

# Leitlinien des Ehrbaren Kaufmanns

IHK-Vollversammlung am 10. Juni 2013

[www.chemnitz.ihk24.de](http://www.chemnitz.ihk24.de)

A close-up photograph of a person's hand holding a white rectangular card. The person is wearing a dark grey suit jacket, a white shirt, and a blue patterned tie. The card has the text 'Ehrbarer Kaufmann' written on it in a dark, serif font. The background is a plain, light color.

Ehrbarer  
Kaufmann



Industrie- und Handelskammer  
Chemnitz

Sehr geehrte Damen und Herren,  
liebe Unternehmerinnen und Unternehmer,

das IHKG gibt den Industrie- und Handelskammern in § 1 Abs.1 einen besonderen gesetzlichen Auftrag: die Wahrung von Anstand und Sitte des Ehrbaren Kaufmanns.

Der Begriff des Ehrbaren Kaufmanns mutet mitunter antiquiert an, hat über die Jahrhunderte allerdings nichts von seiner Aktualität eingebüßt. In der heutigen Situation bietet das Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns dringend notwendige Orientierung.

Die Wirtschafts- und Finanzkrise hat nicht nur Auswirkungen auf die verschiedenen Wirtschaftsbranchen - sie erschüttert das Vertrauen der Menschen in die Wirtschaft und ihre Akteure und löst lebhaft Diskussionen über die Regulierung der Märkte aus. Dabei ist gerade das Vertrauen ein wichtiges Gut in der sozialen Marktwirtschaft.

Der Begriff des Ehrbaren Kaufmanns wird in diesem Zusammenhang immer wieder bemüht, vielfach sind damit allerdings gänzlich unterschiedliche Erwartungen und Einschätzungen verbunden. Was also zeichnet den Ehrbaren Kaufmann heute aus? Welche Erwartungen kann die Gesellschaft berechtigterweise an Unternehmerinnen und Unternehmer haben? Und was leistet die IHK, um ihrem gesetzlichen Auftrag zur "Wahrung von Anstand und Sitte des Ehrbaren Kaufmanns" gerecht zu werden?

Die IHK Chemnitz sieht sich dem Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns eng verbunden. Sie setzt sich für eine stärkere Wertschätzung und die notwendige Anerkennung wirtschaftlichen Handelns ein. Unternehmensverantwortliche werden zu mehr Verantwortung ermutigt und das positive Unternehmerbild gestärkt.

Wirtschaftliches Handeln - ausgeübt in Freiheit und Verantwortung - stellt die Basis unseres Gemeinwesens dar. Verantwortungsvolle Gewinnerzielung ist im gesellschaftlichen Interesse und weist damit moralische Qualität auf.

Dies vorausgesetzt, hat die Vollversammlung der IHK Chemnitz die Verabschiedung der nachfolgenden Leitlinien beschlossen. Diese sollen dem Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns Gestalt geben. Zugleich werden die Leitlinien als fester Bestandteil in die Wirtschaftspolitischen Positionen der IHK Chemnitz aufgenommen.



Franz Voigt  
Präsident IHK Chemnitz



Hans-Joachim Wunderlich  
Hauptgeschäftsführer

# Der Ehrbare Kaufmann

Die Industrie- und Handelskammer Chemnitz, Interessenvertretung und Selbstverwaltung der gesamten gewerblichen Wirtschaft der Region, sieht sich auch über ihren gesetzlichen Auftrag hinaus dem Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns verpflichtet.

Nachhaltigkeit und Vertrauen sind die Ergebnisse ethisch verantwortlichen Handelns und zugleich die Voraussetzungen für wirtschaftlichen Erfolg. Die Unternehmerschaft ist sich in ihrer Mehrheit dessen bewusst und lebt das Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns aus Überzeugung und Tradition.

Wirtschaftliches Handeln - ausgeübt in Freiheit und Verantwortung - stellt die Basis unseres Gemeinwesens dar. Verantwortungsvolle Gewinnerzielung ist im gesellschaftlichen Interesse und weist damit moralische Qualität auf.

Eingedenk der Tatsache, dass individuelles Fehlverhalten erhebliche negative Auswirkungen haben kann und zudem oft als Legitimation unnötiger staatlicher Eingriffe in der Wirtschaft dient, ist es im Interesse der Unternehmerschaft, ja letztlich im gesamten gesellschaftlichen Interesse, immer wieder an die kaufmännischen Tugenden zu appellieren und diese ins öffentliche Bewusstsein zu rufen. Damit soll aktiv kommuniziert werden, was viele Unternehmer seit jeher für selbstverständlich halten: fachliche und charakterliche Bildung, Fleiß, Redlichkeit, Mut, Mäßigung. Diese Tugenden finden ihre Ausprägung im Fair Play des Geschäftslebens, im ehrenamtlichen Engagement, in gelebter sozialer und ökologischer Verantwortung. Ganz nebenbei führen sie zu individueller Reputation und zu einem Unternehmerbild der Wertschätzung.

In diesem Bewusstsein verabschiedet die Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer Chemnitz die nachfolgenden Leitlinien, die dem Leitbild des Ehrbaren Kaufmanns Gestalt geben sollen, die Verpflichtung und Motivation zugleich sind.

## Der Ehrbare Kaufmann als Person

... ist weltoffen und freiheitlich orientiert.

... steht zu seinem Wort, sein Handschlag gilt.

... entwickelt kaufmännisches Urteilsvermögen.

Der Ehrbare Kaufmann achtet die Gesetze und hält Verträge sowie Abreden ein. Sein Wort gilt. Er verspricht nur das, was er auch halten kann. Sein Geschäftsgebaren beruht auf dem Grundsatz von Treu und Glauben.

Der Ehrbare Kaufmann orientiert sich an Tugenden, die auch seinen wirtschaftlichen Erfolg fördern. Diese sind insbesondere Integrität, Aufrichtigkeit, Anstand, Redlichkeit, Ehrlichkeit, Gerechtigkeit, Fleiß, Sparsamkeit, Mäßigung, Ordnung und Entschlossenheit, Verlässlichkeit und Verantwortungsbewusstsein.

Der Ehrbare Kaufmann handelt im Wirtschaftsleben nach ethischen Grundsätzen. Auch unter den Bedingungen des wirtschaftlichen Alltags, d.h. unter Zeit-, Kosten- und Wettbewerbsdruck, bringt er diese Grundsätze zur Geltung.

„Ehrbar“ und „Kaufmann“ sind untrennbar miteinander verbunden. Der kaufmännische Sinn für Realitäten und die Orientierung an ethischen Werten müssen zusammenspielen.

### Der Ehrbare Kaufmann in seinem Unternehmen

... ist Vorbild in seinem Handeln.

... schafft in seinem Unternehmen die Voraussetzungen für ehrbares Handeln.

... legt sein unternehmerisches Wirken langfristig und nachhaltig an.

Der Ehrbare Kaufmann geht mit gutem Beispiel voran und lebt verantwortungsbewusstes Unternehmertum und Handeln vor. Vorbild bedeutet persönliche Authentizität, die aus einer inneren und konsequent gelebten Überzeugung stammt.

Der Ehrbare Kaufmann tritt für eine Kultur der Verantwortung ein.

Die besondere gesellschaftliche Rolle des Unternehmers ergibt sich vor allem durch seine Verantwortung für seine Mitarbeiter, Geschäftspartner und Kunden. Er kann Organisationsstrukturen nach seinen Werten gestalten.

Der Ehrbare Kaufmann behandelt seine Mitarbeiter fair, umsichtig und menschlich. Er fördert Leistung und Disziplin. Er schafft die Voraussetzungen für ein ehrbares Verhalten seiner Mitarbeiter.

Der Ehrbare Kaufmann handelt verantwortungsvoll und nachhaltig. Er ist am langfristigen Erfolg seines Unternehmens interessiert. Er lehnt kurzfristiges Gewinnstreben als vorrangige Geschäftspolitik ab.

Der Ehrbare Kaufmann ist an der langfristigen Pflege von Geschäftsbeziehungen zu Kunden und Lieferanten interessiert.

Der individuelle Gewinn des Ehrbaren Kaufmanns soll im Einklang mit der Leistung für Unternehmen und Gesellschaft stehen.

### Der Ehrbare Kaufmann in Wirtschaft und Gesellschaft

... hält sich an das Prinzip von Treu und Glauben.

... erkennt und übernimmt Verantwortung für die Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung.

Die Einhaltung ungeschriebener Regeln des Anstands innerhalb des gesetzlichen Rahmens ist nicht nur ethisch, sondern auch volkswirtschaftlich richtig.

Die soziale Marktwirtschaft hat sich als die Gesellschaftsordnung erwiesen, die am ehesten geeignet ist, das größtmögliche Wohl für die meisten Menschen zu schaffen. Sie muss daher auch außerhalb der Parteipolitik möglichst breit und mit Überzeugung getragen werden. Die Kaufleute und ihre Organisationen spielen dabei eine wesentliche Rolle.

Der Ehrbare Kaufmann handelt verantwortlich und nachhaltig gegenüber der Gesellschaft sowie Umwelt und Natur.

Im internationalen Geschäft gibt es für ethische Dilemmata keine einfachen Rezepte. So können das Verständnis von Umweltstandards oder menschenwürdige Arbeitsbedingungen sehr unterschiedlich sein. Nur mit Respekt und interkultureller Kompetenz kann Vertrauen aufgebaut werden, das Einflussnahme durch Überzeugung ermöglicht. Ein besonderes Ziel ist es, der Korruption entgegenzuwirken.



Industrie- und Handelskammer  
Chemnitz