

Businessplan für eine Unternehmensnachfolge

Der Businessplan, den Sie im Rahmen einer Unternehmensnachfolge erstellen, sollte u.a. die folgenden Punkte berücksichtigen.

**Soll-Zustand des Unternehmens oder:
Wie soll die Zukunft des
Unternehmens aussehen?**

**Ist-Zustand des Unternehmens oder:
In welchem Zustand befindet
sich das Unternehmen?**

Die Idee

- Meine Geschäftsidee
- Welche Produkte/Dienstleistung will ich zukünftig anbieten?
- Welchen Nutzen hat mein zukünftiges Angebot?
- Was soll mein Produkt/ Dienstleistung kosten?

- Ursprüngliche Geschäftsidee des Inhabers
- Was wird derzeit angeboten?
- Welchen Nutzen hat das bestehende Angebot?
- Was kostet das bestehende Angebot?

Der Markt

- Welche Kunden werden mein Produkt/ Dienstleistung kaufen?
- Wie groß ist das Marktvolumen der zukünftigen Kunden?
- Wie werbe ich neue Kunden für dieses und die bestehenden Produkte/ Dienstleistungen?
- Wird das Absatzgebiet durch die Übernahme vergrößert?

- Welche Kunden kaufen das derzeitige Angebot?
- Wie groß ist das Marktvolumen der derzeitigen Kunden?
- Wie wurden bislang neue Kunden gewonnen und bestehende Kunden gehalten?
- Wie groß ist das jetzige Absatzgebiet?

Die Konkurrenz

- Werde ich durch mein neues Angebot neue Konkurrenten erhalten?
- Was kostet mein Angebot bei der Konkurrenz?
- Kann ich einen günstigeren Preis anbieten als die Konkurrenz?
- Inwiefern unterscheidet sich mein zukünftiges Angebot von dem der Konkurrenz?
- Ist das bestehende Angebot derzeit preisgünstiger als das der Konkurrenz?

- Wer gehört zu den bestehenden Konkurrenten?
- Zu welchem Preis bietet die Konkurrenz das bestehende Angebot an?
- Inwiefern unterscheidet sich das bestehende Angebot von dem der Konkurrenz?

Das Personal

- Wie muss der Personalstamm zukünftig strukturiert sein?
- Wie viel Personal werde ich zukünftig brauchen?

- Wie ist der Personalstamm gegenwärtig strukturiert?
- Wie viele Mitarbeiter hat das Unternehmen?
- Werden in den nächsten 12 Monaten Mitarbeiter das Unternehmen verlassen bzw. neue hinzukommen?

Die Unternehmensausstattung

- Welche Ausstattung an Geräten/Maschinen /Kfz werde ich benötigen? Welche zusätzlichen Geräte/Maschinen/ Kfz muss ich anschaffen?
- Müssen die Geräte/Maschinen überholt bzw. repariert werden?
- Sollte ich einen Teil der Geräte/Maschinen/Kfz leasen?
- Welche Geräte/Maschinen/Kfz sind vorhanden? Wie alt sind sie?
- In welchem Zustand sind Geräte und Maschinen?
- Ist ein Teil der Geräte/Maschinen geleast?

Die Räumlichkeiten

- Müssen die Räumlichkeiten renoviert werden?
- Muss an- oder umgebaut werden?
- Kann ich Miet- oder Pachtverträge übernehmen? Welche Miet- oder Pachtverträge benötige ich nicht?
- In welchem Zustand sind die Räumlichkeiten?
- Wie groß sind die Räumlichkeiten? Welchem Zweck dienen die Räumlichkeiten?
- Welche Miet- oder Pachtverträge bestehen?

Der Standort

- Verfügt der Standort über einen Erfolg versprechenden Markt für meine neuen Produkte?
- Ist der Standort nach wie vor für Produktion und Absatz der bestehenden Produkte geeignet?

Die Geschäftspartner

- Werde ich das Unternehmen allein übernehmen oder mit einem Partner?
- Welche zusätzlichen Lieferanten benötige ich? Ist es sinnvoll, die bestehenden Lieferantenverträge zu übernehmen?
- Ist es sinnvoll Kooperationsverträge mit anderen Unternehmen zu übernehmen?
- Wie viele Personen leiten das Unternehmen? Wie vielen Personen gehört das Unternehmen?
- Welche Lieferanten hat das Unternehmen?
- Welche Kooperationsverträge bestehen?

Die Rechtsform

- Werde ich die Rechtsform beibehalten? Welche Rechtsform hat das Unternehmen?
- Wenn nicht, welche Rechtsform werde ich wählen?

Die Finanzierung

- Wie hoch ist der Kaufpreis?
- Wie hoch ist der Investitionsbedarf?

Die Übergabe

- Liegt der Termin für die Übergabe bereits fest? Wann passt es mir am besten?
- Scheidet der (ehemalige) Eigentümer zu einem bestimmten Stichtag aus dem Unternehmen aus? Wenn nicht, welche Rolle wird er nach der Übernahme im Unternehmen haben?

Die Vorsorge

Wer kann kurzfristig die Geschäftsführung übernehmen, wenn Sie durch Krankheit oder Unfall ausfallen?