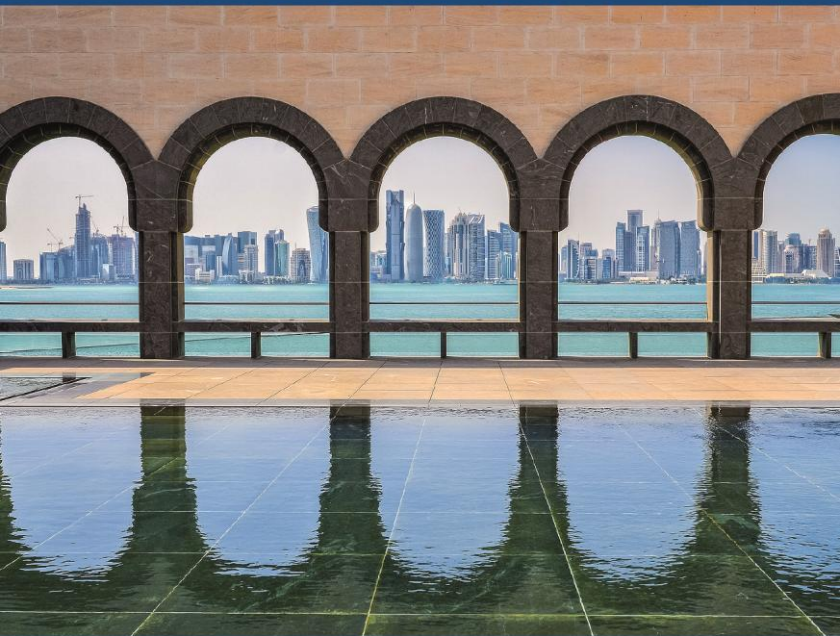




Interkulturelle Kompetenz für die »Westentasche«

Katar

Wer über interkulturelle Kompetenz verfügt, ist in der Lage, mit Menschen aus anderen Kulturen erfolgreich zu agieren.

Ein für beide Seiten zufriedenstellendes Miteinander ist nicht selbstverständlich. Oft unterscheiden sich die Denk- und Verhaltensmuster von Menschen unterschiedlicher kultureller Herkunft deutlich voneinander. Die Unkenntnis der jeweiligen Anschauungen, Werte und Gepflogenheiten kann schnell zu Missverständnissen führen. Und damit zum Scheitern von internationalen Geschäften und Beziehungen.

Das Literaturangebot zum Erwerb von interkultureller Kompetenz ist so vielfältig wie platzgreifend. Mit unseren Interkulturellen Pocket-Guides bieten wir Ihnen ein Format für die „Westentasche“. Sie liefern Wissenswertes zu ausgesuchten Kulturen, handlich und übersichtlich präsentiert. Etwa zur Vorbereitung in der Hotellobby auf den ersten Smalltalk mit dem ausländischen Kunden. Oder zum raschen Nachschlagen von Verhaltenstipps während der Taxifahrt zum Geschäftsessen.

Wir wünschen Ihnen eine kurzweilige und nutzbringende Lektüre!

UNSER CO-AUTOR UND EXPERTE

Ahmed Hussein

Der gebürtige Ägypter arbeitete u.a. in Katar, den Vereinigten Arabischen Emiraten, Saudi-Arabien und Nordafrika. Der Kommunikations-experte berät seit vielen Jahren internationale Unternehmen mit Blick auf die interkulturellen Aspekte der Zusammenarbeit mit arabischen Partnern. www.arabia-interculture.com



**Katar im Kurzprofil****4****Kulturstandards****6****Verhaltenstipps****7**

Die erste Begegnung

7

Die Konversation

8

Die Geschäftsverhandlung

9

Das Geschäftsessen

10

Private Einladungen

11**Mini-Sprachführer Arabisch****12****Wie war das noch mal?****14****Gut zu wissen****15**

*Hast du ein Geheimnis,
so ist es dein Gefangener.
Lässt du es frei,
so bist du sein Gefangener.*

(Arabische Weisheit)

**Staatsname**

Staat Katar

Staatsform

Emirat

Hauptstadt

Doha

Größe11.586 km² (BRD: 357.022 km²)**Staatsoberhaupt**

S. H. Emir Scheich Tamim bin Hamad Al Thani

Regierungschef

S. E. Scheich Abdallah bin Nasir bin Khalifa Al Thani (Premier- und Außenminister)

Nationalflagge

Der weiße Teil symbolisiert Frieden, während die braun-rötliche Farbe vor allem das Blutvergießen in vielen katarischen Kriegen reflektiert. Die neun weißen Zacken kennzeichnen Katar als neuntes Mitglied einer im Katarisch-Britischen Protektoratsvertrag von 1916 genannten Gruppe von „Vereinigten Emiraten“ des Arabischen Golfes.

Nationalhymne

„as-salām al-amiri.“ („Es lebe der Emir.“)

Geschichte

1878 Scheich Jassim Bin Mohammed Al-Thani kommt an die Macht. Er gilt als Gründer des (modernen) Staates Katar.

1971 Katar erklärt seine Unabhängigkeit von Großbritannien.

2005 Die erste Verfassung des Emirats mit parlamentarischer Komponente tritt in Kraft.

Religion

Der Islam mit orthodox-sunnitisch-wahhabitischer Ausrichtung ist die dominierende Staatsreligion. Daneben haben einige christliche Kirchen Rechtsstatus erlangt.

Sprache

Amtssprache ist Arabisch. Englisch ist als Geschäftssprache weit verbreitet.



Wichtige Feiertage	3. September Jahrestag der Unabhängigkeitserklärung 18. Dezember Jahrestag der Machtübernahme durch Staatsgründer Scheich Jassim Bin Mohammed Al-Thani Zu beachten sind ferner wichtige islamische Feiertage wie der id al-fitr (Fest des Fastenbrechens) und der id al-adha (Opferfest). Islamische Feiertage haben jahrübergreifend kein festes Datum. Wochenende: Freitag bis Samstag
Bevölkerung	2,0 Mio. Einwohner (2013) Der Anteil der Katarer liegt bei unter 20,0 % in dem überwiegend von Asiaten sowie anderen Arabern bevölkerten Land.
Wachstum	4,2 % Bevölkerungszuwachs (2013)
Altersstruktur	0–14 Jahre: 12,5 % 15–64 Jahre: 86,7 % 65 Jahre und älter: 0,8 % (Schätzungen für 2014)
Klima	Es herrscht ein teilweise feuchtheißes Tropenklima. Im Sommer kann es bis zu 50 °C warm werden und zu gelegentlichen Sandstürmen kommen. Die Winter sind mild mit wenigen, zeitweise aber heftigen Niederschlägen.
BIP	213,8 Mrd. USD (Schätzung für 2014, Stand: Mai 2014)
BIP-pro-Kopf	96.635 USD (Schätzung für 2014, Stand: Mai 2014)
Währung	Katar-Riyal (QAR). Der Katar-Riyal ist an den US-Dollar (feste Parität: 1,0 USD = 3,65 QAR) gekoppelt.

*Quellen: Auswärtiges Amt, Botschaft des Staates Katar, CIA, Germany Trade & Invest, Weltbank, eigene Recherchen. Stand: **August 2014**, soweit nicht anders vermerkt.



Deutschland

Sachorientierung: Konzentration auf Inhalte und Aufgaben (Priorität). Über die Sache wird eine (Personen-)Beziehung hergestellt.

Regelorientierung: Regeln und Strukturen sind wichtig. Sie dienen zur Risikominimierung, Orientierung, Kontrolle und Fehlervorbeugung.

Zeitdiktat: Terminplanung und Pünktlichkeit sind wichtig.

Internalisierte Kontrolle: An einmal vereinbarte Regeln hält man sich ohne äußeren Zwang/Kontrolle. Auf andere ist Verlass.

Low-Context Culture: Man sagt, was man denkt, eindeutig und unverschlüsselt. Das „Was“ ist wichtig, nicht das „Wie“.

Trennung von **Persönlichkeits-** und **Lebens**bereichen: Beruf und Privates werden untern vermischt.

Katar (Arabische Welt)

Beziehungs- bzw. **Personen-**orientierung: Kennenlernen der Person und vor allem ihrer Rolle ist Voraussetzung zur Steuerung der Sache.

Religiöse Orientierung: Religion ist allgegenwärtig. Verletzung von religiösen Vorschriften und Regeln führt zum Ausschluss und zur Beendigung der Geschäftsbeziehungen.

Gelassenheit: Vermeidung von Hektik. Pünktlichkeit ist auch wichtig, richtet sich jedoch nach Rolle und Position.

Autoritätsorientierung: Anwesenheit von Vorgesetzten (Kontrolle) ist wichtig, um reibungslose Zusammenarbeit zu gewährleisten.

High-Context Culture: Das „Wie“ ist wichtiger als das „Was“. Das „Zwischen-den-Zeilen-Lesen“ ist sehr wichtig.

Stolz, Ehre und **Statuswahren**: Wer sein Gesicht und seinen Ruf in der Öffentlichkeit verliert, riskiert damit seinen Status und die Ehre der Familie.



Die erste Begegnung



- Erkundigen Sie sich unbedingt vor dem ersten Treffen mit Ihrem Geschäftspartner, wie sein **Name** richtig ausgesprochen und geschrieben wird.
- Bei der mündlichen **Anrede** benutzen Araber den Vornamen. Z.B. wird Thomas Mustermann als „Mr. Thomas“ angesprochen. Dies entspricht der Höflichkeitsformel „Sie“. Erst wenn das „Mr.“ (bzw. „Ms.“) weggelassen wird, wird die „Du“-Formel verwendet.
- Achten Sie auf die richtige **Anrede** und **Titulierung** der Herrscherfamilie und wichtiger Personen. Z.B. ist der Titel „Sheikh“ für einen bestimmten Personenkreis reserviert, insbesondere für Mitglieder der katarischen Herrscherfamilie Al-Thani und mit ihr „verbündete“ Familien.
- **Visitenkarten** und **Geschenke** sind nur mit der rechten Hand zu übergeben.
- **Begrüßt** wird grundsätzlich mit der rechten Hand.
- Konservative muslimische **Frauen** werden von Männern mit Kopfnicken begrüßt und nicht mit der Hand. Konservative muslimische Männer werden von Frauen mit Kopfnicken begrüßt.
- Darüber hinaus gibt es keine Regeln für den Begrüßungsablauf zwischen Männern und Frauen. Vielmehr kommt es auf Authentizität und sicheres Auftreten an, weniger auf die Beachtung von Regeln und eines starren Protokolls.
- Nehmen Sie erst Platz, wenn der Gastgeber das anbietet.
- Es gilt als unhöflich, eine Einladung zu einem Getränk abzulehnen. Sie können aber etwas anderes bestellen, falls Sie das Angebot nicht vertragen. Wichtig ist, die Rolle des Gastgebers zu respektieren.

Die Konversation



- **Smalltalk** ist Bigtalk! Daher kann Smalltalk auch manchmal länger dauern, als dies in vielen europäischen Ländern der Fall ist. Beweisen Sie also Geduld und einen „langen Atem“.
- Ein Gespräch verläuft **nicht linear** von A nach B und dann nach C. Vielmehr werden viele, auch inhaltlich nicht zusammenhängende Themen angesprochen. Diese Themenwechsel gelten nicht als Gesprächsunterbrechung, sondern sind typisch für die arabische Art und Weise der Gesprächsführung.
- Bestimmte **Themenfelder** wie Politik, Menschenrechte, die Frau des Gastgebers oder Religion sind heikel und sollten bekannt sein. Mit bloßer Vermeidung solcher Gesprächsthemen kommt man aber nicht immer zum Ziel. Vielmehr sind **Diplomatie** und **Taktgefühl** sehr wichtig, um das Gespräch erfolgreich zu steuern.
- Rechnen Sie bei Gesprächen mit häufigen **Unterbrechungen** z.B. durch Telefonate oder Kommen und Gehen von Mitarbeitern Ihres Gesprächspartners oder anderen Personen.
- Identifizieren Sie, welche Rolle Ihr Gesprächspartner spielt. Ist er der Chef oder der Fachexperte? Führen Sie kein Fachgespräch, wenn Sie sich nicht sicher sind, ob Ihr Gesprächspartner überhaupt der Fachmann ist.



Die Geschäftsverhandlung



- Rechnen Sie mit langer **Wartezeit**, bevor eine Verhandlung beginnt. Das gilt vor allem bei hochrangigen arabischen Verhandlungspartnern. Das ist nicht taktisch gemeint, sondern dem arabischen Zeitmanagement geschuldet.
- Bringen Sie **Geduld, Zeit** und **Empathie** mit und beweisen Sie **Authentizität** und **Flexibilität**. Unterschiedliche Taktiken und Diplomatie sind gerade in der Anfangsphase der Geschäftsverhandlung sehr gefragt.
- Nicht immer sitzen auf arabischer Seite Verhandlungspartner, die die Entscheidung alleine treffen können. Ihre Aufgabe und Rolle bestehen darin, die Entscheidungsprozesse vorzubereiten und nach oben zu delegieren.
- Bevor Sie eine Verhandlung beginnen, identifizieren Sie Ihr **Verhandlungsziel**. Geht es um Preis- oder Vertragsverhandlung? Für jedes Ziel gelten andere Vorgehensweisen.
- Arabische Verhandlungspartner wiederholen im Laufe der Verhandlung die gleiche Frage (z.B. Preisfrage) oft mehrmals, um die Flexibilität des Verhandlungspartners zu testen.
- Vermeiden Sie eine fiktive Darstellung der Profitchancen („bester Preis“) und Gewinnerwartungen.
- Das Verfolgen einer „**Gewinner-Verlierer-Strategie**“ gehört in vielen Fällen zum typischen Verhandlungsstil unter Arabern.

Das Geschäftsessen



- Wenn Sie vor Ort einen arabischen Partner einladen, dann denken Sie an die dort üblichen Esszeiten. Diese sind in vielen Fällen anders als in Deutschland.
- Erfahrungsgemäß werden die **wichtigen Verträge** und Vereinbarungen beim Geschäftsessen geschlossen. Das Geschäftsessen kann viel wichtiger sein als das formelle Treffen im Büro.
- Geschäftsessen finden in Restaurants statt. Bevorzugt werden Restaurants, die **Buffet-Gerichte** anbieten. Damit bietet der Gastgeber dem Gast die Gelegenheit, sich unter vielen Gerichten etwas aussuchen zu können.
- In arabischen Restaurants gelten üblicherweise die im **Koran** und in der **Sunna** geregelten Essvorschriften. Danach ist insbesondere der Verzehr von Schweinefleisch und Alkohol nicht erlaubt (sie sind nicht „halal“).
- Es wird meistens schweigend und in sehr schneller Abfolge gegessen. Trinksprüche oder Ähnliches sind nicht üblich.
- Nach dem Hauptgericht werden Nachspeise und Kaffee oder Tee in schneller Folge serviert. Danach steht man abrupt auf und verlässt das Restaurant, wobei der Termin damit nicht beendet ist, sondern an einem anderen Ort fortgesetzt werden kann.
- Übrigens: Es gilt kein Rauchverbot in den meisten arabischen Restaurants.
- Der Gastgeber bzw. der Einladende ist derjenige, der die **Rechnung** übernimmt. Das ist seine „Pflicht“. Der Eingeladene bezahlt beim nächsten Mal, um seine „Schuld“ auszugleichen.



Private Einladungen



- **Gastfreundschaft** ist ein Kulturstandard im arabischen Raum. Das Gebot der Gastfreundschaft kann dazu führen, dass Einladungen aus Pflichtgefühl ausgesprochen werden.
- Es ist im arabischen Raum üblich, Einladungen zweimal höflich abzulehnen. Jedoch Vorsicht vor Verallgemeinerung.
- Private Einladungen von Einheimischen sind sehr selten in Katar. Wenn eine private Einladung nach Hause ausgesprochen wird, hat dies eine besondere Bedeutung. Sie sind quasi ein Freund der Familie geworden.
- Wenn Sie ein **Geschenk** mitbringen möchten, dann vermeiden Sie jegliche Geschenke, die nicht „halal“ sind. Schenken Sie daher z.B. keinen Alkohol. Das Geschenk sollte dem Rang und der Bedeutung des zu Beschenkenden entsprechen.
- Bei traditionellen Familien gilt das Prinzip der **Geschlechtertrennung**: Männer verkehren mit Männern, Frauen mit Frauen. Diese Regel darf nicht verletzt werden.
- Der Gastgeber serviert große Mengen an Speisen, um seine Großzügigkeit und Wertschätzung zu zeigen.
- Stellen Sie sich darauf ein, dass Sie mehrere Male zum Essen aufgefordert werden und Ihnen eine zweite und dritte Portionen serviert wird. Sie sollten die freundliche Geste mindestens einmal annehmen.
- Drücken Sie Ihre Bewunderung und Dankbarkeit für die Ihnen erwiesene Großzügigkeit aus.

**Begrüßung | Konversation**

Guten Morgen!

in Erwiderung:

Guten Tag! (förmlich)

in Erwiderung:

Guten Abend!

in Erwiderung:

Wie geht es Ihnen?

Mir geht es gut.

Ich heiße ...

Wie heißen Sie?

Herzlich willkommen!

Ich freue mich, Sie kennenzulernen. (förmlich)

Ich komme aus ...

Deutschland

Danke für Ihre Einladung.

Auf Wiedersehen! (förmlich)

Vielen Dank!

Bitte. (als Antwort auf „danke“)

Ja.

Nein.

ṣabāḥ al-ḥayr!

[sabaa al-cha-ir]

ṣabāḥ an-nūr! [... an-nuur]

as-salām^calaykum!

[as-salaamalaikum]

wa^calaykumas-salām!

[waalaikum-as-salaam]

masā' al-ḥayr!

[masaa al-cha-ir]

masā'an-nūr! [... an-nuur]

kayfḥālak? [ka-ifhaalak]

al-ḥamdu li-llah.

[al-hamdu li-laa]

ismī ... [ismii]

māismuk? [maismuk]

ahlanwasahlan!

[a-hlanwasa-hlan]

tašarrafnā. [tašcharafnaa]

anā min ... [a-naa min]

almānīya[almaaniya]

ṣukran li-istiqbālī.

[schukran li-istikbaalii]

ilā al-liqā'! [ilaa al-likaa]

ṣukranğazīlan!

[schukrandschaziilan]

^cafwan. [afwan]

na^cam. [na-am]

lā. [laa]



Alltagsglossar



Bank

Restaurant

Speisekarte

Apotheke

Krankenhaus

Arzt

Deutsche Botschaft

Polizei

Taxi

Flughafen

eins

zwei

drei

vier

fünf

sechs

sieben

acht

neun

zehn

fünfzig

hundert

tausend

maṣraf [masraf]

maṭ'am [matam]

qā'imatattā'am

[kaa-im-atattaam]

ṣaydalīya [saidaliija]

mustašfā [mus-tasch-faa]

ṭabīb [tabiib]

assafaraalmānīya

[assafaraalmaaniija]

šurṭa [schurta]

tāksī [taaksii]

maṭār [mataar]

wāḥid [waahid]

iṭnān [itnaan]

ṭalāṭa [talaata]

arba'a [arba-a]

ḥamsa [chamsa]

sitta

sab'a [sa-b-a]

ṭamāniya [tamaanija]

tis'a [tis-a]

ʿašra [aschra]

ḥamsin [chamsin]

mi'a [mi-a]

alf

[...]: Aussprachehilfe



Quiz



- 1 An welchen Tagen befindet sich Katar im Wochenende?**
 - a. Donnerstag bis Freitag
 - b. Samstag bis Sonntag
 - c. Freitag bis Samstag

- 2 In welchem Jahr erklärte Katar seine Unabhängigkeit von Großbritannien?**
 - a. 1871
 - b. 1971
 - c. 1981

- 3 Welcher Kulturstandard trifft eher weniger auf Katar zu?**
 - a. Beziehungs- und Personenorientierung
 - b. Zeitdiktat
 - c. Autoritätsorientierung

- 4 Wie begrüßt man eine konservative muslimische Frau in Katar in der Regel richtig?**
 - a. Mit Handschlag und gleichzeitigem Kopfnicken
 - b. Geflissentlich über sie hinwegsehen
 - c. Mit bloßem Knopfnicken

- 5 Wo werden häufig die wichtigen Verträge geschlossen?**
 - a. Im Unternehmen
 - b. Beim Geschäftsessen
 - c. Zu Hause beim katarischen Geschäftspartner

- 6 Wie erkundigt man sich auf Arabisch nach dem Wohlbefinden?**
 - a. māismuk?
 - b. kayḥālak?
 - c. tašarrafnā?



Nützliche Adressen



Institutionen

Delegiertenbüro der Deutschen Wirtschaft Katar

Al Wakra Tower, 10th Floor
Al Safliya Street
Doha
Tel.: +974 443 111 52
www.ahkqatar.com

Deutsche Schule Doha

Usama Bin Munqith Street
Villa No. 21
Al Maamoura / Doha
Tel.: +974 445 052 09
www.ds-doha.de

Botschaft der Bundesrepublik Deutschland

6, Al Jazira Al Arabiya Street
Doha
Tel.: +974 440 823 00
www.doha.diplo.de

Al-Ahli Hospital*

Ahmed Bin Ali Street
Doha
Tel.: +974 489 888 8
www.ahlihospital.com
* Beschäftigt deutsche Ärzte.

Medien

Aljazeera (TV-Sender)

www.aljazeera.net

QatarTribune(Zeitung)

www.qatar-tribune.com

The Peninsula(Zeitung)

www.peninsulaqatar.com

Der Arabische Almanach

(Magazin)
www.der-arabische-almanach.de

Die Inhalte dieser Publikation wurden mit größtmöglicher Sorgfalt erarbeitet und zusammengestellt. Für ihre Richtigkeit und Vollständigkeit sowie für zwischenzeitliche Änderungen übernimmt die IHK Mittlerer Niederrhein keine Gewähr. Dies gilt auch für die Inhalte der hier lediglich zu Informationszwecken angegebenen externen Internetseiten. Der Nachdruck, auch auszugsweise, ist nur mit Quellenangabe gestattet.



Industrie- und Handelskammer
Osnabrück – Emsland – Grafschaft Bentheim

Herausgeber

IHK Osnabrück - Emsland
Grafschaft Bentheim

Ansprechpartner

Hartmut Bein

Stand der Publikation

August 2014,
soweit nicht anders vermerkt.

**Idee, Konzept und
Realisierung**

IHK Mittlerer Niederrhein
Geschäftsbereich International
www.mittlerer-niederrhein.ihk.de

Weitere Länderausgaben der Reihe
[IHK Pocket-Guide Interkulturelle
Kompetenz für die „Westentasche“](#)
und noch mehr Wissenswertes zum
Thema Interkulturelle Kompetenz
finden Sie unter folgender Internet-
adresse:

www.ihk-interkulturelle-kompetenz.de

Auflösung des Quiz (S. 14)

1 c., 2 b., 3 b., 4 c., 5 b., 6 b.