

# VOLLVERSAMMLUNGSSITZUNG AM 10. JANUAR 2014





# Forecast (FC) 2013



#### Betriebserträge

|                                  | FC 2013             | Plan 2013           | IST 2012           | IST 2011            |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Beiträge                         | 41.203,5 <b>T</b> € | 40.609,8 <b>T</b> € | 51.714,9 T€        | 53.554,7 <b>T</b> € |
| Gebühren                         | 7.642,3 <b>T</b> €  | 8.093,6 <b>T</b> €  | 8.589,2 <b>T</b> € | 10.006,0 <b>T</b> € |
| Entgelte                         | 2.627,2 <b>T</b> €  | 2.587,1 T€          | 2.735,5 <b>T</b> € | 2.857,0 <b>T</b> €  |
| Unfertige<br>Leistungen*         | -169,9 <b>T</b> €   | -309,1 T€           | -65,6 <b>T</b> €   | 8,5 <b>T</b> €      |
| Sonst. betrieb-<br>liche Erträge | 3.309,1 T€          | 3.272,0 T€          | 8.520,2 <b>T</b> € | 6.429,2 <b>T</b> €  |
| Betriebserträge                  | 54.612,3 T€         | 54.253,4 T€         | 71.494,2 T€        | 72.855,4 T€         |

<sup>\*</sup> Erträge aus Ausbildungsgebühren, für die die Gegenleistung noch nicht vollständig erbracht ist (Rechnungsabgrenzungsposten)



#### Betriebsaufwand

|                                   | FC 2013              | Plan 2013            | IST 2012          | IST 2011     |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|--------------|
| Material-<br>aufwand              | -7.245,7 T€          | -7.336,7 T€          | -6.821,3 T€       | -6.723,1 T€  |
| Personal-<br>aufwand              | -16.319,6 <b>T</b> € | -17.084,9 T€         | -15.058,4 T€      | -14.574,9 T€ |
| Abschreibungen                    | -982,6 <b>T</b> €    | -1.250,9 <b>T</b> €  | -815,3 <b>T</b> € | -773,4 T€    |
| Sonst. Betrieb-<br>licher Aufwand | -30.400,7 T€         | -29.889,6 <b>T</b> € | -25.234,8 T€      | -23.493,5 T€ |
| Betriebs-<br>aufwand              | -54.948,6 T€         | -55.562,1 T€         | -47.929,8 T€      | -45.564,9 T€ |



#### Sonstige betriebliche Aufwendungen

|                                | FC 2013      | Plan 2013           | IST 2012     | IST 2011          |
|--------------------------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------|
| Gesamt                         | -30.400,7 T€ | -29.889,6 T€        | -25.234,8 T€ | -23.493,5 T€      |
| Davon:                         |              |                     |              |                   |
| Prozesskosten-<br>rückstellung | -1.651,7 T€  | 0,0 <b>T</b> €      | 65,1 T€      | 24,3 T€           |
| Instandhaltung<br>LEH          | -2.465,6 T€  | -2.613,9 <b>T</b> € | -1.950,3 T€  | -976,2 <b>T</b> € |
| Abschr. auf<br>BeitrFord.      | -1.800,0 T€  | -2.500,0 T€         | -1.851,3 T€  | -2.594,6 T€       |



# Finanzergebnis

|  | FC 2013     | Plan 2013           | IST 2012            | IST 2011            |
|--|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Gesamt                                       | 1.887,8 T€  | 699,6 T€            | 1.124,0 T€          | 1.717,2 T€          |
| Davon:                                       |             |                     |                     |                     |
| Wertpapiere                                  | 7.016,1 T€  | 6.381,1 T€          | 6.852,4 T€          | 6.720,9 T€          |
| Abschr. auf Wertpa-<br>piere / Finanzanlagen | -687,3 T€   | -825,0 T€           | -998,7 T€           | -324,1 T€           |
| Zinsen und ähnliche<br>Aufwendungen          | -4.749,8 T€ | -5.037,9 <b>T</b> € | -5.139,7 <b>T</b> € | -5.254,1 <b>T</b> € |



## Jahresergebnis

|                  | FC 2013    | Plan 2013   | IST 2012    | IST 2011    |
|------------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| Betriebsergebnis | -336,3 T€  | -1.308,7 T€ | 23.564,4 T€ | 27.290,4 T€ |
| Finanzergebnis   | 1.887,8 T€ | 699,6 T€    | 1.124,0 T€  | 1.717,2 T€  |
| Steuern          | -0,7 T€    | -0,7 T€     | -1.172,9 T€ | -0,2 T€     |
| Jahresergebnis   | 1.550,8 T€ | -609,8 T€   | 23.515,5 T€ | 29.007,4 T€ |





Finanzierung Ludwig Erhard Haus

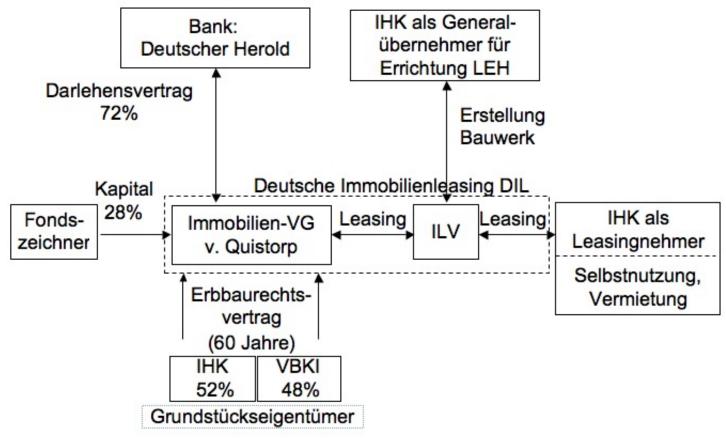


#### LEH: Leasingrate 1997-2017 Finanzierung des Gebäudes drückt noch bis 2017

| Zins- und Ti | lgungssätze, Ab                      | schreibungen,           | Verwaltungskosten                     |
|--------------|--------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
|              | Vor Umfinanzierung<br>Mio. Euro p.a. | <sup>9</sup> Steigerung | Nach Umfinanzierung<br>Mio. Euro p.a. |
| 1997-2002    | 7,2                                  |                         | -                                     |
| 2002-2007    | 9,1                                  | 26%                     | -                                     |
| 2007-2012    | 11,5                                 | 26%                     | 9,7                                   |
| 2012-2017    | 14,7                                 | 28%                     | 12,9                                  |

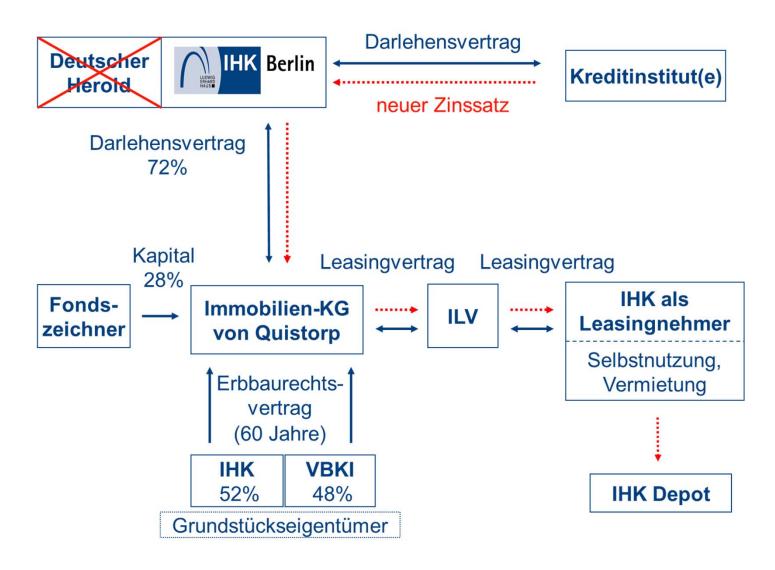


#### LEH: Errichtung und Leasing





#### LEH: Umfinanzierung 2007





# Wirtschaftsplan 2014



#### Betriebserträge

|                | Plan 2014   | FC 2013            | Plan 2013   | Ist 2012            |
|----------------|-------------|--------------------|-------------|---------------------|
| Beiträge       | 37.444,1 T€ | 41.203,5 T€        | 40.609,8 T€ | 51.714,9 <b>T</b> € |
| Gebühren       | 6.702,2 T€  | 7.642,3 T€         | 8.093,6 T€  | 8.589,2 <b>T</b> €  |
| Entgelte       | 2.661,8 T€  | 2.627,2 <b>T</b> € | 2.587,1 T€  | 2.735,5 <b>T</b> €  |
| Unf. Leistung* | -56,6 T€    | -169,9 T€          | -309,1 T€   | -65,6 T€            |
| Sons. betr. E. | 3.151,0 T€  | 3.309,2 <b>T</b> € | 3.272,0 T€  | 8.520,2 <b>T</b> €  |
| Betriebsertr.  | 49.902,5 T€ | 54.612,3 T€        | 54.253,4 T€ | 71.494,2 T€         |

<sup>\*</sup> Erträge aus Ausbildungsgebühren, für die die Gegenleistung noch nicht vollständig erbracht ist (Rechnungsabgrenzungsposten)



### Beitragssenkungen seit 2010

| Jahr | Umfang der Senkung  | Zusätzl. Entlastung<br>der Berliner Unter-<br>nehmen <u>im Jahr der</u><br><u>Senkung</u> |
|------|---|---|
| 2010 | Umlage um 13 % (von 0,45 % auf 0,39 %)                          | 2,5 Mio. €  |
| 2011 | Umlage um 28 % (von 0,39 % auf 0,28 %)<br>Grundbeiträge um 20 % | 11,5 Mio. €   |
| 2013 | Umlage um 18 % (von 0,28 % auf 0,23 %)<br>Grundbeiträge um 20 % | 6,1 Mio. €  |
| 2014 | Umlage um 9 % (von 0,23 % auf 0,21 %)                           | 1,3 Mio. €  |



# Beitragssenkungen seit 2010

| Jahr                    | Umfang der Senkung   | Gesamtentlastung<br>der Berliner<br>Unternehmen p.a. |
|-------------------------|--|--|
| 2010                    | Umlage um 13 % (von 0,45 % auf 0,39 %)   | 2,5 Mio. €   |
| 2011                    | Umlage um 28 % (von 0,39 % auf 0,28 %)<br>Grundbeiträge um 20 %                    | 14,0 Mio. €  |
| 2012                    |  | 14,0 Mio. €  |
| 2013                    | Umlage um 18 % (von 0,28 % auf 0,23 %)<br>Grundbeiträge um 20 %                    | 20,1 Mio. €  |
| 2014                    | Umlage um 9 % (von 0,23 % auf 0,21 %)  | 21,4 Mio. €  |
| Summe<br>2010 -<br>2014 | Umlage um insgesamt 53 % (von 0,45 % auf 0,21 %) / Grundbeiträge um insgesamt 36 % | 72,0 Mio. €  |

#### Erträge aus Gebühren

|                 | Plan 2014          | FC 2013            | Plan 2013          | Ist 2012           |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Gesamt          | 6.702,2 <b>T</b> € | 7.642,3 <b>T</b> € | 8.093,6 <b>T</b> € | 8.589,2 <b>T</b> € |
| Davon:          |                    |                    |                    |                    |
| Ausbildungsgeb. | 4.085,1 <b>T</b> € | 4.983,3 <b>T</b> € | 5.419,3 <b>T</b> € | 5.989,1 <b>T</b> € |

Ab 2014 beträgt im Vergleich zu 2011 die jährliche Entlastung der ausbildenden Unternehmen durch die Gebührensenkung in 2012 erstmals 3,3 Mio. €

Deckung der Kosten hierfür bei 50 %



#### Betriebsaufwand

|                           | Plan 2014            | FC 2013              | Plan 2013            | Ist 2012             |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Materialaufwand           | -8.187,5 T€          | -7.245,7 T€          | -7.336,7 T€          | -6.821,3 <b>T</b> €  |
| Personalauf-<br>wand      | -18.133,4 <b>T</b> € | -16.319,6 <b>T</b> € | -17.084,9 <b>T</b> € | -15.058,4 <b>T</b> € |
| Abschreibungen            | -1.732,2 T€          | -982,6 T€            | -1.250,9 T€          | -815,3 <b>T</b> €    |
| Sonst. betr. Aufwendungen | -30.260,0 T€         | -30.400,7 T€         | -29.889,6 T€         | -25.234,8 T€         |
| Betriebsauf-<br>wand      | -58.313,1 T€         | -54.948,6 <b>T</b> € | -55.562,1 T€         | -47.929,8 T€         |



#### Personalaufwand

|                        | Plan 2014            | Plan 2013            |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| Gesamt                 | -18.133,4 <b>T</b> € | -17.084,9 <b>T</b> € |
| Davon:                 |                      |                      |
| Gehälter (Konto 62010) | -13.501,6 <b>T</b> € | -12.620,0 <b>T</b> € |
| AG-Anteil zur SV       | -2.472,0 <b>T</b> €  | -2.317,6 T€          |

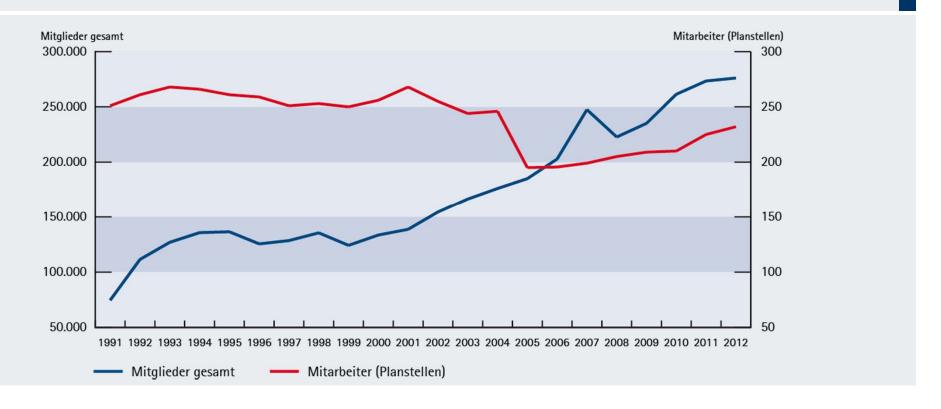


#### Neue Stellen

| Stelle                                | Kapazität |
|---------------------------------------|-----------|
| Start-ups                             | 2,00      |
| Branche Handel                        | 1,00      |
| Branche Industrie                     | 1,00      |
| OP-Management von Beitragsforderungen | 2,00      |
| IT-Services                           | 1,00      |
| Gehaltsbuchhaltung                    | 0,25      |
| Summe                                 | 7,25      |

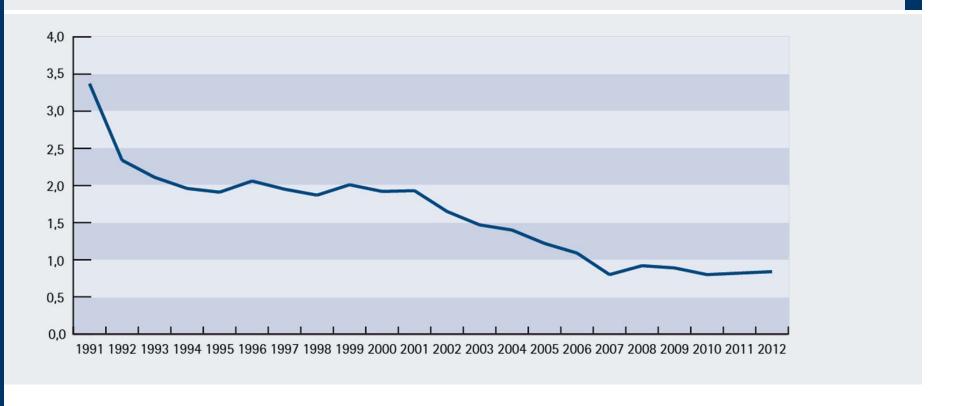


#### Entwicklung Mitarbeiter und Mitglieder



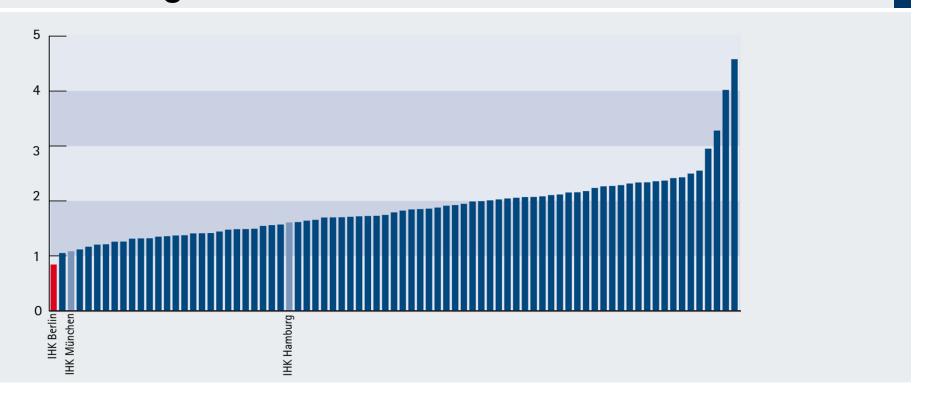


#### Vollzeitäquivalente je 1.000 Mitglieder



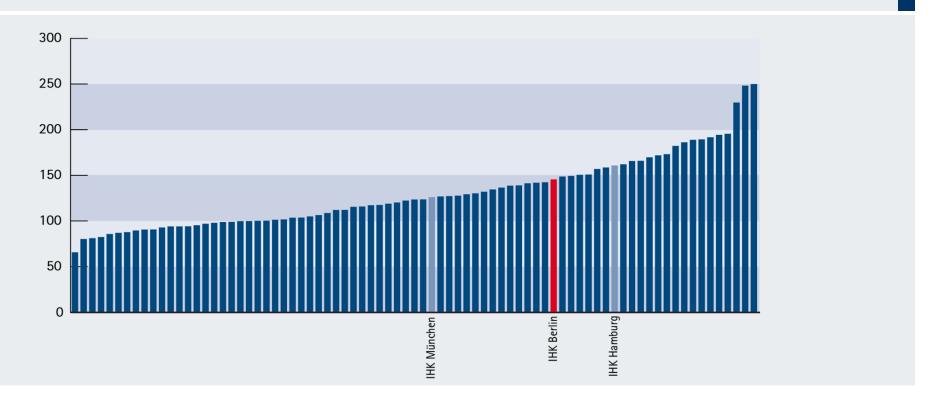


# Relation Personalkapazitäten je 1.000 IHK-Mitgliedern





# Relation Sachausgaben zu IHK-Mitgliedern in Euro





# Finanzergebnis

|                                      | Plan 2014   | FC 2013            | Plan 2013          | Ist 2012           |
|--------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Gesamt                               | 1.497,6 T€  | 1.887,8 T€         | 699,6 T€           | 1.124,0 T€         |
| Davon:                               |             |                    |                    |                    |
| Wertpapiere                          | 6.767,6 T€  | 7.016,1 <b>T</b> € | 6.381,1 <b>T</b> € | 6.852,4 <b>T</b> € |
| Zinserträge                          | 146,4 T€    | 279,3 <b>T</b> €   | 181,4 <b>T</b> €   | 410,0 <b>T</b> €   |
| Abschr. auf Wertpapiere / Finanzanl. | -825,0 T€   | -687,3 T€          | -825,0 T€          | -999,7 T€          |
| Zinsaufwendungen                     | -4.591,4 T€ | -4.749,8 T€        | -5.037,9 T€        | -5.139,7 T€        |



## Jahresergebnis

|                                 | Plan 2014           | FC 2013        | Plan 2013         | Ist 2012    |
|---------------------------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------|
| Betriebsergebnis                | -8.410,6 T€         | -336,3 T€      | -1.308,7 T€       | 23.564,4 T€ |
| Finanzergebnis                  | 1.497,6 T€          | 1.887,8 T€     | 699,6 T€          | 1.124,0 T€  |
| Steuer v. Einkommen /<br>Ertrag | 0,0 <b>T</b> €      | 0,0 <b>T</b> € | 0,0 <b>T</b> €    | -1.172,3 T€ |
| Sonstige Steuern                | -0,8 T€             | -0,7 T€        | -0,7 T€           | -0,7 T€     |
| Jahresergebnis                  | -6.913,8 <b>T</b> € | 1.550,8 T€     | -609,8 <b>T</b> € | 23.515,5 T€ |



## Bilanzergebnis

|                                | Plan 2014      | FC 2013        | Plan 2013         | Ist 2012             |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------------|
| Jahresergebnis                 | -6.913,8 T€    | 1.550,8 T€     | -609,8 <b>T</b> € | 23.515,5 T€          |
| Ergebnisvortrag aus<br>Vorjahr | 11.656,7 T€    | 0,0 T€         | 0,0 T€            | 0,0 T€               |
| Entnahmen<br>Rücklagen         | 413,8 T€       | 0,0 <b>T</b> € | 609,8 <b>T</b> €  | 7,4 T€               |
| Einstellungen<br>Rücklagen     | -5.156,7 T€    | 0,0 <b>T</b> € | 0,0 <b>T</b> €    | -10.103,5 <b>T</b> € |
| Bilanzergebnis                 | 0,0 <b>T</b> € | 1.550,8 T€     | 0,0 T€            | 13.419,4 <b>T</b> €  |





# Verwendung Ergebnisvortrag 2012 und voraussichtliches Ergebnis 2013



# Verwendung Ergebnisvortrag 2012 und voraussichtliches Ergebnis 2013

| Ergebnisvortrag 2012                                 | 11.656,7 T€         |
|--|---------------------|
| Voraussichtliches Ergebnis 2013                      | 1.550,8 T€          |
| Summe (gerundet)                                     | 13.000,0 <b>T</b> € |
| Aufteilung gemäß Präsidiumsvorschlag                 |                     |
| Anrechnung auf Beiträge                              | 6.500,0 <b>T</b> €  |
| Bildung einer Rücklage für bildungspolitische Zwecke | 6.500,0 <b>T</b> €  |

