Maschinen, etc.)	
Fahrzeuge	
Erste Warenausstattung	
Kaufpreis/Übernahmepreis	
<b>Summe</b>	

Betriebsmittel	Euro
Anlaufkosten	
Vorfinanzierung von Aufträgen/Forderungen	
Sonstiges (evtl. Reserven für Lebensunterhalt)	
<b>Summe i.d.R. aus Liquiditätsplan</b>	

Gründungskosten (einmalig)	Euro
Mietkaution	
Patent-, Lizenz-, Franchisegebühr	
Beratungen	
Notargebühren / Handelsregister	
Markteinführungskosten	
Sonstiges	
<b>Summe</b>	

Gesamtbedarf	Euro
Summe Investitionen, Gründungskosten, Betriebsmittel	

## Finanzierungsplan

Eigenmittel	Euro
Barvermögen	
Sacheinlagen / Eigenleistungen	
Schenkungen / sehr langfristige Verwandtendarlehen	
Beteiligungskapital	
<b>Summe</b>	

Fremdmittel	Euro
Öffentliche Finanzierungsprogramme	
Bankdarlehen (Investitionen)	
Bankdarlehen (Betriebsmittel)	
Kontokorrentkredit	
Privatdarlehen	
Lieferantenkredit	
<b>Summe</b>	

## Finanzplanung für drei Geschäftsjahre

- Kosten des Lebensunterhalts
- Rentabilitätsvorschau
- Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben (Liquiditätsplan inkl. MwSt. auf Monatsbasis)



## Privatausgaben

Kosten des Lebensunterhalts	pro Monat (€)	pro Jahr (€)
Lebensunterhalt (Lebensmittel, Kleidung, Hobby, etc.)		
+ Miete für Privatwohnung inkl. Nebenkosten		
+ soziale Absicherung (KK, RV, PfV)		
+ sonstige vertragliche Verpflichtungen (wie Arbeitslosen-, Haftpflicht-, private Lebensversicherung)		
+ anteilige private Nutzung Pkw		
+ Rücklagen (Urlaub, Krankheit, etc.)		
+ etwaige Kredittilgungen für die Selbständigkeit		
<b>= Summe der privaten Ausgaben</b>		
<b>+ Einkommensteuer (zur Berechnung <a href="http://www.bmf-steuerrechner.de">www.bmf-steuerrechner.de</a>)</b>		
<b>= Mindestgewinn / Kapitalbedarf</b>		

## Rentabilitätsvorschau

<b>Rentabilitätsvorschau</b> (Umsatz und Ertragsvorschau)			
Alle Beträge in Euro ohne MwSt.	1. Geschäftsjahr	2. Geschäftsjahr	3. Geschäftsjahr
1.1 Umsatz			
= 1.2 Summe Umsatz			
2.1 Einkauf Waren			
=2.2 Summe Wareneinsatz			
<b>= Rohertrag (1.2 minus 2.2)</b>			
4. Kosten			
4.1 Personalkosten			
4.2 Miete/Raumkosten			
4.3 Werbung			
4.4 Kfz-Kosten, Reisekosten			
4.5 Telefon, Fax, Internet			
4.6 Büromaterial			
4.7 Reparaturen, Instandhaltung			
4.8 Versicherungen, Beiträge			
4.9 Buchführung, Steuerberatung			
4.10 Gewerbesteuer			
4.11 Zinsen			
4.12 sonstige Kosten			
<b>= 5. Summe Kosten (4.1 bis 4.12)</b>			
<b>= Betriebsergebnis (3. minus 5.)</b>			
- Abschreibungen			
<b>= Gewinn / Verlust vor Steuer</b>			

## Liquiditätsplan

Liquiditätsplan					Geschäftsjahr
Alle Beträge in Euro ohne MwSt.	Monat 1	Monat 2	Monat ...	Monat 12	Summe
<b>1. Einzahlungen aus</b>					
1.1 Umsatz (inkl. MwSt.)					
1.2 Sonstige Einzahlungen (Zinseinnahmen, Vorsteuererstattung, etc.)					
<b>= 1.3 Summe Liquiditätszugang</b>					
<b>2. Auszahlungen</b>					
+ 2.1 Personal					
+ 2.2 Investitionen					
+ 2.3 Material / waren / Fremdleistungen					
+ 2.4 Betriebsausgaben					
+ 2.5 Kredittilgung					
+ 2.6 Zinsen					
+ 2.7 MwSt.					
+ 2.8 Steuern					
+ 2.9 Privatentnahme					
+ 2.10 Sonstige Auszahlungen					
<b>= 2.11 Summe Liquiditätsabgang</b>					
<b>Liquiditätssaldo (1.3 minus 2.11)</b>					
<b>Liquiditätssaldo (kumulierter)</b>					



## Haben Sie Fragen?



 [schwaben.ihk.de](https://www.schwaben.ihk.de)

 [schwaben.ihk.de/newsletter](mailto:schwaben.ihk.de/newsletter)

 [@IHKSchwaben](https://twitter.com/IHKSchwaben)

 [/IHKSchwaben](https://www.youtube.com/IHKSchwaben)

 [@ihtschwaben](https://www.instagram.com/ihtschwaben)

 [/iht-schwaben](https://www.linkedin.com/company/iht-schwaben)

 [companies/ihtschwaben](https://www.x.com/companies/ihtschwaben)

 [/ausbildung.ihk](https://www.facebook.com/ausbildung.ihk)