

**Erfolgsplan der IHK Berlin für das Geschäftsjahr 2013 (mit FC 2012\*)**

|  | Beträge in €       |                    |                    |                       |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|
|  | Plan 2013          | FC 2012*           | Plan 2012          | Ist 2011              |
| 1. Erträge aus IHK-Beiträgen   | 40.609.800         | 52.995.000         | 48.000.000         | 53.554.654,22         |
| 2. Erträge aus Gebühren  | 8.093.600          | 8.590.200          | 9.159.700          | 10.006.018,09         |
| 3. Erträge aus Entgelten   | 2.587.100          | 2.663.300          | 2.020.900          | 2.257.009,95          |
| 4. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Leistungen  | -309.100           | 0                  | -200.000           | 8.451,98              |
| 5. Andere aktivierte Eigenleistungen   | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| 6. Sonstige betriebliche Erträge   | 3.272.000          | 3.444.900          | 3.057.100          | 6.429.232,63          |
| davon: Erträge aus Erstattungen  | 154.400            | 193.100            | 142.900            | 189.928,50            |
| Erträge aus öffentlichen Zuwendungen   | 225.900            | 211.000            | 96.000             | 167.314,72            |
| Erlöse aus dem Ludwig-Erhard-Haus  | 2.004.300          | 2.060.500          | 1.953.400          | 2.463.236,66          |
| <b>Betriebserträge</b>   | <b>54.253.400</b>  | <b>67.693.400</b>  | <b>62.037.700</b>  | <b>72.255.366,87</b>  |
| 7. Materialaufwand   | -7.336.700         | -6.929.400         | -6.775.600         | -6.123.147,69         |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe und für bezogene Waren  | -925.500           | -915.900           | -937.100           | -954.209,68           |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen  | -6.411.200         | -6.013.500         | -5.838.500         | -5.168.938,01         |
| 8. Personalaufwand   | -17.084.900        | -16.086.700        | -16.158.300        | -14.574.894,29        |
| a) Gehälter  | -13.630.600        | -12.675.500        | -12.885.200        | -11.841.938,91        |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung   | -3.454.300         | -3.411.200         | -3.273.100         | -2.732.955,38         |
| 9. Abschreibungen  | -1.250.900         | -865.400           | -1.043.000         | -773.391,03           |
| a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen  | -1.250.900         | -865.400           | -1.043.000         | -773.391,03           |
| b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der IHK üblichen Abschreibungen überschreiten                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| 10. Sonstige betriebliche Aufwendungen   | -29.889.600        | -26.267.100        | -30.444.100        | -23.493.491,89        |
| davon: Mieten, Pachten, Erbbauzinsen u. Leasing  | -14.898.000        | -12.305.700        | -12.330.800        | -11.406.665,13        |
| davon: Aufwendungen für Fremdleistungen (u.a. Bewirtschaftung LEH, EDV-Dienstleistungen, Miete Hardenbergstraße, Dienstleistungsentgelt Berlin Partner GmbH) | -3.615.400         | -3.355.600         | -3.696.000         | -3.009.265,25         |
| <b>Betriebsaufwand</b>   | <b>-55.562.100</b> | <b>-50.148.600</b> | <b>-54.421.000</b> | <b>-44.964.924,90</b> |
| <b>Betriebsergebnis</b>  | <b>-1.308.700</b>  | <b>17.544.800</b>  | <b>7.616.700</b>   | <b>27.290.441,97</b>  |
| 11. Erträge aus Beteiligungen  | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| 12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens  | 6.381.100          | 6.422.800          | 6.879.100          | 6.720.889,26          |
| 13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge   | 181.400            | 348.800            | 317.700            | 574.472,34            |
| 14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens   | -825.000           | -1.000.000         | -350.000           | -324.104,41           |
| 15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen   | -5.037.900         | -5.111.400         | -5.116.400         | -5.254.084,66         |
| <b>Finanzergebnis</b>  | <b>699.600</b>     | <b>660.200</b>     | <b>1.730.400</b>   | <b>1.717.172,53</b>   |
| <b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>  | <b>-609.100</b>    | <b>18.205.000</b>  | <b>9.347.100</b>   | <b>29.007.614,50</b>  |
| 16. Außerordentliche Erträge   | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| 17. Außerordentliche Aufwendungen  | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| <b>Außerordentliches Ergebnis</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0,00</b>           |
| 18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag   | 0                  | -100               | 0                  | -133,88               |
| 19. Sonstige Steuern   | -700               | -700               | -1.000             | -71,00                |
| <b>20. Jahresergebnis</b>  | <b>-609.800</b>    | <b>18.204.200</b>  | <b>9.346.100</b>   | <b>29.007.409,62</b>  |
| 21. Ergebnisvortrag aus dem Vorjahr (+ Überschuss / - Fehlbetrag)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| 22. Entnahmen aus Rücklagen  | 609.800            | 7.400              | 757.400            | 287.000,00            |
| aus der Ausgleichsrücklage   | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| aus anderen Rücklagen  | 609.800            | 7.400              | 757.400            | 287.000,00            |
| 23. Einstellungen in Rücklagen   | 0                  | -10.103.500        | -10.103.500        | -20.945.000,00        |
| davon in die Ausgleichsrücklage  | 0                  | 0                  | 0                  | -481.400,00           |
| davon in die Liquiditätsrücklage   | 0                  | -3.000.000         | -3.000.000         | -500.000,00           |
| davon in die Kreditilgungsrücklage Ludwig-Erhard-Haus  | 0                  | -6.903.500         | -6.903.500         | -17.200.000,00        |
| davon in die Rücklage für Instandsetzungen des Ludwig-Erhard-Hauses  | 0                  | 0                  | 0                  | 0,00                  |
| davon in die Rücklage Pensionen für Risiken außerhalb BilMoG **  | 0                  | -200.000           | -200.000           | -2.763.600,00         |
| <b>24. Ergebnis</b>  | <b>0</b>           | <b>8.108.100</b>   | <b>0</b>           | <b>8.349.409,62</b>   |

\* nachrichtlich: FC nicht Bestandteil des Erfolgsplans

\*\* auf Grundlage eines Gutachtens zu den Pensionsverpflichtungen mit 3 % Zinssatz und um 10 % reduzierter Sterblichkeit gegenüber BilMoG

Berlin, 11. Januar 2013  
IHK Berlin

Der Präsident

(Dr. Eric Schwelzer)

Der Hauptgeschäftsführer

(Jan Eder)